



Municipalité régionale  
de comté de Minganie

---

***FONDS DE DÉVELOPPEMENT  
DES TERRITOIRES (FDT)***

**Rapport d'activités pour la période  
du 1er avril 2019 au 31 mars 2020**

**Adopté le 16 juin 2020**

En avril 2015, le nouveau Fonds de développement des territoires (FDT) a été mis en place pour soutenir les MRC dans leurs compétences en développement local et régional. Ce fonds découle d'une entente entre la MRC de Minganie et le ministère des Affaires municipales et Habitation (MAMH).

Le ministre des Affaires municipales et Habitation a délégué à la MRC de Minganie la gestion d'une somme de 912 663 \$ pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 mars 2020 pour réaliser les priorités d'intervention suivantes adoptées par la MRC de Minganie :

- a) La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire;
- b) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services ;
- c) La promotion de l'entrepreneuriat et le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise;
- d) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental;
- e) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou des organismes du gouvernement;
- f) Le soutien au développement rural.

Pour la mise en œuvre du FDT, afin de favoriser le développement des communautés de son territoire, la MRC de Minganie a adopté les politiques suivantes :

- ✓ La Politique de soutien aux entreprises;
- ✓ La Politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie.

Tous ces documents sont disponibles sur [www.mrc.minganie.org](http://www.mrc.minganie.org) sous l'onglet « Publications ».

Le présent rapport couvre la période du 1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 mars 2020 et fait état de l'utilisation des sommes en provenance du Fonds de développement des territoires et des résultats atteints.

## PRÉSENTATION SOMMAIRE DES ACTIVITÉS PAR PRIORITÉ D'INTERVENTION

<p>La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire</p>	<p>Les activités au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire financées en partie par le Fonds de développement du territoire sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en œuvre du schéma d'aménagement et de développement de la MRC;</li> <li>• Élaboration du second projet de schéma d'aménagement et de développement révisé de la MRC;</li> <li>• Mise en œuvre du plan de gestion des matières résiduelles de la MRC;</li> <li>• Relation d'aide à la planification et au développement des municipalités par la mise en œuvre et le suivi de la planification stratégique de la MRC et l'actualisation de cette dernière.</li> </ul> <p>Les mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire ont bénéficié à la MRC de Minganie ainsi qu'aux huit municipalités de son territoire.</p> <p>L'aménagiste, le coordonnateur aux matières résiduelles, la direction ainsi que la coordonnatrice au développement stratégique sont les intervenants ayant participé à l'atteinte de la réalisation de cette priorité.</p>
<p>La promotion de l'entrepreneuriat et le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise</p>	<p>La MRC de Minganie a offert du soutien dans le cadre de 118 dossiers d'entreprises et supporté 42 promoteurs dans leurs projets. Les principaux services offerts sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Support aux promoteurs (consultation, plan d'affaires, recherche de financement);</li> <li>▪ Accompagnement des entreprises (démarrage, expansion, consolidation);</li> <li>▪ Soutien technique de gestion;</li> <li>▪ Formation;</li> <li>▪ Animation et concertation du milieu;</li> <li>▪ Promotion et prospection;</li> <li>▪ Planification de développement.</li> </ul> <p>La MRC de Minganie :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Travaille activement à la maximisation des retombées économiques du projet Romaine par différents services et par la participation sur plusieurs tables et comités;</li> <li>• Offre un soutien au travail autonome qui est une mesure de Services Québec gérée conjointement avec la MRC de Minganie. Ce programme permet aux personnes ayant un projet d'affaires prometteur de créer et de développer leur entreprise tout en bénéficiant d'une aide technique et financière durant la période de rédaction du plan d'affaires et lors du démarrage. Sur 5 personnes référées par le bureau de Service Québec, 4 personnes se sont avérées admissibles et un dossier était en cours d'analyse au 31 mars 2020. De plus, 2 promoteurs ont bénéficié d'un suivi post-démarrage entre le 1<sup>er</sup> avril 2019 et le 31 mars 2020;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Offre et assure la gestion des fonds d'investissement tels que le Fonds local d'investissement (FLI) et le Fonds local de solidarité (FLS);</li> <li>• Soutient, stimule et favorise le développement et la diversification de l'économie par le biais du Fonds de diversification économique et le Fonds d'initiatives et d'opportunités socio-économiques;</li> <li>• Offre un service de mentorat en collaboration avec la Fondation de l'entrepreneurship (FDE);</li> <li>• A participé à la Foire Nationale de l'emploi dans le but de promouvoir la Minganie pour le recrutement de main-d'œuvre;</li> <li>• En collaboration avec le Carrefour jeunesse-emploi de Duplessis remet sur pied le programme de Place aux jeunes;</li> <li>• En partenariat avec Desjardins analyse les demandes du programme Créavenir Côte-Nord, recommande les projets et joue un rôle d'accompagnateur auprès des jeunes entrepreneurs de 18 à 35 ans.</li> </ul>
<p>La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental</p>	<p>La MRC de Minganie :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• A contribué financièrement dans le cadre de plusieurs projets dans le domaine social, culturel, économique et environnemental lesquels sont énumérés dans le tableau de la page 7;</li> <li>• A participé à des actions concertées et de mobilisation territoriale, régionale et provinciale afin de faire valoir les besoins spécifiques du milieu ainsi qu'à l'égard des enjeux régionaux.</li> </ul>
<p>L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou des organismes du gouvernement</p>	<p>Par le biais du Fonds de diversification économique, la MRC de Minganie soutient, stimule et favorise le développement et la diversification de l'économie de la Côte-Nord.</p> <p>La MRC de Minganie :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participe financièrement à la réalisation des objectifs d'une entente sectorielle de développement pour le soutien au développement de communautés en santé qui se veut un levier permettant la réalisation d'initiatives structurantes favorisant l'amélioration de la santé, des conditions et de la qualité de vie de la population nord-côtière;</li> <li>• Participe aussi à des ententes sectorielles dans le domaine de la culture, des arts et du tourisme.</li> </ul>

## RAPPORT D'ACTIVITÉS

2019-2020

### **Priorité 1 : La réalisation des mandats de la MRC au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire**

<b>Bénéficiaire / Projet</b>	<b>Type de bénéficiaire</b>	<b>Type d'aide</b>	<b>Montant du fonds engagé</b>	<b>Montant du fonds versé</b>	<b>Coût total projet réalisé</b>
<b>MRC de Minganie</b> Aménagement et développement du territoire	MRC	Soutien à la planification de l'aménagement du territoire	81 346 \$	81 346 \$	111 346 \$
<b>Carrefour Famille Minganie</b> Maintien du service de réemploi en Minganie	OBNL	Contribution financière	6 600 \$	6 600 \$	6 600 \$
<b>Total 2019-2020</b>			<b>87 946 \$</b>	<b>87 946 \$</b>	<b>117 946 \$</b>

### **Priorité 2 : La promotion de l'entrepreneuriat et le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise**

<b>Bénéficiaire / Projet</b>	<b>Type de bénéficiaire</b>	<b>Type d'aide</b>	<b>Montant engagé</b>	<b>Montant versé</b>	<b>Coût total du projet réalisé</b>
<b>MRC de Minganie</b> Soutien à l'entrepreneuriat et entreprises 2019-2020	MRC	Conseil aux entreprises, organismes, communautés (mobilisation)	330 773 \$	330 773 \$	493 412 \$
<b>SADC de la Haute-Côte-Nord</b> Défi OSEntreprendre 2019	OBNL	Subvention : événement	750 \$	750 \$	750 \$
<b>MRC de Minganie</b> Promouvoir la Minganie pour le recrutement à la Foire Nationale de l'emploi	MRC	Contribution financière	3 699 \$	3 699 \$	3 699 \$
<b>MRC de Minganie</b> Kiosque et matériels promotionnels	MRC	Contribution financière	7 325 \$	7 325 \$	7 325 \$
<b>CDE de la Haute-Côte-Nord</b> Favoriser la participation d'entrepreneurs de la MRC de Minganie au colloque régional de Mentorat Côte-Nord 2019	OBNL	Subvention : événement	607 \$		2 113 \$
<b>MRC de Minganie</b> Réalisation des différents mandats de la MRC en lien avec le développement économique et le développement des communautés	MRC	Soutien développement économique et communautés	56 052 \$	56 052 \$	56 052 \$
<b>Carrefour jeunesse-emploi Duplessis</b> Place aux jeunes en région	OBNL	Contribution financière	12 000 \$		12 000 \$

<b>Coste</b> Redressement de la coopérative	Coopérative	Subvention	35 000 \$		105 000 \$
<b>Comité provisoire COOP Rivière-Saint-Jean</b> Étude de faisabilité et la création d'une coopérative alimentaire à Rivière-Saint-Jean	Comité provisoire	Subvention FIOSE	6 249 \$		12 497 \$
<b>Nova-Pro Développement inc.</b> Projet de recherche et développement dans l'implantation de tours autonomes de télécommunication	Entreprise privée	Subvention FIOSE	15 000 \$	15 000 \$	50 000 \$
<b>Coste</b> Honoraires professionnels afin de réaliser les documents financiers nécessaires à la finalisation du plan de développement tourné vers la croissance	Coopérative	Subvention FIOSE	7 560 \$		8 400 \$
<b>Corporation du port régional de Natashquan</b> Réalisation d'une étude d'avant-projet pour l'ajout d'un port de pêche à Natashquan	OBNL	Subvention FIOSE	8 125 \$	8 125 \$	100 000 \$
<b>Pêcheries Shipek s.e.c.</b> Réalisation d'une étude visant à évaluer l'impact de la modification de la drague traditionnelle sur l'habitat marin	Société en commandite	Subvention FIOSE	14 448 \$		28 897 \$
<b>Club socio-récréatif d'Anticosti</b> Réalisation d'une étude de faisabilité pour l'aménagement d'une salle de quilles au centre sportif de Port-Menier	OBNL	Subvention FIOSE	15 000 \$		19 810 \$
<b>Corporation de l'Île aux Perroquets</b> Mise à jour de la comptabilité et la production des états financiers 2016-2017-2018 et 2019 de la corporation	OBNL	Subvention FIOSE	11 556 \$		12 840 \$
<b>Sirop de Boul'eau inc.</b> Acquisition d'équipements qui serviront à l'expérimentation pour établir la méthodologie de la production nécessaire à l'obtention d'un sirop de bouleau de qualité	Entreprise privée	Subvention FIOSE	5 000 \$		10 000 \$
<b>Total 2019-2020</b>			<b>529 144 \$</b>	<b>421 724 \$</b>	<b>922 795 \$</b>

**Priorité 3 : La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental**

<b>Bénéficiaire / Projet</b>	<b>Type de bénéficiaire</b>	<b>Type d'aide</b>	<b>Montant engagé</b>	<b>Montant versé</b>	<b>Coût total du projet réalisé</b>
<b>L'Ordre du Mérite Nord-Côtier</b> Évènement soulignant la contribution exceptionnelle des Nord-Côtiers	OBNL	Concertation avec d'autres MRC	490 \$		3 000 \$
<b>CPEM</b> Maintien de la CPEM	OBNL	Contribution financière	500 \$	500 \$	500 \$
<b>MRC de Manicouagan</b> Projet régional de désenclavement de la Côte-Nord	MRC	Concertation avec d'autres MRC	3 404 \$	3 404 \$	20 000 \$
<b>MRC de Manicouagan</b> Frais de déplacement des MRC de la Côte-Nord en lien avec l'Assemblée des MRC	MRC	Concertation avec d'autres MRC	9 600 \$	9 600 \$	60 000 \$
<b>Inter-car</b> Maintien de la desserte de la ligne entre Havre-Saint-Pierre / Sept-Îles	Entreprise privée	Concertation avec d'autres MRC	14 504 \$	14 504 \$	116 033 \$
<b>Association forestière Côte-Nord</b> Financement d'activités d'information et de sensibilisation aux enjeux forestiers	OBNL	Contribution financière	2 000 \$		2 000 \$
<b>Municipalité de Grenville-sur-la-Rouge</b> Appui dans le règlement du litige l'opposant à l'entreprise d'exploration minière Canada Carbon	Municipalité	Contribution financière	500 \$	500 \$	200 000 \$
<b>Action-Chômage Côte-Nord</b> Soutien à la mission et au développement	OBNL	Concertation avec d'autres MRC	640 \$		4 000 \$
<b>Tourisme Côte-Nord</b> Création de panneaux d'interprétation touristique	OBNL	Contribution financière	4 480 \$		45 000 \$
<b>IREC</b> Étude exploratoire pour la desserte aérienne de la Côte-Nord	OBNL	Concertation avec d'autres MRC	4 882 \$		30 510 \$
<b>Conseil Ekuanitshit</b> Protection de la rivière Magpie	Communauté autochtone	Contribution financière	33 230 \$		33 230 \$
<b>MRC de Minganie</b> Refonte du site web et promotion de la région	MRC	Contribution financière	25 000 \$		25 000 \$

<b>MRC de Minganie</b> Réalisation de calendrier de conservation, plan de classification et numérisation de documents	MRC	Contribution financière	125 000 \$		125 000 \$
<b>Total 2019-2020</b>			<b>224 230 \$</b>	<b>28 508 \$</b>	<b>664 273 \$</b>

**Priorité 5 : L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou des organismes du gouvernement**

<i>Titre de l'entente</i>	<i>Date de début</i>	<i>Date de fin</i>	<i>Montant engagé</i>	<i>Montant versé</i>	<i>Coût total du projet réalisé</i>
<b>Programme de partenariat territorial avec le Conseil des arts et des lettres du Québec (CALQ)</b>	2019-2020		16 800 \$		
<b>Entente sectorielle de développement de communautés en santé avec le CISSS Côte-Nord</b> <i>Note 1</i>	2018-2019		67 169 \$		
<b>Table ad hoc en tourisme</b> <i>Note 2</i>	2016-2017	2019-2020	30 000 \$	20 344 \$	75 800 \$
<b>Création du fonds de diversification économique de la MRC de Minganie</b> <i>Note 3</i>	2018-2019		450 000 \$	26 963 \$	216 572 \$
<b>Entente de partenariat régional en tourisme 2016-2020 (EPRT)</b> <i>Note 4</i>	2016-2017	2019-2020	40 000 \$	40 000 \$	1 140 225 \$
<b>Total 2019-2020</b>			<b>603 969 \$</b>	<b>87 307 \$</b>	<b>1 432 597 \$</b>

Note 1 : Dans le cadre de l'Entente sectorielle de développement de communautés en santé avec le CISSS Côte-Nord

<i>Bénéficiaire / Projet</i>	<i>Type de bénéficiaire</i>	<i>Type d'aide</i>	<i>Montant engagé</i>	<i>Montant versé</i>	<i>Coût total du projet réalisé</i>
<b>École Monseigneur-Labrie</b> Projet d'acquisition de matériel de plein air	École	Subvention	21 703 \$	10 851 \$	24 144 \$
<b>MRC de Minganie</b> Acquisition d'un fauteuil roulant adapté au besoin des utilisateurs du complexe aquatique de Minganie	MRC	Subvention	3 675 \$		4 083 \$

<b>Centre d'action bénévole de la Minganie</b> Projet de bonification du service de popote roulante	OBNL	Subvention	12 618 \$	6 309 \$	14 020 \$
<b>Chevaliers de Colomb du conseil de Lestrat</b> Rénovation des toilettes publiques et ajout d'une toilette pour personne à capacité physique restreinte	OBNL	Subvention	10 986 \$		28 807 \$
<b>Journal communautaire Le Portageur</b> Acquisition d'instruments et d'équipement techniques nécessaires à la pratique musicale	OBNL	Subvention	8 427 \$		9 364 \$
<b>Total 2019-2020</b>			<b>57 409 \$</b>	<b>17 160 \$</b>	<b>80 418 \$</b>

Note 2 : Dans le cadre la Table ad hoc en tourisme

<i>Bénéficiaire / Projet</i>	<i>Type de bénéficiaire</i>	<i>Type d'aide</i>	<i>Montant engagé</i>	<i>Montant versé</i>	<i>Coût total du projet</i>
<b>Table ad hoc en tourisme avec Coste</b>	Coopérative	Subvention	20 344 \$	20 344 \$	75 800 \$
<b>Total 2019-2020</b>			<b>20 344 \$</b>	<b>20 344 \$</b>	<b>75 800 \$</b>

Note 3 : Dans le cadre du fonds de diversification économique de la MRC de Minganie

<i>Bénéficiaire / Projet</i>	<i>Type de bénéficiaire</i>	<i>Type d'aide</i>	<i>Montant engagé</i>	<i>Montant versé</i>	<i>Coût total du projet réalisé</i>
<b>La Ferme d'à Côté</b> Projet de démarrage d'une scierie à Port-Menier	Entreprise privée	Subvention FDE	33 925 \$	16 963 \$	156 072 \$
<b>CJB inc.</b> Projet de démarrage d'une division de nettoyage après sinistre	Entreprise privée	Subvention FDE	20 000 \$	10 000 \$	60 500 \$
<b>Total 2019-2020</b>			<b>53 925 \$</b>	<b>26 963 \$</b>	<b>216 572 \$</b>

Note 4 : Dans le cadre de l'Entente de partenariat régional en tourisme (EPRT)

<i>Bénéficiaire / Projet</i>	<i>Type de bénéficiaire</i>	<i>Type d'aide</i>	<i>Montant engagé</i>	<i>Montant versé</i>	<i>Coût total du projet réalisé</i>
<b>Natashquan pour la sauvegarde de la source</b> Attrait : Site Patrimonial de la Parole et du Savoir	OBNL	Subvention	30 000 \$	30 000 \$	417 997 \$

<b>Municipalité de L'Île-d'Anticosti</b> Attraits : Sentier de randonnée Transanticostien	Municipalité	Subvention	50 000 \$	50 000 \$	420 238 \$
<b>Association de protection de la Rivière-Saint-Jean</b> Hébergement : Hivernisation de chalets	OBNL	Subvention	63 751 \$	63 751 \$	101 990 \$
<b>Festival du conte et de la légende de l'Innucadie</b> Festival et événement : Tenue du festival – Étés 2018 et 2019	OBNL	Subvention	10 000 \$	10 000 \$	200 000 \$
<b>Total 2019-2020</b>			<b>153 751 \$</b>	<b>153 751 \$</b>	<b>1 140 225 \$</b>

### **Frais administratifs**

<b>Bénéficiaire / Projet</b>	<b>Montant engagé</b>	<b>Montant versé</b>	<b>Coût total du projet réalisé</b>
<b>MRC de Minganie</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Rapports d'activités et saisie des données nécessaires aux fins d'évaluation du FDT;</li> <li>Des rencontres sur le développement ont été organisées par la MRC auxquelles ont participé les élus, la directrice générale, le directeur service de développement et commissaire industriel ainsi que la directrice du service d'aménagement. L'objectif était de faire émerger les nouvelles priorités et les orientations de la MRC en matière de développement pour la réalisation d'une nouvelle planification stratégique.</li> <li>L'ensemble des échanges qui sont en cours conditionnent les mesures de développement local et régional dans le cadre du FDT.</li> </ul>	57 753 \$	57 753 \$	57 753 \$
<b>Total 2019-2020</b>	<b>57 753 \$</b>	<b>57 753 \$</b>	<b>57 753 \$</b>

## **RÉSUMÉ FINANCIER**

1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 mars 2020

Montant du FDT 2019 :	912 663 \$
Solde non utilisé au 1 <sup>er</sup> avril 2019 :	3 210 \$
<b>Enveloppe totale du FDT :</b>	<b>915 873 \$</b>
Affectation aménagement et développement du territoire	87 946 \$
Affectation soutien entrepreneuriat et à l'entreprise	529 144 \$
Affectation communautés et projets structurants	224 230 \$
Ententes avec les gouvernements et organismes	16 800 \$
Frais administratifs	57 753 \$
<b>Total des dépenses</b>	<b>915 873 \$</b>
<b>Résiduel au 31 mars 2020</b>	<b>0 \$</b>

### **Conclusion**

En Minganie, le Fonds de développement des territoires a permis de soutenir financièrement plusieurs mesures de développement local et régional jugées prioritaires par la MRC. Le FDT a favorisé le développement du territoire permettant la réalisation de mandats reliés à la planification de l'aménagement et du développement du territoire, le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise, la mobilisation des communautés, la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie ainsi que le soutien au développement rural.