Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2020

Municipalité régionale de comté de Minganie | AR981 |

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,	
Je soussigné(e), Nathalie de Grandpré, atteste la véracité du Rapport financier de Municipalité régionale de coterminé le 31 décembre 2020.	mté de Minganie pour l'exercice
Signature Date 30 juin 20)21

Table des matières

États financiers audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État des résultats	4
État de la situation financière	5
État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers	8
Renseignements complémentaires	
Résultats détaillés	20
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	21
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	22
Charges par objets	23
Fonds local d'investissement	24
Fonds local de solidarité	26
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	28
Excédent (déficit) accumulé	29
Avantages sociaux futurs	33
Renseignements financiers non audités	
Analyse des revenus	39
Analyse des charges	49

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de MRC de Minganie

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la MRC de Minganie (l' « entité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2020 et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la MRC de Minganie au 31 décembre 2020, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la MRC de Minganie inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S17, S18 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Autres points - rapport du prédécesseur

Les états financiers pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019 ont été audités par un autre auditeur qui a exprimé sur ces états une opinion non modifiée en date du 17 avril 2020.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des

Rapport financier 2020 | S6 | | 1 |

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;

nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

Rapport financier 2020 | S6 | | 2 |

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;

nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

(1) CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique no A124966 Sept-Îles, 30 juin 2021

ÉTAT DES RÉSULTATS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Budget	Réalisatio	ons
		2020	2020	2019
Revenus				
Taxes	1			
Compensations tenant lieu de taxes	2			
Quotes-parts	3	1 811 699	1 660 871	1 265 441
Transferts	4	3 561 894	2 836 369	2 851 137
Services rendus	5	679 169	523 309	640 633
Imposition de droits	6		100	60
Amendes et pénalités	7			
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	64 291	48 687	86 526
Autres revenus	10		453 916	233 553
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises				
municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
·	13	6 117 053	5 523 252	5 077 350
Charges				
Administration générale	14	1 361 802	1 251 069	1 296 682
Sécurité publique	15	103 443	79 617	76 267
Transport	16	138 664	129 796	65 641
Hygiène du milieu	17	356 332	356 185	393 743
Santé et bien-être	18	52 643	20 014	28 231
Aménagement, urbanisme et développement	19	3 423 026	1 308 331	1 683 761
Loisirs et culture	20	791 450	1 059 516	1 050 190
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	391 328	388 721	411 859
Effet net des opérations de restructuration	23			
-	24	6 618 688	4 593 249	5 006 374
Excédent (déficit) de l'exercice	25	(501 635)	930 003	70 976
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		8 742 125	8 671 149
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	27			
Solde redressé	28		8 742 125	8 671 149
Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice	29		9 672 128	8 742 125

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S17.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE 2020

		2020	2019
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	6 991 273	6 546 201
Débiteurs (note 5)	2	1 941 948	1 290 452
Prêts (note 6)	3	184 213	159 456
Placements de portefeuille (note 7)	4	3 000 555	3 000 555
Participations dans des entreprises municipales et des			
partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6		
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	12 117 989	10 996 664
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	1 746 104	2 059 522
Revenus reportés (note 12)	12	2 856 975	2 225 563
Dette à long terme (note 13)	13	13 998 190	14 640 250
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	18 601 269	18 925 335
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 15)	17	(6 483 280)	(7 928 671)
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations (note 16)	18	16 072 339	16 587 862
Propriétés destinées à la revente (note 17)	19		
Stocks de fournitures	20		
Autres actifs non financiers (note 18)	21	83 069	82 934
	22	16 155 408	16 670 796
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	23	9 672 128	8 742 125

Obligations contractuelles (note 19)

Droits contractuels (note 20)

Passifs éventuels (note 21)

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Budget	Réalisation	าร
		2020	2020	2019
Excédent (déficit) de l'exercice	1	(501 635)	930 003	70 976
Variation des immobilisations				
Acquisition	2 ()(103 835)(1 460 589)
Produit de cession	3		10 500	2 000
Amortissement	4		601 499	610 920
(Gain) perte sur cession	5		7 359	13 720
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		515 523	(833 949)
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10			
Variation des autres actifs non financiers	11		(135)	(33 990)
	12		(135)	(33 990)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	13			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	14			
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	15	(501 635)	1 445 391	(796 963)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	16		(7 928 671)	(7 131 708)
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	17		((*,
Reclassement de propriétés destinées à la revente	18			
Solde redressé	19		(7 928 671)	(7 131 708)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	20		(6 483 280)	(7 928 671)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		2020	2019
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	930 003	70 976
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement (note 16)	2	601 499	610 920
Autres			
perte (gain) sur cession d'imm	3	7 359	13 720
•	4		
	5	1 538 861	695 616
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(651 496)	920 401
Autres actifs financiers	7	,	
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(313 418)	888 974
Revenus reportés	9	631 412	510 712
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10	****	
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12		
Autres actifs non financiers	13	(135)	(33 990)
Autres detris from interiores	14	1 205 224	2 981 713
• 4 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		1 200 224	2 301 7 10
Activités d'investissement en immobilisations	,	400 005 \ /	4 400 500 \
Acquisition	15 (103 835)(1 460 589)
Produit de cession	16	10 500	2 000
	17	(93 335)	(1 458 589)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations			
dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	18 (154 000)(93 980)
Remboursement ou cession	19	129 243	1 696
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	20 ()()
Cession	21	/\	,
	22	(24 757)	(92 284)
A.C. 201. J. C		(21701)	(02 20 1)
Activités de financement (note 4)		050.054	
Émission de dettes à long terme	23	352 254	
Remboursement de la dette à long terme	24 (1 000 200)(1 187 200)
Variation nette des emprunts temporaires	25		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	26	5 886	5 886
Autres			
•	27		
•	28		
	29	(642 060)	(1 181 314)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	30	445 072	249 526
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice		• • •	
Solde déjà établi	31	6 546 201	6 296 675
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	32	0 10 201	3 233 010
Solde redressé	33	6 546 201	6 296 675
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	34	6 991 273	6 546 201

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité régionale de comté de Minganie a obtenu ses statuts en vertu de la Loi 125 sur l'aménagement du territoire.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au Manuel de la présentation de l'information financière municipale publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales par organismes présenté aux pages S17 et S18, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales présentée à la page S23.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

A) Périmètre comptable et partenariats

La M.R.C. ne contrôle aucun organisme et ne participe à aucun partenariat.

a) Périmètre comptable

S.O.

b) Partenariats

S.O.

B) Comptabilité d'exercice

La comptabilisation des transactions s'effectue selon la méthode de comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments de revenus, de charges, d'actifs et de passifs sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions leur donnant lieu.

Les charges comprennent le coût des biens consommés et des services obtenus au cours de l'exercice et incluent l'amortissement annuel du coût des immobilisations.

Les revenus sont comptabilisés de façon brute en tenant compte des critères de constatations suivants :

- Les quotes-parts sont constatées lors de leur adoption par le Conseil;
- Les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;
- Les revenus des projets ou autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients et ceux des services lorsqu'ils sont rendus.

C) Actifs

S.O.

a) Actifs financiers

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la MRC consiste à présenter, dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts

bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible ainsi que la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse.

Perte de valeur et prêts douteux

À la fin de chaque exercice, la MRC détermine s'il existe des indications d'une possible perte de valeur. Ainsi, la valeur comptable est ramenée à la valeur de réalisation estimative. La valeur de réalisation estimative est mesurée par l'actualisation des flux monétaires prévus aux taux d'intérêts réels inhérents aux prêts. Lorsque le montant et le moment de réalisation des flux monétaires futurs ne peuvent faire l'objet d'une estimation raisonnablement fiable, la valeur de réalisation estimative correspond à la juste valeur de tout élément donné en garanti.

Placements de portefeuille

Les placements de portefeuille sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette.

b) Actifs non financiers

Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Le coût comprend les frais financiers capitalisés pendant la période de construction ou d'amélioration. Le coût des immobilisations détenues en vertu d'un contrat de location-acquisition est égal à la valeur actualisée des paiements exigibles. Les immobilisations en cours de construction ou d'amélioration ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

Les immobilisations acquises par voie de donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur acquisition, avec contrepartie aux revenus de l'exercice.

Les immobilisations sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes :

Infrastructures 20, 30 et 40 ans Bâtiments 40 ans Améliorations locatives 10 ans Véhicules 10 et 20 ans Ameublement et équipement de bureau 5 et 10 ans Machinerie, outillage et équipement 5, 10 et 20 ans

Réduction de valeur

Lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de services à long terme pour la MRC, l'excédent de sa valeur comptable nette sur toute valeur résiduelle doit être constaté à titre de charge dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas être annulée par la suite.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états

financiers.

D) Passifs

S.O.

E) Revenus

Les subventions en provenance des gouvernements sont constatées et comptabilisées aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle elles sont autorisées par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par la M.R.C., sauf, dans la mesure où les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. La M.R.C. comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

F) Avantages sociaux futurs

Régimes de retraite à cotisations déterminées

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Appariement fiscal pour revenus de transfert :
- pour la démarcation des intérêts et du capital : dans l'exercice subséquent;
- pour le redressement de 2013, sans financement à long terme en attendant les transferts : au fur et à mesure de la constatation du revenu de transfert.
 - Financement à long terme des activités de fonctionnement :
- pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de la dette.

H) Instruments financiers

S.O.

I) Autres éléments

Estimations comptables

La préparation des états financiers de la M.R.C., conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la durée de vie utile des immobilisations et le passif aux titres des sites contaminés.

3. Modification de méthodes comptables

S.O.

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2020	2019
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	6 991 273	6 546 201
Découvert bancaire	2 ()()
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	3		
Autres éléments			
•	4		
•	5		
•	6		
•	7		
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	8	6 991 273	6 546 201
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	9		
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et			
ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	10		

Note

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

5. Débiteurs

		2020	2019
Taxes municipales	11		
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	12		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	13	229 559	515 945
Gouvernement du Canada et ses entreprises	14	3 804	29 509
Organismes municipaux	15	598 578	293 989
Autres			
mini-centrales	16	753 330	346 851
 Intérêts courus & Diver 	17	356 677	104 158
	18	1 941 948	1 290 452
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	19		
Organismes municipaux	20		
Autres tiers	21		
	22		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	23		
A1.4			

Note

6. Prêts

		2020	2019
Prêts à un office d'habitation	24		
Prêts à un fonds d'investissement	25		
Autres			
 Prêt octroyé - FLI & FLIU 	26	161 190	90 542
 Prêt octroyé - FLS 	27	23 023	68 914
	28	184 213	159 456
Provision pour moins-value déduite des prêts	29		

Note

7. Placements de portefeuille

		2020	2019
Placements à titre d'investissement	30	3 000 555	3 000 555
Autres placements	31		
	32	3 000 555	3 000 555
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	33		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	34		

Note

Placement dans la société en commandite MAGPIE et dans la société d'énergie Rivière Sheldrake.

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

8. Avantages sociaux futurs

		2020	2019
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite			
à prestations déterminées	35		
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et			
autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	36		
	37		
Charge de l'exercice			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	38		
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs			
à prestations déterminées	39		
Régimes à cotisations déterminées	40		
Autres régimes (REER et autres)	41	104 758	103 52
Régimes de retraite des élus municipaux	42		
	43	104 758	103 52

Note

9. Autres actifs financiers

		2020	2019
Propriétés destinées à la revente (note 17)	44		
Autres	45		
	46		

Note

10. Emprunts temporaires

La MRC de Minganie dispose d'une marge de crédit d'un montant autorisé de 100000, au taux de base, échéant en décembre 2025. Au 31 décembre 2020, la marge de crédit était non utilisée et le taux préférentiel était de 2,45 %.

11. Créditeurs et charges à payer

		2020	2019
Fournisseurs	47	1 503 922	1 697 869
Salaires et avantages sociaux	48	78 483	79 647
Dépôts et retenues de garantie	49		
Provision pour contestations d'évaluation	50		
Autres			
 Organismes municipaux 	51	7 583	120 350
 Intérêts courus à payer 	52	156 116	161 656
•	53		
•	54		
•	55		
	56	1 746 104	2 059 522

Note

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

12. Revenus reportés

		2020	2019
Taxes perçues d'avance	57		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	58		
Soutien à la compétence de développement local et régional			
des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	59	235 799	152 484
Fonds parcs et terrains de jeux	60		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	61	197 707	182 436
Société québécoise d'assainissement des eaux	62		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	63		
Autres contributions des promoteurs	64		
Fonds de redevances réglementaires	65		
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	66		
Autres			
 Trav corr-Séc pub-santé-transp 	67	1 362 936	631 308
 CLD-Culture-FQIS-FIOSE 	68	465 871	371 477
CAM-SIM-HQ (COMAX)	69	594 662	887 858
•	70		
	71	2 856 975	2 225 563

Note

13. Dette à long terme

	Taux d'intérêt		Échéance				
	de	à	de	à		2020	2019
Obligations et billets en monnaie canadienne	2,05	3,39	2034	2038	72	13 232 300	14 232 500
Obligations et billets en monnaies étrangères					73		
Gains (pertes) de change reportés					74		
					75		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					76	795 068	442 814
Organismes municipaux					77		
Obligations découlant de contrats de							
location-acquisition					78		
Autres					79		
					80	14 027 368	14 675 314
Frais reportés liés à la dette à long terme					81 (29 178)(35 064)
					82	13 998 190	14 640 250

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligation	s et billets	Autres dettes à long terme		Total 2020
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres	
2021	83		619 000			619 000
2022	84		635 500			635 500
2023	85		3 794 900			3 794 900
2024	86		7 650 500			7 650 500
2025	87		532 400			532 400
2026 et plus	88				795 068	795 068
	89		13 232 300		795 068	14 027 368
Intérêts et frais						
accessoires	90		((
	91		13 232 300		795 068	14 027 368

Note

14. Autres passifs

	2020	2019
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	92	
Assainissement des sites contaminés	93	
Autres		
•	94	
•	95	
•	96	
•	97	
	98	

Note

15. Actifs financiers nets (dette nette)

		2020	2019
Revenant à (à la charge de)			
L'organisme municipal	99	2 324 385	1 473 642
Tiers			
Gouvernement du Québec - revenus futurs découlant d'ententes	100 (8 807 665)(9 402 313)
Autres	101 ()()
	102	(6 483 280)	(7 928 671)

Note

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

16. Immobilisations

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	103				
Eaux usées	104	451 517			451 517
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,					
tunnels et viaducs	105				
Autres					
 IHV et Manitou 	106	2 303 846			2 303 846
•	107				
Réseau d'électricité	108				
Bâtiments	109	14 919 649			14 919 649
Améliorations locatives	110				
Véhicules	111	356 766	36 661	29 766	363 661
Ameublement et équipement de bureau	112	642 293	9 426	(21 606)	673 325
Machinerie, outillage et équipement divers	113	263 804	50 094	(/	313 898
Terrains	114	19 361			19 361
Autres	115				
	116	18 957 236	96 181	8 160	19 045 257
Immobilisations en cours	117	16 819	7 654	21 606	2 867
	118	18 974 055	103 835	29 766	19 048 124
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	119				
Eaux usées	120	112 880	22 575		135 455
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts,					
tunnels et viaducs	121				
Autres					
IHV & Manitou	122	417 104	103 855		520 959
a marinea	123		100 000		020 000
Réseau d'électricité	124				
Bâtiments	125	1 039 936	372 990		1 412 926
Améliorations locatives	126	. 000 000	0.2000		1 112 020
Véhicules	127	208 108	20 016	11 907	216 217
Ameublement et équipement de bureau	128	512 961	57 453	11007	570 414
Machinerie, outillage et équipement divers	129	95 204	24 610		119 814
Autres	130	30 Z04	24 010		110014
7.0000	131	2 386 193	601 499	11 907	2 975 785
VALEUR COMPTABLE NETTE	132	16 587 862	331.130	11.001	16 072 339
Biens loués en vertu de contrats de location	_				
acquisition inclus dans les immobilisations					
Coût	133				
Amortissement cumulé	134 (\/	\/	\/	
Valeur comptable nette	135)(<u> </u>		
valeur complable nelle	100				

Note

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

17. Propriétés destinées à la revente

	2020	2019
Immeubles de la réserve foncière	136	
Immeubles industriels municipaux	137	
Autres	138	
	139	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9) Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste	140	
« Propriétés destinées à la revente »	141	

Note

18. Autres actifs non financiers

		2020	2019
Frais payés d'avance			
■ FPA-Assurances	142	47 861	47 111
 FPA-Abonnements 	143	33 280	33 280
 FPA-Déplacements 	144	1 250	1 850
Autres			
 FPA-Complexe aquatique 	145	678	693
•	146		
	147	83 069	82 934

Note

19. Obligations contractuelles

La municipalité régionale de comté (M.R.C.) loue deux photocopieurs en vertu d'un contrat de location-exploitation venant à échéance en octobre 2024, et dont la location annuelle s'élève à 3 035 \$ en 2021, 2022 et 2023 et à 2 530 \$ en 2024. Le montant total à verser jusqu'à l'échéance se chiffre à 11 635 \$.

Elle s'est aussi engagée pour une durée de 6 ans pour un contrat d'évaluation venant à échéance en décembre 2025. Les montants à verser jusqu'à l'échéance s'élèvent à 772 077 \$.

La M.R.C. s'est engagé pour des services de téléphonie et d'internet jusqu'en 2023, pour un montant total de 25 383 \$.

La M.R.C. s'est également engagée à mettre des fonds dans différents projets régionaux. Les montants engagés par la M.R.C. s'élèvent à environ 171 449 \$ au 31 décembre 2020 et sont conditionnels au respect des protocoles d'entente signés par les promoteurs.

La M.R.C. s'est engagé pour des services de destruction de documents jusqu'en 2021, pour un montant total de 85 \$.

Enfin, la M.R.C. loue les services d'un entrepreneur pour le déneigement de ses stationnements en vertu d'un contrat de 3 ans venant à échéance en mai 2022. Le montant total à verser jusqu'à échéance est de 14 077 \$.

20. Droits contractuels

Entente - Hydro-Québec:

La MRC de Minganie a signé une entente avec la société d'état Hydro-Québec en janvier 2008 concernant la construction du complexe hydro-électrique de la rivière Romaine. Cette entente assure des sommes à recevoir à la MRC jusqu'en 2069-2070. La majorité des sommes reçues en fonction de cette entente sont redistribuées aux municipalités de la MRC à chaque année, selon un calcul prédéfini.

Ententes diverses:

La MRC de Minganie bénéficie de diverses ententes avec différents paliers du gouvernement provincial, assurant certaines sommes à recevoir pour le fonctionnement des activités de la MRC.

Entente Conseil des Innu de Ekuanitshit:

La MRC a une entente avec le Conseil des Innu de Ekuanitshit pour l'établissement d'un partenariat de travail pour la réalisation d'actions spécifiques identifées visant à protéger Mutehekau Shipu (la rivière Magpie). Dans le cadre de cette entente venant à échéance le 31 mars 2022, la MRC sera responsable de certaines actions du projet et elle recevra un montant de 33 230 \$ sur trois ans, soit 12 690 \$ la première année (avril 2019 - mars 2020), 13 600 \$ la 2e année (avril 2020 - mars 2021) et 6940 \$ la 3e année (avril 2021 - mars 2022).

21. Passifs éventuels

S.O.

A) Cautionnements et garanties

	Montant initial	Solde des cautionnements		
Description	des cautions	2020	2019	
	148			

S.O.

B) Auto-assurance

S.O.

C) Poursuites

S.O.

D) Autres

La MRC est actuellement en pourparlers avec la Commission scolaire de la Moyenne-Côte-Nord (la « CS ») concernant la facturation des coûts reliés au projet de « Villages branchés ». La MRC réclame une somme de 133 991 \$ à la CS pour des montants payés en trop sur la participation de la MRC au projet. En date du rapport financier, des discussions sont toujours en cours entre les deux parties et aucun montant n'a été inscrit aux états financiers.

22. Actifs éventuels

S.O.

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

23. Redressement aux exercices antérieurs

S.O.

24. Données budgétaires

s.o.

25. Instruments financiers

S.O.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES RÉSULTATS DÉTAILLÉS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Budget 2020		Réalisations 2020		Réalisations 2019	
		Sans ventilation	Sans ventilation	Ventilation de	Total		
		de l'amortissement	de l'amortissement	l'amortissement			
Revenus							
Fonctionnement							
Taxes	1						
Compensations tenant lieu de taxes	2						
Quotes-parts	3	1 811 699	1 660 871		1 660 871	1 265 441	
Transferts	4	3 561 894	2 798 632		2 798 632	2 851 137	
Services rendus	5	679 169	523 309		523 309	640 633	
Imposition de droits	6		100		100	60	
Amendes et pénalités	7						
Revenus de placements de portefeuille	8						
Autres revenus d'intérêts	9	64 291	48 687		48 687	86 526	
Autres revenus	10		453 916		453 916	233 553	
Effet net des opérations de restructuration	11						
	12	6 117 053	5 485 515		5 485 515	5 077 350	
Investissement							
Taxes	13						
Quotes-parts	14						
Transferts	15		37 737		37 737		
Imposition de droits	16						
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	17						
Autres	18						
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises							
municipales et de partenariats commerciaux	19						
	20		37 737		37 737		
	21	6 117 053	5 523 252		5 523 252	5 077 350	
Charges							
Administration générale	22	1 361 802	1 188 632	62 437	1 251 069	1 296 682	
Sécurité publique	23	103 443	79 527	90	79 617	76 267	
Transport	24	138 664	129 796		129 796	65 641	
Hygiène du milieu	25	356 332	305 788	50 397	356 185	393 743	
Santé et bien-être	26	52 643	20 014		20 014	28 231	
Aménagement, urbanisme et développement	27	3 423 026	1 174 056	134 275	1 308 331	1 683 761	
Loisirs et culture	28	791 450	705 216	354 300	1 059 516	1 050 190	
Réseau d'électricité	29						
Frais de financement	30	391 328	388 721		388 721	411 859	
Effet net des opérations de restructuration	31						
Amortissement des immobilisations	32		601 499 (601 499)			
	33	6 618 688	4 593 249	33 : .00)	4 593 249	5 006 374	
Excédent (déficit) de l'exercice	34	(501 635)	930 003		930 003	70 976	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		2020		2019	
		Budget	Réalisations	Réalisations	
Excédent (déficit) de l'exercice	1	(501 635)	930 003	70 976	
Moins : revenus d'investissement	2 (` ´)(37 737)(,	
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice					
avant conciliation à des fins fiscales	3	(501 635)	892 266	70 976	
CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
Ajouter (déduire)					
Immobilisations					
Amortissement	4		601 499	610 920	
Produit de cession	5		10 500	2 000	
(Gain) perte sur cession	6		7 359	13 720	
Réduction de valeur / Reclassement	7				
	8		619 358	626 640	
Propriétés destinées à la revente					
Coût des propriétés vendues	9				
Réduction de valeur / Reclassement	10				
	11				
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement					
et participations dans des entreprises municipales					
et des partenariats commerciaux					
Remboursement ou produit de cession	12		129 243	1 696	
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13				
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14				
	15		129 243	1 696	
Financement					
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16				
Remboursement de la dette à long terme	17 (1 000 200)(1 000 200)(1 187 200	
	18	(1 000 200)	(1 000 200)	(1 187 200)	
Affectations					
Activités d'investissement	19 ()(50 874)(42 342	
Excédent (déficit) accumulé	`	/ (, (- ,	
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20				
Excédent de fonctionnement affecté	21	1 501 835	97 148	276 604	
Réserves financières et fonds réservés	22		60 158	89 118	
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23		(327 939)	90 716	
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24		(33.10	
The second secon	25	1 501 835	(221 507)	414 096	
	26	501 635	(473 106)	(144 768)	
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice			((111130)	
à des fins fiscales	27		419 160	(73 792)	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

	_	2020	2019
		Réalisations	Réalisations
Revenus d'investissement	1	37 737	
CONCILIATION À DES FINS FISCALES			
Ajouter (déduire)			
Immobilisations			
Acquisition			
Administration générale	2 (1 196)(3 844
Sécurité publique	3 ()(9 102
Transport	4 ()(
Hygiène du milieu	5 ()(
Santé et bien-être	6 ()(
Aménagement, urbanisme et développement	7 (55 652)(29 395
Loisirs et culture	8 (46 987) (1 418 248
Réseau d'électricité	9 ()(
	10 (103 835)(1 460 589
Propriétés destinées à la revente Acquisition	11 ()(
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement			
et participations dans des entreprises municipales			
et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	12 (154 000)(93 980
Financement			
Financement à long terme des activités d'investissement	13		
Affectations			
Activités de fonctionnement	14	50 874	42 342
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	15		
Excédent de fonctionnement affecté	16	15 224	
Réserves financières et fonds réservés	17	154 000	(236 528)
	18	220 098	(194 186)
	19	(37 737)	(1 748 755)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CHARGES PAR OBJETS

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		Budget Réalisat		Budget Réalisations	ons
		2020	2020	2019	
Rémunération	1	2 107 725	1 879 567	2 008 786	
Charges sociales	2	471 381	380 262	393 297	
Biens et services					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	3				
Ententes de services					
Services de transport collectif	4				
Autres services	5				
Autres biens et services	6	3 648 254	1 343 200	1 581 512	
Frais de financement					
Intérêts et autres frais sur la dette à long					
terme à la charge					
De l'organisme municipal	7	133 215	133 215	132 099	
D'autres organismes municipaux	8				
Du gouvernement du Québec					
et ses entreprises	9	255 013	252 048	274 872	
D'autres tiers	10				
Autres frais de financement	11	3 100	3 458	4 888	
Contributions à des organismes					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	12				
Transferts	13				
Autres	14				
Autres organismes					
Transferts	15				
Autres	16				
Amortissement des immobilisations	17		601 499	610 920	
Autres					
•	18				
•	19				
•	20				
	21	6 618 688	4 593 249	5 006 374	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		2020	2019
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus sur les placements de portefeuille	1		
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille			
à titre d'investissement	2	8 089	5 832
Autres revenus	3		
	4	8 089	5 832
Charges			
Créances douteuses			
Radiation de prêts et de placements de portefeuille	5		
Variation de la provision pour moins-value	6		
	7		
Autres charges	8		
	9		
Excédent (déficit) de l'exercice	10	8 089	5 832
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 I	DÉCEMBRE		
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	11	636 830	347 134
Placements de portefeuille	12		
Débiteurs	13		
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	14	161 190	90 543
Provision pour moins-value	15 ()()
	16	161 190	90 543
	17	798 020	437 677
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	18		
Revenus reportés	19		
Dette à long terme	20	780 068	427 814
	21	780 068	427 814
Solde du Fonds local d'investissement	22	17 952	9 863
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORE	RIE ET DES PLAC		
Libres - FLI régulier	23	427 084	347 134
Libres - Aide d'urgence aux PME	24	209 746	
Supportant les engagements de prêts - FLI régulier	25		
Supportant les engagements de prêts - Aide d'urgence aux PME	26		
Supportant les garanties de prêts - FLI régulier	27		
Supportant les garanties de prêts - Aide d'urgence aux PME	28		
	29	636 830	347 134

Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu Prêts encaissables par versements mensuels variant de 312\$ à 1357\$ incluant capital et intérêts à des taux variants de 3% à 7%.

Note sur la dette à long terme

FLI Régulier: Emprunt sans intérêt, remboursable selon les clauses inhérentes au contrat intervenu avec le ministère des finances, à même la liquidité non utilisée par le fonds au 1er juin 2021 et les liquidités générées de 2021 à 2025. Le 1er juin 2025, le solde sera exigible à demande et ne pourra toutefois pas excéder la valeur des actifs du FLI, laquelle tiendra compte des sommes prêtées, des revenus du fonds et des pertes approuvées s'y rattachant.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

FLI-Aide d'urgence aux PME: Emprunt sans intérêt, remboursable selon les clauses inhérentes au contrat intervenu avec le ministère de l'économie et de l'innovation, à même la liquidité non utilisée par le fonds au 1er juin 2023 et les liquidités générées de 2024 à 2029. Le 1er juin 2029, le solde sera exigible à demande et ne pourra toutefois pas excéder la valeur des actifs du FLI d'urgence aux PME, laquelle tiendra compte des sommes prêtées, des revenus du fonds et des pertes approuvées s'y rattachant.

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts

Note sur les autres revenus et les autres charges

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		2020	2019
RÉSI	JLTATS		
Revenus			
Revenus sur les placements de portefeuille	1	956	2 547
Revenus sur les prêts aux entreprises	2	5 528	3 984
Autres revenus	3		
	4	6 484	6 531
Charges			
Créances douteuses			
Radiation de prêts	5		
Variation de la provision pour moins-value	6		
	7		
Intérêts sur la dette à long terme	8	648	600
Autres charges	9		
	10	648	600
Excédent (déficit) de l'exercice	11	5 836	5 931
	ÈRE AU 31 DÉCEMBRE		
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	220 782	169 055
Placements de portefeuille	13		
Débiteurs	14		
Prêts aux entreprises	15	23 023	68 914
Provision pour moins-value	16 ()(
	17	23 023	68 914
	18	243 805	237 969
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	19		
Revenus reportés	20		
Dette à long terme	21	15 000	15 000
	22	15 000	15 000
Solde du Fonds local de solidarité			
Excédent affecté aux prêts aux entreprises	23	228 805	222 969
Excédent (déficit) non affecté	24		
	25	228 805	222 969
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET DES PLACEMEN	E ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSO TS DE PORTEFEUILLE	ORERIE	
Libres	26	220 782	169 055
Supportant les engagements de prêts	27	223 102	100 000
	28	220 782	169 055

Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu

Prêt encaissable par versements mensuels de 400\$, incluant capital et intérêts, à un taux de 12\$.

Note sur la dette à long terme

Crédit variable d'un maximum de 250 000 \$ portant intérêt à un taux de 4%, non garanti, remboursable par multiple de 10 000 \$ en tout temps et jusqu'à concurrence de la valeur des actifs du fonds.

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Note sur les autres revenus et les autres charges

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		2020	2019
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus provenant de la gestion foncière	1	123 422	123 088
Revenus provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	2	12 164	5 926
	3	135 586	129 014
Charges			
Frais de gestion			
Salaires	4	94 899	98 839
Créances douteuses	5		
Autres frais de gestion	6	13 187	18 666
	7	108 086	117 505
Activités et projets de mise en valeur du territoire			
 Entretien du bâtiment/sentiers 	8		11 509
Aménagement du terrain	9	27 500	
•	10		
•	11		
•	12		
•	13		
	14	27 500	11 509
	15	135 586	129 014
Excédent (déficit) de l'exercice	16		
SITUATION FINANCIÈRE AU 31	DÉCEMBRE		
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	17	214 430	205 650
Placements de portefeuille	18		
Débiteurs	19	37 618	31 808
Provision pour créances douteuses	20 (6 270)(6 388
	21	31 348	25 420
Autres	22		
	23	245 778	231 070
Passifs			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	24		
Créditeurs et charges à payer	25	48 071	48 634
Revenus reportés			
Provenant de la gestion foncière	26	197 707	182 436
Provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	27		
Autres	28		
Autres	29		
	30	245 778	231 070
Solde du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	31		

Note sur les autres actifs

Note sur les créditeurs et charges à payer

Note sur les autres revenus reportés

Note sur les autres passifs

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ

AU 31 DÉCEMBRE 2020

		2020	2019
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	3 793	12 520
Excédent de fonctionnement affecté	2	2 128 957	1 753 277
Réserves financières et fonds réservés	3	2 094 020	1 687 708
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 (395 236)(67 297
Financement des investissements en cours	5	, ,	
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	5 840 594	5 355 917
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	9 672 128	8 742 125
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	3 793	12 520
Organismes contrôlés et partenariats¹	10		
	11	3 793	12 520
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
•	12		
Aménagement Préfecture	13	438 000	212 314
 Autres projets 	14	131 787	96 645
Dév économique/touristique	15	60 871	87 591
Dév. Ress Nat / fonds HQ	16	1 386 163	1 102 553
 Matières résiduelles 	17	15 332	104 383
 Prévention incendie 	18	66 507	46 106
 Internet haute vitesse 	19	30 297	103 685
•	20		
	21	2 128 957	1 753 277
Organismes contrôlés et partenariats¹			
•	22		
•	23		
•	24		
	25		
	26	2 128 957	1 753 277

^{1.} Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite) AU 31 DÉCEMBRE 2020

		2020	2019
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
•	27		
•	28		
•	29		
•	30		
•	31		
	32		
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats			
•	33		
•	34		
•	35		
	36		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	37		
Organismes contrôlés et partenariats	38		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Montant réservé pour le service de la dette à long terme			
Administration municipale	39	139 115	199 273
Organismes contrôlés et partenariats	40		
Montant non réservé			
Administration municipale	41	330 508	330 508
Organismes contrôlés et partenariats	42		
Fonds local d'investissement	43	483 346	403 397
Fonds local de solidarité	44	267 113	215 338
Autres			
 Fonds de divers économique 	45	664 192	514 192
Complexe aquatique & FLIU	46	209 746	25 000
	47	2 094 020	1 687 708
	48	2 094 020	1 687 708

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite) AU 31 DÉCEMBRE 2020

		2020	2019
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir			
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables	3		
Avantages sociaux futurs			
Déficit initial au 1er janvier 2007			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	49 ()(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futu	ırs ⁵⁰ ()(
Avantages postérieurs au 1er janvier 2007			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite			
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	51 ()(
Autres	52 ()(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futu	urs 53 ()(
	54 ()(
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	55 ()(
Assainissement des sites contaminés	56 ()(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	57 (ί	
Autres	`	/ \	
 Intérêts A/R - subventions 	58 (25 246)(24 804
•	59 ()(
	60 (25 246)(24 804
Mesures d'allègement fiscal transitoires		20210)(21001
Modifications comptables du 1 ^{er} janvier 2000			
Salaires et avantages sociaux	61 ()(
Intérêts sur la dette à long terme	62 () (
Mesures relatives à la TVQ	<i>32</i> (\mathcal{M}	
Utilisation du fonds général	63 (\/	
Utilisation du fonds de roulement	64 () () (
Mesure relative aux frais reportés	65 () () (
Autres	00 (Д	
Auties	66 (\/	
	67 ()(\/	
	68 (
Financement à long terme des activités de fonctionnement	00	Д	
Mesure transitoire relative à la TVQ	60 /	\/	
	69 (70 ()(
Frais d'émission de la dette à long terme	\)(440.044.) <i>(</i>	440.044
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	71 (442 814)(442 814
Autres	70 /	250 054 \ /	
 FLI-aide urgence aux PME 	72 (352 254)(
	73 (705.000.)(440.044
ÉL' I I' III I DOTD	74 (795 068)(442 814
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		040.005	040.005
Financement des activités de fonctionnement	75	240 865	240 865
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	76		
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de		404.040	1=0 1=0
portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	77	184 213	159 456
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement			
liés à des emprunts de fonctionnement	78		
Autres			
	79		
	80	425 078	400 321
	81 (395 236) (67 297

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite) AU 31 DÉCEMBRE 2020

		2020	2019
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Financement des investissements en cours			
Financement non utilisé	82		
Investissements à financer	83 ()(
	84		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Éléments d'actif			
Immobilisations	85	16 072 339	16 587 862
Propriétés destinées à la revente	86		
Prêts	87	184 213	159 456
Placements de portefeuille à titre d'investissement	88	3 000 555	3 000 555
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	89		
	90	19 257 107	19 747 873
Ajustements aux éléments d'actif	91	(184 213)	(159 456)
	92	19 072 894	19 588 417
Éléments de passif correspondant			
Dette à long terme	93 (13 998 190)(14 640 250
Frais reportés liés à la dette à long terme	94 (29 178)(35 064
Montants des débiteurs et autres montants affectés			
au remboursement de la dette à long terme	95		
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	96	795 068	442 814
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	97		
·	98 (13 232 300)(14 232 500
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	99 ()(
	100 (13 232 300)(14 232 500
	101	5 840 594	5 355 917

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1		
Régimes supplémentaires de retraite	2		
Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres re	enseigneme	nts	
		2020	2019
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4 ()()
Cotisations versées par l'employeur	5	, ,	,
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 ()()
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12 ()()
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13	/\	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur			
des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 ()(Y
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 ()(
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
oout and not record passed about and mountained to regime	20		
Cotisations salariales des employés	21 ()(,
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs	`	/\	,
dont l'organisme municipal est le promoteur	22 ()(Y
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification			
de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres			
•	29		
	30		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	31		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32		
Rendement espéré des actifs	33 ()()

34

Charge de l'exercice

Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

		2020	2019
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	36		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	37 ()()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	38		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	39		
Prestations versées au cours de l'exercice	40		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice			
(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	41		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances			
émis par l'organisme municipal	42		
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite non capitalisés			
comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	43		
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur			
des obligations présentée à la ligne 8			
Pour la réserve de restructuration	44		
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	46		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	47	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	48	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	49	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	50	%	%
Autres hypothèses économiques			
•	51		
•	52		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES **AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

53

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice Régimes d'avantages complémentaires de retraite

Autres avantages sociaux futurs	54		
Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarie	elle (s'il y a li	eu) et autres rensei	gnements
		2020	2019
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au début de l'exercice	55		
Charge de l'exercice	56 ()	(
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 ()	()
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61		·
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice			
avant la provision pour moins-value	63		
Provision pour moins-value	64 ()	(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages			
dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes et avantages en cause	66		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 ()	(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 ()	()

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

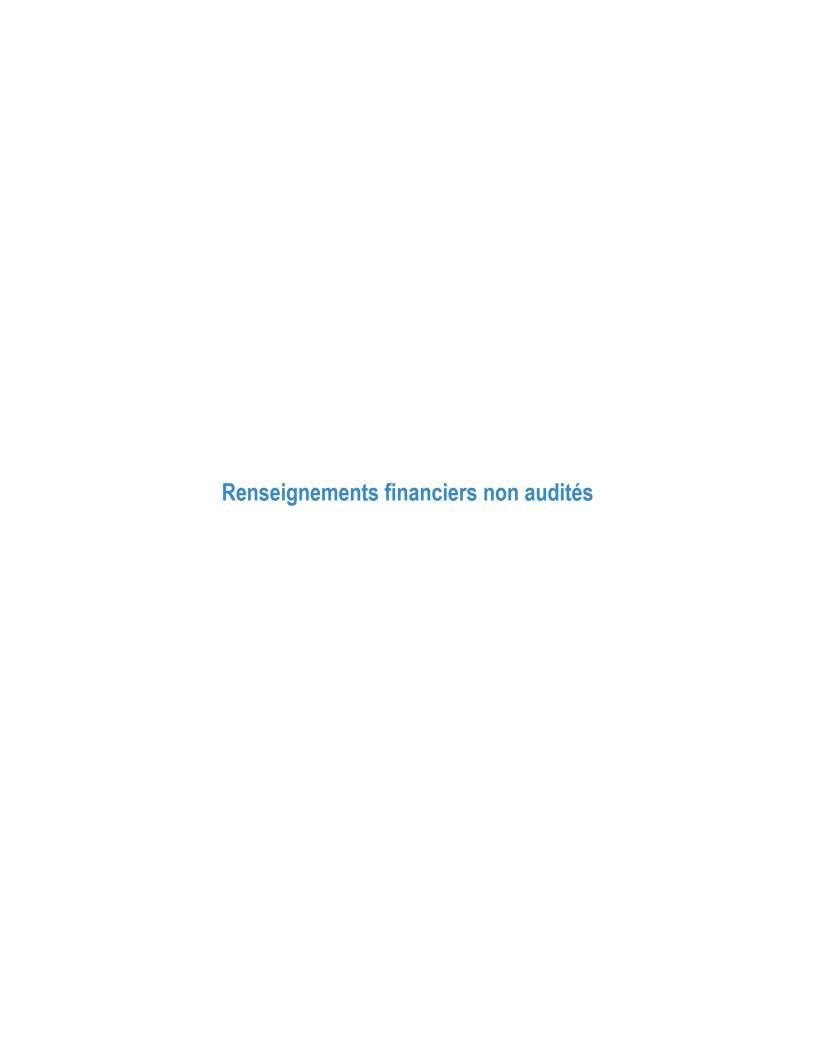
	2020)	2019
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73 ()()
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de			
régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74 ()()
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification			
de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
•	81		
•	82		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	83		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	84		
Rendement espéré des actifs	85 ()()
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	86		
Charge de l'exercice	87		
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	88		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	89 ()()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	90		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	91		
Prestations versées au cours de l'exercice	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice			
(si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	93		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances			
émis par l'organisme municipal	94		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite			
capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	95		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	96		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	97	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	98	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	99	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	100	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	102	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	103		,-
Autres hypothèses économiques			
•	104		
•	105		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES			
Nombre de régimes à la fin de l'exercice	106		
Description des régimes et autres renseignements			
		2020	2019
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	107		
Régime de retraite par financement salarial	108		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	109		
Autres régimes	110		
	111		
D) AUTRES RÉGIMES			
Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	112	1	
Description des régimes et autres renseignements			
REER collectif, équivalent à 5 %, 7 % et 8 % du salaire	e, of	fert aux employés	
permanents			
		2020	2019
		2020	2013
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	113		
Régime de retraite simplifié	114	404	400 -00
REER	115	104 758	103 520
Autres régimes	116	404.750	102 500
	117	104 758	103 520
E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX			
		2020	2019
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	118		
Description du régime S.O.			
		2020	2019
• · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			2010
Cotisations des élus au RREM	119		
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	120		
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	121		
	122		
Note			

Rapport financier 2020 | S24 |



TRANSFERTS		Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE				
PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS -				
FONCTIONNEMENT				
Administration générale	53			
Sécurité publique				
Police	54			
Sécurité incendie	55			
Sécurité civile	56			
Autres	57			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	58			
Enlèvement de la neige	59			
Autres	60			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	61			
Transport adapté	62			
Transport scolaire	63			
Autres	64	126 956	119 027	51 137
Transport aérien	65			
Transport par eau	66			
Autres	67			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de				
l'eau potable	68			
Réseau de distribution de l'eau potable	69			
Traitement des eaux usées	70			
Réseaux d'égout	71			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	72			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	73			
Tri et conditionnement	74			
Autres	75			
Autres	76			
Cours d'eau	77			
Protection de l'environnement	78			
Autres	79			

TRANSFERTS (suite)		Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Logement social	80	52 643	14 444	23 915
Sécurité du revenu	81			
Autres	82			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	83	203 773	132 733	212 431
Rénovation urbaine	84			
Promotion et développement économique	85	387 203	106 683	
Autres	86	498 904	214 850	498 904
Loisirs et culture				
Activités récréatives	87	1 065 212	1 022 648	890 040
Activités culturelles				
Bibliothèques	88			
Autres	89			
Réseau d'électricité	90			
	91	2 334 691	1 610 385	1 676 427

Non audite		Budget	Réalisations	Réalisations
TRANSFERTS (suite)		2020	2020	2019
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT				
Administration générale	92			
Sécurité publique				
Police	93			
Sécurité incendie	94			
Sécurité civile	95			
Autres	96			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	97			
Enlèvement de la neige	98			
Autres	99			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	100			
Transport adapté	101			
Transport scolaire	102			
Autres	103			
Transport aérien	104			
Transport par eau	105			
Autres	106			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de				
l'eau potable	107			
Réseau de distribution de l'eau potable	108			
Traitement des eaux usées	109			
Réseaux d'égout	110			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	111			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	112			
Tri et conditionnement	113			
Autres	114			
Autres	115			
Cours d'eau	116			
Protection de l'environnement	117			
Autres	118			

TRANSFERTS (suite)		Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Logement social	119			
Sécurité du revenu	120			
Autres	121			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	122			
Rénovation urbaine	123			
Promotion et développement économique	124			
Autres	125			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	126		37 737	
Activités culturelles				
Bibliothèques	127			
Autres	128			
Réseau d'électricité	129			
	130		37 737	

TRANSFERTS (suite)		Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
TRANSFERTS DE DROIT				
Regroupement municipal et réorganisation				
municipale	131			
Péréquation	132			
Neutralité	133			
Partage des redevances sur les				
ressources naturelles	134			
Compensation pour la collecte sélective				
de matières recyclables	135	120 766	152 973	120 766
Fonds de développement des territoires	136	893 756	903 248	848 263
Contributions des automobilistes pour le				
transport en commun — Droits				
d'immatriculation	137			
Dotation spéciale de fonctionnement	138			
Soutien à la compétence de				
développement local et régional des MRC				
du Fonds régions et ruralité - Volet 2	139			
Autres	140	212 681	132 026	205 681
	141	1 227 203	1 188 247	1 174 710
TOTAL DES TRANSFERTS	142	3 561 894	2 836 369	2 851 137

SERVICES RENDUS		Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES				
MUNICIPAUX				
Administration générale				
Greffe et application de la loi	143			
Évaluation	144			
Autres	145			
	146			
Sécurité publique				
Police	147			
Sécurité incendie	148			
Sécurité civile	149			
Autres	150			
	151			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153			
Autres	154			
Transport collectif	155			
Autres	156			
	157			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de				
l'eau potable	158			
Réseau de distribution de l'eau potable	159			
Traitement des eaux usées	160			
Réseaux d'égout	161			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	162			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163	2 000	893	512
Tri et conditionnement	164	11 557	12 508	25 601
Autres	165			
Autres	166			
Cours d'eau	167			
Protection de l'environnement	168			
Autres	169			
	170	13 557	13 401	26 113

		Budget	Réalisations	Réalisations
SERVICES RENDUS (suite)		2020	2020	2019
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)				
Santé et bien-être				
Logement social	171			
Autres	172			
	173			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	174			
Rénovation urbaine	175			
Promotion et développement économique	176			
Autres	177			
	178			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	179			
Activités culturelles				
Bibliothèques	180			
Autres	181			
	182			
Réseau d'électricité	183			
	184	13 557	13 401	26 11:

SERVICES RENDUS (suite)		Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
AUTRES SERVICES RENDUS				
Administration générale				
Greffe et application de la loi	185			
Évaluation	186	75	150	18 252
Autres	187	19 998	19 935	7 468
	188	20 073	20 085	25 720
Sécurité publique				
Police	189			
Sécurité incendie	190			
Sécurité civile	191			
Autres	192			
	193			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	194			
Enlèvement de la neige	195			
Autres	196			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	197			
Transport adapté	198			
Transport scolaire	199			
Autres	200			
Autres	201			
	202			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de				
l'eau potable	203			
Réseau de distribution de l'eau potable	204			
Traitement des eaux usées	205			
Réseaux d'égout	206			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	207			
Matières recyclables	208			
Autres	209			
Cours d'eau	210			
Protection de l'environnement	211			
Autres	212	44 871	61 216	50 439
	213	44 871	61 216	50 439

SERVICES RENDUS (suite)		Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)				
Santé et bien-être				
Logement social	214			
Sécurité du revenu	215			
Autres	216			
	217			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	218	264 020	129 643	142 494
Rénovation urbaine	219			
Promotion et développement économique	220	180 029	92 343	133 668
Autres	221	72 000	82 248	79 378
	222	516 049	304 234	355 540
Loisirs et culture				
Activités récréatives	223	84 619	124 373	182 821
Activités culturelles				
Bibliothèques	224			
Autres	225			
	226	84 619	124 373	182 821
Réseau d'électricité	227			
	228	665 612	509 908	614 520
TOTAL DES SERVICES RENDUS	229	679 169	523 309	640 633

Non addite		Budget 2020	Réalisations 2020	Réalisations 2019
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	230		100	60
Droits de mutation immobilière	231			
Droits sur les carrières et sablières	232			
Autres	233			
	234		100	60
AMENDES ET PÉNALITÉS	235			
REVENUS DE PLACEMENTS				
DE PORTEFEUILLE	236			
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS	237	64 291	48 687	86 526
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations	238		(7 359)	(13 720)
Produit de cession de propriétés destinées			, ,	, ,
à la revente	239			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et				
sur cession de placements	240			
Contributions des promoteurs	241			
Contributions des automobilistes pour le				
transport en commun — Taxe sur l'essence	242			
Contributions des organismes municipaux	243			
Autres contributions	244			
Redevances réglementaires	245			
Autres	246		461 275	247 273
	247		453 916	233 553
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE				
RESTRUCTURATION	248			

ANALYSE DES CHARGES EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2020

Non audité		Budget 2020		Réalisations 2020		Réalisations
		Sans ventilation	Sans ventilation	Ventilation de	Total	2019
		de l'amortissement	de l'amortissement	l'amortissement		
ADMINISTRATION GÉNÉRALE						
Conseil	1	172 453	127 035	92	127 127	150 908
Greffe et application de la loi	2					
Gestion financière et administrative	3	906 121	793 662	55 195	848 857	777 796
Évaluation	4	164 510	155 098	6 955	162 053	256 436
Gestion du personnel	5	118 718	112 837	195	113 032	111 542
Autres						
	6					
•	7					
	8	1 361 802	1 188 632	62 437	1 251 069	1 296 682
SÉCURITÉ PUBLIQUE						
Police	9					
Sécurité incendie	10	103 443	79 527	90	79 617	76 267
Sécurité civile	11			•		. • =•.
Autres	12					
	13	103 443	79 527	90	79 617	76 267
TRANSPORT						
Réseau routier						
Voirie municipale	14					
Enlèvement de la neige	15					
Éclairage des rues	16					
Circulation et stationnement	17					
Transport collectif						
Transport en commun	18	138 664	129 796		129 796	65 641
Transport aérien	19					22 •
Transport par eau	20					
Autres	21					
	22	138 664	129 796		129 796	65 641

Non audité		Budget 2020 Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Réalisations 2020 Ventilation de l'amortissement	Total	Réalisations 2019
HYGIÈNE DU MILIEU						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de						
l'eau potable	23					
Réseau de distribution de l'eau potable	24					
Traitement des eaux usées	25					
Réseaux d'égout	26	71 975	62 381	27 637	90 018	93 447
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27					
Élimination	28					
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29					
Tri et conditionnement	30	284 357	243 407	22 760	266 167	300 296
Matières organiques						
Collecte et transport	31					
Traitement	32					
Matériaux secs	33					
Autres	34					
Plan de gestion	35					
Autres	36					
Cours d'eau	37					
Protection de l'environnement	38					
Autres	39					
	40	356 332	305 788	50 397	356 185	393 743
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE						
Logement social	41					
Sécurité du revenu	42					
Autres	43	52 643	20 014		20 014	28 231
	44	52 643	20 014		20 014	28 231

Non audité		Budget 2020 Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Réalisations 2020 Ventilation de l'amortissement	Total	Réalisations 2019
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET						
DÉVELOPPEMENT		507.000	440.700	0.070	450.000	107.110
Aménagement, urbanisme et zonage	45	567 668	448 760	8 078	456 838	407 419
Rénovation urbaine	40					
Biens patrimoniaux	46					
Autres biens	47					
Promotion et développement économique						242 = 24
Industries et commerces	48	2 247 572	590 736	1 319	592 055	819 784
Tourisme	49	72 666	64 877	9 577	74 454	72 733
Autres	50	535 120	69 683	115 301	184 984	312 417
Autres	51					71 408
	52	3 423 026	1 174 056	134 275	1 308 331	1 683 761
LOISIRS ET CULTURE						
Activités récréatives						
Centres communautaires	53					
Patinoires intérieures et extérieures	54					
Piscines, plages et ports de plaisance	55	771 450	695 216	354 300	1 049 516	1 040 190
Parcs et terrains de jeux	56					
Parcs régionaux	57	20 000	10 000		10 000	10 000
Expositions et foires	58					
Autres	59					
	60	791 450	705 216	354 300	1 059 516	1 050 190
Activités culturelles						
Centres communautaires	61					
Bibliothèques	62					
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	63					
Autres ressources du patrimoine	64					
Autres	65					
, 1011 00	66					
	67	791 450	705 216	354 300	1 059 516	1 050 190

Non audité		Budget 2020		Réalisations 2020		Réalisations
		Sans ventilation	Sans ventilation	Ventilation de	Total	2019
		de l'amortissement	de l'amortissement	l'amortissement		
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	68					
FRAIS DE FINANCEMENT						
Dette à long terme						
Intérêts	69	388 228	379 377		379 377	401 086
Autres frais	70		5 886		5 886	5 885
Autres frais de financement						
Avantages sociaux futurs	71					
Autres	72	3 100	3 458		3 458	4 888
	73	391 328	388 721		388 721	411 859
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE						
RESTRUCTURATION	74					
AMORTISSEMENT DES						
IMMOBILISATIONS	75		601 499	(601 499)		