

Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2021

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Nathalie de Grandpré, atteste la véracité du Rapport financier de Municipalité régionale de comté de Minganie pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021.

Signature _____ Date _____

Table des matières

États financiers audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État des résultats	4
État de la situation financière	5
État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers	8
Renseignements complémentaires	
Résultats détaillés	21
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	22
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	23
Charges par objets	24
Fonds local d'investissement	25
Fonds local de solidarité	27
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	28
Excédent (déficit) accumulé	29
Avantages sociaux futurs	33

Renseignements financiers non audités

Analyse des revenus	39
Analyse des charges	49

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la MRC de Minganie

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la MRC de Minganie (l'« Entité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2021 et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la MRC de Minganie au 31 décembre 2021, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la MRC de Minganie inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations, établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S17, S18 et S23, portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Entité à poursuivre son exploitation, de communiquer,

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Entité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

· Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

· Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Entité;

· Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

· Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Entité à cesser son exploitation;

·Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

MNP SENCRL, S.F.

(1) CPA auditeur, CA, permis de comptabilité publique A124966
Sept-Îles, 12 avril 2022

ÉTAT DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		Budget	Réalizations	
		2021	2021	2020 Redressé note 23
Revenus				
Taxes	1			
Compensations tenant lieu de taxes	2			
Quotes-parts	3	1 858 161	1 782 154	1 660 871
Transferts	4	4 353 909	2 664 435	2 179 260
Services rendus	5	678 776	600 451	523 309
Imposition de droits	6			100
Amendes et pénalités	7			
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	47 919	39 471	48 687
Autres revenus	10		479 981	453 916
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	6 938 765	5 566 492	4 866 143
Charges				
Administration générale	14	1 398 489	1 332 462	1 251 069
Sécurité publique	15	103 435	93 534	79 617
Transport	16	114 562	98 125	129 796
Hygiène du milieu	17	387 874	425 590	356 185
Santé et bien-être	18	60 092	77 861	20 014
Aménagement, urbanisme et développement	19	4 152 162	2 409 289	1 308 331
Loisirs et culture	20	642 479	980 926	1 059 516
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	374 261	368 981	388 721
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	7 233 354	5 786 768	4 593 249
Excédent (déficit) de l'exercice	25	(294 589)	(220 276)	272 894
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		18 361 112	8 742 125
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	27			9 346 093
Solde redressé	28		18 361 112	18 088 218
Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice	29		18 140 836	18 361 112

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S17.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2021	2020
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	8 284 147	6 991 273
Débiteurs (note 5)	2	9 905 405	10 630 932
Prêts (note 6)	3	160 167	184 213
Placements de portefeuille (note 7)	4	3 000 555	3 000 555
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6		
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	21 350 274	20 806 973
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	1 919 271	1 746 104
Revenus reportés (note 12)	12	3 506 050	2 856 975
Dette à long terme (note 13)	13	13 381 703	13 998 190
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	18 807 024	18 601 269
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	2 543 250	2 205 704
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	15 485 451	16 072 339
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20		
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	112 135	83 069
	23	15 597 586	16 155 408
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	18 140 836	18 361 112

Obligations contractuelles (note 19)

Droits contractuels (note 20)

Passifs éventuels (note 21)

Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		<u>Budget</u>	<u>Réalisations</u>	
		<u>2021</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
				Redressé note 23
Excédent (déficit) de l'exercice	1	(294 589)	(220 276)	272 894
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 ()	15 163)	103 835)
Produit de cession	3			10 500
Amortissement	4		602 051	601 499
(Gain) perte sur cession	5			7 359
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		586 888	515 523
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10			
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		(29 066)	(135)
	13		(29 066)	(135)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	(294 589)	337 546	788 282
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		2 205 704	(7 928 671)
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	18			9 346 093
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		2 205 704	1 417 422
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21		2 543 250	2 205 704

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		2021	2020 Redressé note 23
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	(220 276)	272 894
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	602 051	601 499
Autres			
▪ Perte (Gain) sur cession d'imm	3		7 359
▪	4		
	5	381 775	881 752
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	725 526	5 613
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	173 167	(313 418)
Revenus reportés	9	649 075	631 412
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12		
Autres actifs non financiers	13	(29 065)	(135)
	14	1 900 478	1 205 224
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	(15 163)	(103 835)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16		10 500
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	()	()
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(15 163)	(93 335)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	(15 000)	(154 000)
Remboursement ou cession	21	39 046	129 243
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	()	()
Cession	23		
	24	24 046	(24 757)
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25		352 254
Remboursement de la dette à long terme	26	(619 000)	(1 000 200)
Variation nette des emprunts temporaires	27		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	2 513	5 886
Autres			
▪	29		
▪	30		
	31	(616 487)	(642 060)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	32	1 292 874	445 072
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	33	6 991 273	6 546 201
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	34		
Solde redressé	35	6 991 273	6 546 201
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	36	8 284 147	6 991 273

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité régionale de comté de Minganie (la « MRC ») a obtenu ses statuts en vertu de la Loi 125 sur l'aménagement du territoire.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales par organismes présenté aux pages S17 et S18, et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales présentée à la page S23.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

A) Périmètre comptable et partenariats

La MRC ne contrôle aucun organisme et ne participe à aucun partenariat.

a) Périmètre comptable

S.O.

b) Partenariats

S.O.

B) Comptabilité d'exercice

La comptabilisation des transactions s'effectue selon la méthode de comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments de revenus, de charges, d'actifs et de passifs sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions leur donnant lieu.

Les charges comprennent le coût des biens consommés et des services obtenus au cours de l'exercice et incluent l'amortissement annuel du coût des immobilisations.

Les revenus sont comptabilisés de façon brute en tenant compte des critères de constatations suivants :

- les quotes-parts sont constatées lors de leur adoption par le Conseil;
- les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;
- les revenus des projets ou autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients et ceux des services lorsqu'ils sont rendus.

C) Actifs

S.O.

a) Actifs financiers

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la MRC consiste à présenter, dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible ainsi que la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse.

Perte de valeur et prêts douteux

À la fin de chaque exercice, la MRC détermine s'il existe des indications d'une possible perte de valeur. Ainsi, la valeur comptable est ramenée à la valeur de réalisation estimative. La valeur de réalisation estimative est mesurée par l'actualisation des flux monétaires prévus aux taux d'intérêt réels inhérents aux prêts. Lorsque le montant et le moment de réalisation des flux monétaires futurs ne peuvent faire l'objet d'une estimation raisonnablement fiable, la valeur de réalisation estimative correspond à la juste valeur de tout élément donné en garantie.

Placements de portefeuille

Les placements de portefeuille sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette.

b) Actifs non financiers

Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Le coût comprend les frais financiers capitalisés pendant la période de construction ou d'amélioration. Le coût des immobilisations détenues en vertu d'un contrat de location-acquisition est égal à la valeur actualisée des paiements exigibles. Les immobilisations en cours de construction ou d'amélioration ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

Les immobilisations acquises par voie de donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur acquisition, avec contrepartie aux revenus de l'exercice.

Les immobilisations sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes :

Infrastructures	20, 30 et 40 ans
Bâtiments	40 ans
Améliorations locatives	10 ans
Véhicules	10 et 20 ans
Ameublement et équipement de bureau	5 et 10 ans
Machinerie, outillage et équipement	5, 10 et 20 ans

Réduction de valeur

Lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de services à long terme pour la MRC, l'excédent de sa valeur comptable nette sur toute valeur résiduelle doit être constaté à titre de charge dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas être annulée par la suite.

Les éléments incorporels ne sont pas constatés comme actifs dans les états

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

financiers.

D) Passifs

S.O.

E) Revenus

Les revenus de transferts sont constatés à l'état des résultats lors de l'enregistrement des charges et des coûts d'immobilisations auxquels ils se rapportent, dans la mesure où ils ont été autorisés par le cédant et que les critères d'admissibilité sont atteints, sauf si les stipulations dont sont assortis les transferts créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est inscrit dans les revenus reportés et est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont respectées.

F) Avantages sociaux futurs

Régimes de retraite à cotisations déterminées

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créateurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Appariement fiscal pour revenus de transfert :
- pour la démarcation des intérêts et du capital : dans l'exercice subséquent;
- pour le redressement de 2013, sans financement à long terme en attendant les transferts : au fur et à mesure de la constatation du revenu de transfert.
- Financement à long terme des activités de fonctionnement :
- pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de la dette.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

H) Instruments financiers

S.O.

I) Autres éléments

Estimations comptables

La préparation des états financiers de la MRC, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la durée de vie utile des immobilisations et le passif aux titres des sites contaminés.

3. Modification de méthodes comptables

Le 1er janvier 2021, la MRC a modifié rétrospectivement la méthode de comptabilisation des revenus de transfert. Cette modification fait suite à une décision du Gouvernement du Québec de modifier son application des normes sur les paiements de transfert, suivant ainsi l'avis du Vérificateur général du Québec.

En vertu de la modification de la méthode comptable, la MRC a comptabilisé à l'état de la situation financière des subventions à recevoir du gouvernement du Québec concernant des revenus de transferts relatifs à différents programmes d'aide concernant la construction d'immobilisations et d'autres dépenses financées ou devant être financées par emprunts dont certains travaux ont été réalisés.

Antérieurement, la MRC constatait les revenus de transferts lorsqu'ils étaient autorisés par le gouvernement cédant à la suite de l'exercice de son pouvoir habilitant, soit au moment où il y avait eu vote des crédits à l'Assemblée Nationale, pour autant qu'elle eût satisfait aux critères d'admissibilité et de stipulation. Maintenant, compte tenu de l'historique de paiement des gouvernements cédants, la MRC considère que les revenus de transferts sont autorisés à partir du moment où les ententes qui les sous-tendent sont signées. Les états financiers des exercices antérieurs présentés aux fins de comparaison ont été redressés.

Les incidences de ce redressement lié à la modification de méthode comptable ont été d'augmenter l'excédent accumulé au 1er janvier 2020 de 9 346 093 \$, de diminuer la dette nette au 1er janvier 2020 de 9 346 093 \$, d'augmenter les débiteurs provenant du Gouvernement du Québec et de ses entreprises au 31 décembre 2020 de 8 688 984 \$ et de diminuer les revenus de transfert de 657 109 \$ en 2020.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2021	2020
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	8 284 147	6 991 273
Découvert bancaire	2	()	()
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	3		
Autres éléments			
▪	4		
▪	5		
▪	6		
▪	7		
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	8	8 284 147	6 991 273
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	9		
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	10		

Note**5. Débiteurs**

		2021	2020
Taxes municipales	11		
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	12		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	13	8 667 817	8 918 543
Gouvernement du Canada et ses entreprises	14	6 152	3 804
Organismes municipaux	15	180 571	598 578
Autres			
▪ Mini-centrales	16	909 857	753 330
▪ Intérêts courus & Divers	17	141 008	356 677
	18	9 905 405	10 630 932
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	19	8 077 126	8 481 122
Organismes municipaux	20		
Autres tiers	21		
	22	8 077 126	8 481 122
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	23		

Note**6. Prêts**

		2021	2020
Prêts à un office d'habitation	24		
Prêts à un fonds d'investissement	25		
Autres			
▪ Prêts Octroyés - FLI & PAUPME	26	142 404	161 190
▪ Prêts Octroyés - FLS	27	17 763	23 023
	28	160 167	184 213
Provision pour moins-value déduite des prêts	29		

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Note**7. Placements de portefeuille**

		2021	2020
Placements à titre d'investissement	30	3 000 555	3 000 555
Autres placements	31		
	32	3 000 555	3 000 555
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	33		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	34		

Note

Placement dans la société en commandite MAGPIE et dans la société d'énergie Rivière Sheldrake.

8. Avantages sociaux futurs

		2021	2020
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	35		
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	36		
	37		
Charge de l'exercice			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	38		
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	39		
Régimes à cotisations déterminées	40		
Autres régimes (REER et autres)	41	111 725	104 758
Régimes de retraite des élus municipaux	42		
	43	111 725	104 758

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note**9. Autres actifs financiers**

		2021	2020
Propriétés destinées à la revente (note 16)	44		
Autres	45		
	46		

Note**10. Emprunts temporaires**

La MRC de Minganie dispose d'une marge de crédit d'un montant autorisé de 100 000 \$, au taux de base, échéant en décembre 2025. Au 31 décembre 2021, la marge de crédit était non utilisée et le taux préférentiel était de 2,45 %.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

11. Crédeurs et charges à payer

		2021	2020
Fournisseurs	47	1 717 084	1 503 922
Salaires et avantages sociaux	48	43 492	78 483
Dépôts et retenues de garantie	49		
Provision pour contestations d'évaluation	50		
Autres			
▪ Organismes municipaux	51	7 583	7 583
▪ Intérêts courus à payer	52	151 112	156 116
▪	53		
▪	54		
▪	55		
	56	1 919 271	1 746 104

Note**12. Revenus reportés**

		2021	2020
Taxes perçues d'avance	57		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	58		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	59		235 799
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	60		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	61	252 999	197 707
Société québécoise d'assainissement des eaux	62		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	63		
Autres contributions des promoteurs	64		
Fonds de redevances réglementaires	65		
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	66		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	67		
Accès entreprise Québec	68		
Autres			
▪ Trav corr-Sec Pub-santé-transp	69	2 416 761	1 362 936
▪ CLD-Culture-FQIS-FIOSE	70	473 294	465 871
▪ CAM-SIM-HQ	71	362 996	594 662
▪	72		
▪	73		
▪	74		
▪	75		
	76	3 506 050	2 856 975

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

13. Dette à long terme

	Taux d'intérêt		Échéance			2021	2020
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	2,05	3,39	2034	2038	77	12 613 300	13 232 300
Obligations et billets en monnaies étrangères					78		
Gains (pertes) de change reportés					79		
					80		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					81	795 068	795 068
Organismes municipaux					82		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					83		
Autres					84		
					85	13 408 368	14 027 368
Frais reportés liés à la dette à long terme					86	(26 665)	(29 178)
					87	13 381 703	13 998 190

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2021
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2022	88		635 500			635 500
2023	89		3 794 900			3 794 900
2024	90		7 650 500			7 650 500
2025	91		532 400			532 400
2026	92					
2027 et plus	93				795 068	795 068
	94		12 613 300		795 068	13 408 368
Intérêts et frais accessoires	95					
	96		12 613 300		795 068	13 408 368

Note**14. Autres passifs**

	2021	2020
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	97	
Assainissement des sites contaminés	98	
Autres		
▪	99	
▪	100	
▪	101	
▪	102	
	103	

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	104				
Eaux usées	105	451 517			451 517
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	106				
Autres					
▪	107	2 303 846			2 303 846
▪	108				
Réseau d'électricité	109				
Bâtiments	110	14 919 649	2 015		14 921 664
Améliorations locatives	111				
Véhicules	112	363 661			363 661
Ameublement et équipement de bureau	113	673 325	9 788		683 113
Machinerie, outillage et équipement divers	114	313 898		(2 867)	316 765
Terrains	115	19 361			19 361
Autres	116				
	117	19 045 257	11 803	(2 867)	19 059 927
Immobilisations en cours	118	2 867	3 360	2 867	3 360
	119	19 048 124	15 163		19 063 287
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	120				
Eaux usées	121	135 455	11 288		146 743
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	122				
Autres					
▪ IHV & Manitou	123	520 959	115 142		636 101
▪	124				
Réseau d'électricité	125				
Bâtiments	126	1 412 926	373 052		1 785 978
Améliorations locatives	127				
Véhicules	128	216 217	20 016		236 233
Ameublement et équipement de bureau	129	570 414	57 943		628 357
Machinerie, outillage et équipement divers	130	119 814	24 610		144 424
Autres	131				
	132	2 975 785	602 051		3 577 836
VALEUR COMPTABLE NETTE	133	16 072 339			15 485 451
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	134				
Amortissement cumulé	135	()	()	()	()
Valeur comptable nette	136				

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

16. Propriétés destinées à la revente

	2021	2020
Immeubles de la réserve foncière	137	
Immeubles industriels municipaux	138	
Autres	139	
	140	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	141	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	142	

Note**17. Actifs incorporels achetés**

	Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT				
▪	143			
▪	144			
▪	145			
▪	146			
	147			
AMORTISSEMENT CUMULÉ				
▪	148			
▪	149			
▪	150			
▪	151			
	152			
VALEUR COMPTABLE NETTE	153			

Note**18. Autres actifs non financiers**

	2021	2020
Frais payés d'avance		
▪ FPA - Assurances	154	55 857
▪ FPA - Abonnements	155	23 055
▪ FPA - Déplacements	156	32 545
Autres		
▪ FPA - Complexe Aquatique	157	678
▪	158	
	159	112 135
		83 069

Note**19. Obligations contractuelles**

La MRC loue deux photocopieurs en vertu d'un contrat de location-exploitation venant à échéance en octobre 2024, et dont la location annuelle s'élève à 3 035 \$ en 2022, 2023 et à 2 530 \$ en 2024. Le montant total à verser jusqu'à l'échéance se chiffre à 8 600 \$.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Elle s'est aussi engagée pour une durée de 6 ans pour un contrat d'évaluation venant à échéance en décembre 2026. Les montants à verser jusqu'à l'échéance s'élèvent à 787 752 \$.

La MRC s'est engagée pour des services de téléphonie. Les montants à verser jusqu'à l'échéance s'élèvent à 19 159 \$.

La MRC s'est engagée pour des services de transport, de tri et de traitement des matières résiduelles pour une période d'un an se terminant le 1er décembre 2022. Les montants à verser jusqu'à échéance s'élèvent à 90 217 \$.

La MRC s'est également engagée à mettre des fonds dans différents projets régionaux. Les montants engagés par la MRC s'élèvent à environ 416 978 \$ au 31 décembre 2021 et sont conditionnels au respect des protocoles d'entente signés par les promoteurs.

La MRC s'est engagée pour des services de destruction de documents jusqu'en 2021, pour un montant total de 85 \$.

La MRC loue les services d'un entrepreneur pour le déneigement de ses entrées en vertu d'un contrat d'un an venant à échéance en avril 2022. Le montant total à verser jusqu'à échéance est de 13 438 \$.

Enfin, la MRC loue les services d'un entrepreneur pour le déneigement de ses stationnements en vertu d'un contrat de 3 ans venant à échéance en mai 2022. Le montant total à verser jusqu'à échéance est de 6 033 \$.

20. Droits contractuels

Entente - Hydro-Québec:

La MRC a signé une entente avec la société d'état Hydro-Québec en janvier 2008 concernant la construction du complexe hydroélectrique de la rivière Romaine. Cette entente assure des sommes à recevoir à la MRC jusqu'en 2069-2070. La majorité des sommes reçues en fonction de cette entente sont redistribuées aux municipalités de la MRC chaque année, selon un calcul prédéfini.

Ententes diverses:

La MRC bénéficie de diverses ententes avec différents paliers du gouvernement provincial, assurant certaines sommes à recevoir pour le fonctionnement des activités de la MRC.

Entente Conseil des Innu de Ekuanitshit:

La MRC a une entente avec le Conseil des Innu de Ekuanitshit pour l'établissement d'un partenariat de travail pour la réalisation d'actions spécifiques identifiées visant à protéger Mutehekau Shipu (la rivière Magpie). Dans le cadre de cette entente venant à échéance le 31 mars 2022, la MRC sera responsable de certaines actions du projet et elle recevra un montant de 33 230 \$ sur trois ans, soit 12 690 \$ la première année (avril 2019 - mars 2020), 13 600 \$ la 2e année (avril 2020 - mars 2021) et 6940 \$ la 3e année (avril 2021 - mars 2022).

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

21. Passifs éventuels

S.O.

A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2021	2020
160			

S.O.

B) Auto-assurance

S.O.

C) Poursuites

S.O.

D) Autres

La MRC est actuellement en pourparlers avec le centre de services scolaire de la Moyenne-Côte-Nord (le « CSS ») concernant la facturation des coûts reliés au projet de « Villages branchés ». La MRC réclame une somme de 133 991 \$ au CSS pour des montants payés en trop sur la participation de la MRC au projet. En date du rapport financier, des discussions sont toujours en cours entre les deux parties et aucun montant n'a été inscrit aux états financiers.

22. Actifs éventuels

S.O.

23. Redressement aux exercices antérieurs

Voir la note 3.

24. Données budgétaires

S.O.

25. Instruments financiers

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

26. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice 2020 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2021.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		Budget 2021		Réalizations 2021		Réalizations 2020
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	Redressé note 23
Revenus						
Fonctionnement						
Taxes	1					
Compensations tenant lieu de taxes	2					
Quotes-parts	3	1 858 161	1 782 154		1 782 154	1 660 871
Transferts	4	4 353 909	2 664 435		2 664 435	2 141 523
Services rendus	5	678 776	600 451		600 451	523 309
Imposition de droits	6					100
Amendes et pénalités	7					
Revenus de placements de portefeuille	8					
Autres revenus d'intérêts	9	47 919	39 471		39 471	48 687
Autres revenus	10		479 981		479 981	453 916
Effet net des opérations de restructuration	11					
	12	6 938 765	5 566 492		5 566 492	4 828 406
Investissement						
Taxes	13					
Quotes-parts	14					
Transferts	15					37 737
Imposition de droits	16					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	17					
Autres	18					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	19					
Effet net des opérations de restructuration	20					
	21					37 737
	22	6 938 765	5 566 492		5 566 492	4 866 143
Charges						
Administration générale	23	1 398 489	1 269 999	62 463	1 332 462	1 251 069
Sécurité publique	24	103 435	93 444	90	93 534	79 617
Transport	25	114 562	98 125		98 125	129 796
Hygiène du milieu	26	387 874	374 891	50 699	425 590	356 185
Santé et bien-être	27	60 092	77 861		77 861	20 014
Aménagement, urbanisme et développement	28	4 152 162	2 274 790	134 499	2 409 289	1 308 331
Loisirs et culture	29	642 479	626 626	354 300	980 926	1 059 516
Réseau d'électricité	30					
Frais de financement	31	374 261	368 981		368 981	388 721
Effet net des opérations de restructuration	32					
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	33		602 051	(602 051)		
	34	7 233 354	5 786 768		5 786 768	4 593 249
Excédent (déficit) de l'exercice	35	(294 589)	(220 276)		(220 276)	272 894

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		2021		2020
		Budget	Réalizations	Réalizations Redressé note 23
Excédent (déficit) de l'exercice	1	(294 589)	(220 276)	272 894
Moins : revenus d'investissement	2	()	()	37 737
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	(294 589)	(220 276)	235 157
CONCILIATION À DES FINS FISCALES				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés				
Amortissement	4		602 051	601 499
Produit de cession	5			10 500
(Gain) perte sur cession	6			7 359
Réduction de valeur / Reclassement	7			
	8		602 051	619 358
Propriétés destinées à la revente				
Coût des propriétés vendues	9			
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux				
Remboursement ou produit de cession	12		39 046	129 243
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14			
	15		39 046	129 243
Financement				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16			
Remboursement de la dette à long terme	17	(619 000)	(215 005)	(343 091)
	18	(619 000)	(215 005)	(343 091)
Affectations				
Activités d'investissement	19	()	8 570)	50 874)
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20			
Excédent de fonctionnement affecté	21	913 589	32 786	97 148
Réserves financières et fonds réservés	22		406 957	60 158
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23		3 070	(327 939)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25	913 589	434 243	(221 507)
	26	294 589	860 335	184 003
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27		640 059	419 160

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	2021	2020
	Réalizations	Réalizations
Revenus d'investissement	1	37 737
CONCILIATION À DES FINS FISCALES		
<i>Ajouter (déduire)</i>		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés		
Acquisition d'immobilisations corporelles		
Administration générale	2 (5 375)	(1 196)
Sécurité publique	3 ()	()
Transport	4 ()	()
Hygiène du milieu	5 ()	()
Santé et bien-être	6 ()	()
Aménagement, urbanisme et développement	7 (9 788)	(55 652)
Loisirs et culture	8 ()	(46 987)
Réseau d'électricité	9 ()	()
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 ()	()
	11 (15 163)	(103 835)
Propriétés destinées à la revente		
Acquisition	12 ()	()
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux		
Émission ou acquisition	13 (15 000)	(154 000)
Financement		
Financement à long terme des activités d'investissement	14	
Affectations		
Activités de fonctionnement	15 8 570	50 874
Excédent accumulé		
Excédent de fonctionnement non affecté	16	
Excédent de fonctionnement affecté	17 6 593	15 224
Réserves financières et fonds réservés	18 15 000	154 000
	19 30 163	220 098
	20	(37 737)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		Budget	Réalizations	
		2021	2021	2020
Rémunération				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1			
Autre	2	2 234 774	2 006 100	1 879 567
Charges sociales				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3			
Autres	4	509 743	412 711	380 262
Biens et services				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5			
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			
Autres biens et services	8	4 114 576	2 396 925	1 343 200
Frais de financement				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9		129 236	133 215
D'autres organismes municipaux	10			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11	368 922	234 840	252 048
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13	5 339	4 905	3 458
Contributions à des organismes				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14			
Transferts	15			
Autres	16			
Autres organismes				
Transferts	17			
Autres	18			
Amortissement				
Immobilisations corporelles	19		602 051	601 499
Actifs incorporels achetés	20			
Autres				
▪	21			
▪	22			
▪	23			
	24	7 233 354	5 786 768	4 593 249

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	2021	2020
RÉSULTATS		
Revenus		
Revenus sur les placements de portefeuille	1	
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	2	5 215
Autres revenus	3	8 089
	4	5 215
Charges		
Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille		
Radiation	5	
Variation de la provision pour moins-value	6	
Autres créances douteuses	7	
	8	
Autres charges	9	
	10	
Excédent (déficit) de l'exercice	11	8 089
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE		
Actifs		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	660 831
Placements de portefeuille	13	
Débiteurs	14	
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	142 404
Provision pour moins-value	16 ()(
	17	142 404
	18	803 235
		798 020
Passifs		
Créditeurs et charges à payer	19	
Revenus reportés	20	
Dettes à long terme	21	780 068
	22	780 068
Solde du Fonds local d'investissement	23	17 952
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE		
Libres - FLI régulier	24	428 144
Libres - Aide d'urgence aux PME	25	232 687
Supportant les engagements de prêts - FLI régulier	26	
Supportant les engagements de prêts - Aide d'urgence aux PME	27	
Supportant les garanties de prêts - FLI régulier	28	
Supportant les garanties de prêts - Aide d'urgence aux PME	29	
	30	660 831
		636 830

Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu

Prêts encaissables par versements mensuels variant de 312 \$ à 1 357 \$ incluant capital et intérêts à des taux variant de 3 % à 7 %.

Note sur la dette à long terme

FLI Régulier : Emprunt sans intérêt, remboursable selon les clauses inhérentes au contrat intervenu avec le ministère des Finances, à même la liquidité non utilisée par le fonds au 1er juin 2022 et les liquidités générées de 2022 à 2026. Le 1er juin 2026, le solde sera exigible à demande et ne pourra toutefois pas excéder la valeur des actifs du FLI, laquelle tiendra compte des sommes prêtées, des revenus du fonds et des pertes approuvées s'y rattachant.

FLI-Aide d'urgence aux PME : Emprunt sans intérêt, remboursable selon les clauses inhérentes au contrat intervenu avec le ministère de l'Économie et de

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

l'Innovation, à même la liquidité non utilisée par le fonds au 1er juin 2023 et les liquidités générées de 2024 à 2029. Le 1er juin 2029, le solde sera exigible à demande et ne pourra toutefois pas excéder la valeur des actifs du FLI d'urgence aux PME, laquelle tiendra compte des sommes prêtées, des revenus du fonds et des pertes approuvées s'y rattachant.

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts

Note sur les autres revenus et les autres charges

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		2021	2020
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus sur les placements de portefeuille	1	552	956
Revenus sur les prêts aux entreprises	2	2 540	5 528
Autres revenus	3		
	4	3 092	6 484
Charges			
Créances douteuses sur prêts			
Radiation	5		
Variation de la provision pour moins-value	6		
Autres créances douteuses	7		
	8		
Intérêts sur la dette à long terme	9	600	648
Autres charges	10		
	11	600	648
Excédent (déficit) de l'exercice	12	2 492	5 836
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	229 133	220 782
Placements de portefeuille	14		
Débiteurs	15		
Prêts aux entreprises	16	17 763	23 023
Provision pour moins-value	17	()	()
	18	17 763	23 023
	19	246 896	243 805
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	20	599	
Revenus reportés	21		
Dette à long terme	22	15 000	15 000
	23	15 599	15 000
Solde du Fonds local de solidarité			
Excédent affecté aux prêts aux entreprises	24	231 297	228 805
Excédent (déficit) non affecté	25		
	26	231 297	228 805
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE			
Libres	27	229 133	220 782
Supportant les engagements de prêts	28		
	29	229 133	220 782

Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu

Prêt encaissable par versements mensuels de 400 \$, incluant capital et intérêts, à un taux de 12 %.

Note sur la dette à long terme

Crédit variable d'un maximum de 250 000 \$ portant intérêt à un taux de 4 %, non garanti, remboursable par multiple de 10 000 \$ en tout temps et jusqu'à concurrence de la valeur des actifs du fonds.

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**Note sur les autres revenus et les autres charges**

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	2021	2020
RÉSULTATS		
Revenus		
Revenus provenant de la gestion foncière	1 152 687	123 422
Revenus provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	2 (37 090)	12 164
	3 115 597	135 586
Charges		
Frais de gestion		
Salaires	4 104 139	94 899
Créances douteuses	5	
Autres frais de gestion	6 11 458	13 187
	7 115 597	108 086
Activités et projets de mise en valeur du territoire		
▪ Aménagement du terrain	8	27 500
▪	9	
▪	10	
▪	11	
▪	12	
▪	13	
	14	27 500
	15 115 597	135 586
Excédent (déficit) de l'exercice	16	
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE		
Actifs		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	17 279 243	214 430
Placements de portefeuille	18	
Débiteurs	19 22 794	37 618
Provision pour créances douteuses	20 (7 858)	(6 270)
	21 14 936	31 348
Autres	22	
	23 294 179	245 778
Passifs		
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	24	
Créditeurs et charges à payer	25 41 180	48 071
Revenus reportés		
Provenant de la gestion foncière	26 252 999	197 707
Provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	27	
Autres	28	
Autres	29	
	30 294 179	245 778
Solde du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	31	

Note sur les autres actifs

Note sur les créditeurs et charges à payer

Note sur les autres revenus reportés

Note sur les autres passifs

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2021	2020
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	32 158	211 655
Excédent de fonctionnement affecté	2	2 909 136	2 128 957
Réserves financières et fonds réservés	3	1 673 674	2 094 020
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	(423 964)	(395 236)
Financement des investissements en cours	5		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	13 949 832	14 321 716
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	18 140 836	18 361 112
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	32 158	211 655
Organismes contrôlés et partenariats ¹	10		
	11	32 158	211 655
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪	12		
▪ Aménagement Préfecture	13	649 501	438 000
▪ Autres Projets	14	89 765	131 787
▪ Dév économique/tourisme	15	44 021	60 871
▪ Dév Ress. Nat / Fonds HQ	16	1 918 391	1 386 163
▪ Matières résiduelles	17	21 332	15 332
▪ Prévention incendie	18	91 507	66 507
▪ Internet Haute Vitesse	19	94 619	30 297
▪	20		
	21	2 909 136	2 128 957
Organismes contrôlés et partenariats ¹			
▪	22		
▪	23		
▪	24		
	25		
	26	2 909 136	2 128 957

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2021

	2021	2020
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Réserves financières et fonds réservés		
Réserves financières - Administration municipale		
▪	27	
▪	28	
▪	29	
▪	30	
▪	31	
	32	
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
▪	33	
▪	34	
▪	35	
	36	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	37	
Organismes contrôlés et partenariats	38	
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	39	79 297
Organismes contrôlés et partenariats	40	139 115
Montant non réservé		
Administration municipale	41	330 508
Organismes contrôlés et partenariats	42	330 508
Fonds local d'investissement	43	484 406
Fonds local de solidarité	44	274 865
Autres		
▪ Fonds de diversification écono	45	270 299
▪ FLI PAUPME	46	209 746
	47	1 673 674
	48	2 094 020
	48	1 673 674
		2 094 020

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2021

	2021	2020
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	49 ()(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	50 ()(
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	51 ()(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	52 ()(
Autres	53 ()(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	54 ()(
	55 ()(
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	56 ()(
Assainissement des sites contaminés	57 ()(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	58 ()(
Autres		
▪ Intérêts A/R - subventions	59 (29 929)(
▪	60 ()(
	61 (29 929)(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	62 ()(
Utilisation du fonds de roulement	63 ()(
Mesures relatives à la COVID-19		
Utilisation du fonds général	64 ()(
Utilisation du fonds de roulement	65 ()(
Autres		
▪	66 ()(
▪	67 ()(
	68 ()(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	69 ()(
Mesure relative à la COVID-19	70 ()(
Frais d'émission de la dette à long terme	71 ()(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	72 (442 814)(
Autres		
▪ PAUPME	73 (352 254)(
▪	74 ()(
	75 (795 068)(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	76	240 865
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	77	240 865
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	78	160 168
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	79	184 213
Autres		
▪	80	425 078
	81	401 033
	82 (423 964)(

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2021

	2021	2020
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Financement des investissements en cours		
Financement non utilisé	83	
Investissements à financer	84 () ()	() ()
	85	
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs		
Éléments d'actif		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	86	15 485 451
Propriétés destinées à la revente	87	
Prêts	88	160 167
Placements de portefeuille à titre d'investissement	89	3 000 555
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	90	
	91	18 646 173
Ajustements aux éléments d'actif	92	(160 167)
	93	18 486 006
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	94 (13 381 703)(
Frais reportés liés à la dette à long terme	95 (26 665)(
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	96	8 077 126
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	97	795 068
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	98	
	99 (4 536 174)(
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	100 (() ()
	101 (4 536 174)(
	102	13 949 832
		14 321 716

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

	2021	2020
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	3	
Charge de l'exercice	4 ()(
Cotisations versées par l'employeur	5	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 ()(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11	
Provision pour moins-value	12 ()(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes en cause	14	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 ()(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 ()(
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19	
	20	
Cotisations salariales des employés	21 ()(
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 ()(
	23	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	
Variation de la provision pour moins-value	28	
Autres	29	
▪	30	
	31	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	32	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	33 ()(
Rendement espéré des actifs	34	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	35	
Charge de l'exercice	35	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	2021	2020
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	36	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	37 ()(
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	38	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	39	
Prestations versées au cours de l'exercice	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	41	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	42	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	43	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8		
Pour la réserve de restructuration	44	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45	
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	46	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	47	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	48	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	49	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	50	%
Autres hypothèses économiques		
▪	51	
▪	52	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

	2021	2020
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 ()(
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 ()(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 ()(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 ()(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 ()(

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

	2021	2020	
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	() ()	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	() ()	
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
▪	81		
▪	82		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	83		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	84		
Rendement espéré des actifs	85	() ()	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	86		
Charge de l'exercice	87		
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	88		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	89	() ()	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	90		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	91		
Prestations versées au cours de l'exercice	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	93		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	94		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	95		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	96		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	97	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	98	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	99	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	100	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	102	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	103		
Autres hypothèses économiques			
▪	104		
▪	105		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	106		
Description des régimes et autres renseignements			
		2021	2020
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	107		
Régime de retraite par financement salarial	108		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	109		
Régime de retraite à prestations cibles	110		
Autres régimes	111		
	112		

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	113	1	
Description des régimes et autres renseignements			
REER collectif, équivalent à 5 %, 7 %, 8 % et 9% du salaire, offert aux employés permanents			
		2021	2020
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	114		
Régime de retraite simplifié	115		
REER	116	111 725	104 758
Autres régimes	117		
	118	111 725	104 758

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

		2021	2020
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	119		
Description du régime			
S.O.			
		2021	2020
Cotisations des élus au RREM			
	120		
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	121		
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	122		
	123		

Note

Renseignements financiers non audités

ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

TRANSFERTS	Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT			
Administration générale	55		
Sécurité publique			
Police	56		
Sécurité incendie	57		
Sécurité civile	58		
Autres	59		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	60		
Enlèvement de la neige	61		
Autres	62		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	63		
Transport adapté	64		
Transport scolaire	65		
Autres	66	102 062	85 625
Transport aérien	67		
Transport par eau	68		
Autres	69		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	70		
Réseau de distribution de l'eau potable	71		
Traitement des eaux usées	72		
Réseaux d'égout	73		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	74		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	75		
Tri et conditionnement	76		
Autres	77		
Autres	78		
Cours d'eau	79		
Protection de l'environnement	80		
Autres	81		

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Logement social	82	49 626	79 778	14 444
Sécurité du revenu	83			
Autres	84			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	85	250 867	222 757	132 733
Rénovation urbaine	86			
Promotion et développement économique	87	1 006 873	515 248	106 683
Autres	88	214 850	6 988	13 754
Loisirs et culture				
Activités récréatives	89	931 250	529 527	566 635
Activités culturelles				
Bibliothèques	90			
Autres	91			
Réseau d'électricité	92			
	93	2 555 528	1 439 923	953 276

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

TRANSFERTS (suite)	Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT			
Administration générale	94		
Sécurité publique			
Police	95		
Sécurité incendie	96		
Sécurité civile	97		
Autres	98		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	99		
Enlèvement de la neige	100		
Autres	101		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	102		
Transport adapté	103		
Transport scolaire	104		
Autres	105		
Transport aérien	106		
Transport par eau	107		
Autres	108		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	109		
Réseau de distribution de l'eau potable	110		
Traitement des eaux usées	111		
Réseaux d'égout	112		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	113		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	114		
Tri et conditionnement	115		
Autres	116		
Autres	117		
Cours d'eau	118		
Protection de l'environnement	119		
Autres	120		

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

TRANSFERTS (suite)	Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)			
Santé et bien-être			
Logement social	121		
Sécurité du revenu	122		
Autres	123		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	124		
Rénovation urbaine	125		
Promotion et développement économique	126		
Autres	127		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	128		37 737
Activités culturelles			
Bibliothèques	129		
Autres	130		
Réseau d'électricité	131		
	132		37 737

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
TRANSFERTS DE DROIT				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	133			
Péréquation	134			
Neutralité	135			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	136			
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	137	129 229	130 973	152 973
Fonds de développement des territoires	138	1 099 357	618 219	903 248
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	139			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	140			
Dotations spéciales de fonctionnement	141			
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC				
du Fonds régions et ruralité - Volet 2	142			
Autres	143	569 795	475 320	132 026
	144	1 798 381	1 224 512	1 188 247
TOTAL DES TRANSFERTS	145	4 353 909	2 664 435	2 179 260

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

SERVICES RENDUS	Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX			
Administration générale			
Grefe et application de la loi	146		
Évaluation	147		
Autres	148		
	149		
Sécurité publique			
Police	150		
Sécurité incendie	151		
Sécurité civile	152		
Autres	153		
	154		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	155		
Enlèvement de la neige	156		
Autres	157		
Transport collectif	158		
Autres	159		
	160		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable			
Réseau de distribution de l'eau potable	161		
Traitement des eaux usées	162		
Réseaux d'égout	163		
Réseaux d'égout			
Réseaux d'égout	164		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés			
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	166	3 000	1 000
Tri et conditionnement	167	34 700	30 360
Autres	168		
Autres	169		
Cours d'eau	170		
Protection de l'environnement	171		
Autres	172		
	173	37 700	31 360
		31 360	13 401

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

		Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
SERVICES RENDUS (suite)				
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)				
Santé et bien-être				
Logement social	174			
Autres	175			
	176			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	177			
Rénovation urbaine	178			
Promotion et développement économique	179			
Autres	180			
	181			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	182			
Activités culturelles				
Bibliothèques	183			
Autres	184			
	185			
Réseau d'électricité	186			
	187	37 700	31 360	13 401

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
AUTRES SERVICES RENDUS				
Administration générale				
Grefe et application de la loi	188			
Évaluation	189	75	75	150
Autres	190	31 769	32 471	19 935
	191	31 844	32 546	20 085
Sécurité publique				
Police	192			
Sécurité incendie	193			
Sécurité civile	194			
Autres	195			
	196			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	197			
Enlèvement de la neige	198			
Autres	199			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	200			
Transport adapté	201			
Transport scolaire	202			
Autres	203			
Autres	204			
	205			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable				
Réseau de distribution de l'eau potable	206			
Traitement des eaux usées	208			
Réseaux d'égout	209			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	210			
Matières recyclables	211			
Autres	212			
Cours d'eau	213			
Protection de l'environnement	214			
Autres	215	49 950	54 950	61 216
	216	49 950	54 950	61 216

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)				
Santé et bien-être				
Logement social	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	221	284 944	119 457	129 643
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223	128 622	152 431	92 343
Autres	224	72 000	89 911	82 248
	225	485 566	361 799	304 234
Loisirs et culture				
Activités récréatives	226	73 716	119 796	124 373
Activités culturelles				
Bibliothèques	227			
Autres	228			
	229	73 716	119 796	124 373
Réseau d'électricité				
	230			
	231	641 076	569 091	509 908
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	678 776	600 451	523 309

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

		Budget 2021	Réalisations 2021	Réalisations 2020
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	233			100
Droits de mutation immobilière	234			
Droits sur les carrières et sablières	235			
Autres	236			
	237			100
AMENDES ET PÉNALITÉS				
	238			
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE				
	239			
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS				
	240	47 919	39 471	48 687
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241			(7 359)
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247			
Autres contributions	248			
Redevances réglementaires	249			
Autres	250		479 981	461 275
	251		479 981	453 916
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION				
	252			

ANALYSE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

<i>Non audité</i>	Budget 2021		Réalizations 2021		Total	Réalizations 2020
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
ADMINISTRATION GÉNÉRALE						
Conseil	1	183 815	146 411	92	146 503	127 127
Greffe et application de la loi	2					
Gestion financière et administrative	3	936 369	860 517	55 220	915 737	848 857
Évaluation	4	150 336	136 792	6 955	143 747	162 053
Gestion du personnel	5	127 969	122 846	196	123 042	113 032
Autres						
▪ Mauvaises créances	6		3 433		3 433	
▪	7					
	8	1 398 489	1 269 999	62 463	1 332 462	1 251 069
SÉCURITÉ PUBLIQUE						
Police	9					
Sécurité incendie	10	103 435	93 444	90	93 534	79 617
Sécurité civile	11					
Autres	12					
	13	103 435	93 444	90	93 534	79 617
TRANSPORT						
Réseau routier						
Voirie municipale	14					
Enlèvement de la neige	15					
Éclairage des rues	16					
Circulation et stationnement	17					
Transport collectif						
Transport en commun	18	114 562	98 125		98 125	129 796
Transport aérien	19					
Transport par eau	20					
Autres	21					
	22	114 562	98 125		98 125	129 796

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

<i>Non audité</i>	Budget 2021		Réalizations 2021		Réalizations 2020
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
HYGIÈNE DU MILIEU					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23				
Réseau de distribution de l'eau potable	24				
Traitement des eaux usées	25				
Réseaux d'égout	26	82 390	73 785	27 915	101 700
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés					
Collecte et transport	27				
Élimination	28				
Matières recyclables					
Collecte sélective					
Collecte et transport	29				
Tri et conditionnement	30	305 484	301 106	22 784	323 890
Matières organiques					
Collecte et transport	31				
Traitement	32				
Matériaux secs	33				
Autres	34				
Plan de gestion	35				
Autres	36				
Cours d'eau	37				
Protection de l'environnement	38				
Autres	39				
	40	387 874	374 891	50 699	425 590
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE					
Logement social	41				
Sécurité du revenu	42				
Autres	43	60 092	77 861		20 014
	44	60 092	77 861	77 861	20 014

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

<i>Non audité</i>	Budget 2021		Réalizations 2021		Total	Réalizations 2020
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT						
Aménagement, urbanisme et zonage	45	708 084	499 425	8 078	507 503	456 838
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	46					
Autres biens	47					
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	48	2 729 498	1 431 018	1 319	1 432 337	592 055
Tourisme	49	86 041	79 921	9 673	89 594	74 454
Autres	50	628 539	264 426	115 429	379 855	184 984
Autres	51					
	52	4 152 162	2 274 790	134 499	2 409 289	1 308 331
LOISIRS ET CULTURE						
Activités récréatives						
Centres communautaires	53					
Patinoires intérieures et extérieures	54					
Piscines, plages et ports de plaisance	55	642 479	626 626	354 300	980 926	1 049 516
Parcs et terrains de jeux	56					
Parcs régionaux	57					10 000
Expositions et foires	58					
Autres	59					
	60	642 479	626 626	354 300	980 926	1 059 516
Activités culturelles						
Centres communautaires	61					
Bibliothèques	62					
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	63					
Autres ressources du patrimoine	64					
Autres	65					
	66					
	67	642 479	626 626	354 300	980 926	1 059 516

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

<i>Non audité</i>		Budget 2021		Réalizations 2021		Total	Réalizations 2020
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
	RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	68					
	FRAIS DE FINANCEMENT						
	Dette à long terme						
	Intérêts	69	368 922	361 562		361 562	379 377
	Autres frais	70		2 514		2 514	5 886
	Autres frais de financement						
	Avantages sociaux futurs	71					
	Autres	72	5 339	4 905		4 905	3 458
		73	374 261	368 981		368 981	388 721
	EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	74					
	AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	75		602 051 (602 051)		

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2021

Table des matières

Autres renseignements financiers non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles	2
Analyse de la dette à long terme	3
Endettement total net à long terme	4
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme	5
Acquisition d'immobilisations corporelles par objets	6
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement	7
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement	8
Analyse de la rémunération	9
Analyse des revenus de transfert par sources	9
Frais de financement par activités	10
Rémunération des élus	11

Autres renseignements

Questionnaire	12
---------------	----

Autres renseignements financiers non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

		Réalizations 2021	Réalizations 2020
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Infrastructures			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4		
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
Chemins, rues, routes et trottoirs	6		
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Systèmes d'éclairage des rues	8		
Aires de stationnement	9		
Parcs et terrains de jeux	10		
Autres infrastructures	11		
Réseau d'électricité	12		
Bâtiments			
Édifices administratifs	13	2 016	
Édifices communautaires et récréatifs	14		
Améliorations locatives	15		
Véhicules			
Véhicules de transport en commun	16		
Autres	17		36 661
Ameublement et équipement de bureau	18	9 788	17 080
Machinerie, outillage et équipement divers	19		50 094
Terrains	20		
Autres	21	3 359	
	22	15 163	103 835

ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

Infrastructures autres que pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	23		
Usines de traitement de l'eau potable	24		
Usines et bassins d'épuration	25		
Conduites d'égout	26		
Autres infrastructures	27		
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
Conduites d'eau potable	28		
Usines de traitement de l'eau potable	29		
Usines et bassins d'épuration	30		
Conduites d'égout	31		
Autres infrastructures	32		
Autres immobilisations corporelles	33	15 163	103 835
	34	15 163	103 835

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

		Solde au 1 ^{er} janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	4 543 316		7 142	4 536 174
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	4 543 316		7 142	4 536 174
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	8 481 122		403 996	8 077 126
Organismes municipaux	10				
Autres tiers	11				
	12	8 481 122		403 996	8 077 126
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	13	207 862		207 862	
	14	8 688 984		611 858	8 077 126
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	15	184 213	(24 045)		160 168
Autres	16	610 855	24 045		634 900
	17	9 484 052		611 858	8 872 194
	18	14 027 368		619 000	13 408 368
Dettes en cours de refinancement	19	()		()	
Reclassement / Redressement	20				
Dettes à long terme	21	14 027 368		619 000	13 408 368

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité**Administration municipale**

Dette à long terme	1	13 408 368
Ajouter		
Activités d'investissement à financer	2	
Activités de fonctionnement à financer	3	
Dette en cours de refinancement	4	
Autres		
▪	5	
▪	6	
Déduire		
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
Excédent accumulé		
Fonds d'amortissement	7	
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	8	
Débiteurs	9	8 077 126
Autres montants	10	795 068
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	11	
Autres		
Redevances HQ et Subv A/R	12	3 796 874
▪	13	
Endettement net à long terme de l'administration municipale	14	739 300
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats		
Endettement net à long terme	15	
Endettement net à long terme	16	739 300
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes		
Municipalité régionale de comté	17	
Communauté métropolitaine	18	
Autres organismes	19	
Endettement total net à long terme	20	739 300
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	21	
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	22	
	23	
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	24	739 300
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	25	
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 25 ci-dessus, et à la ligne 21, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global)	26	

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2021**

Non audité

Code géographique	Municipalité	Montant
98020	Municipalité de L'Île-d'Anticosti	49 311
98025	Municipalité de Natashquan	98 549
98030	Municipalité d'Aguanish	49 311
98035	Municipalité de Baie-Johan-Beetz	49 237
98040	Municipalité de Havre-Saint-Pierre	295 721
98045	Municipalité de Longue-Pointe-de-Mingan	98 549
98050	Municipalité de Rivière-Saint-Jean	49 311
98055	Municipalité de Rivière-au-Tonnerre	49 311
		1
		739 300

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

		2021	2020
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	15 163	103 835
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	15 163	103 835

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021**

Non audité

Code géographique	Municipalité	Montant
Ensemble des municipalités		
98025	Municipalité de Natashquan	77 008
98030	Municipalité d'Aguanish	72 238
98035	Municipalité de Baie-Johan-Beetz	46 944
98040	Municipalité de Havre-Saint-Pierre	914 007
98045	Municipalité de Longue-Pointe-de-Mingan	111 889
98050	Municipalité de Rivière-Saint-Jean	69 292
98055	Municipalité de Rivière-au-Tonnerre	89 077
98020	Municipalité de L'Île-d'Anticosti	68 001
		1 448 456
Certaines municipalités		
98025	Municipalité de Natashquan	56 577
98030	Municipalité d'Aguanish	49 774
98035	Municipalité de Baie-Johan-Beetz	11 094
98040	Municipalité de Havre-Saint-Pierre	94 498
98045	Municipalité de Longue-Pointe-de-Mingan	9 942
98050	Municipalité de Rivière-Saint-Jean	39 023
98055	Municipalité de Rivière-au-Tonnerre	49 341
98020	Municipalité de L'Île-d'Anticosti	23 449
		333 698
		1 782 154

ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

<i>Non audité</i>		2021		2020
		Budget	Réalizations	Réalizations
Administration générale				
Greffe et application de la loi	1			
Évaluation	2	150 261	150 337	153 557
Autres	3	479 425	489 425	472 201
Sécurité publique				
Police	4			
Sécurité incendie	5	99 412	93 650	70 905
Sécurité civile	6			
Autres	7			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	8			
Enlèvement de la neige	9			
Autres	10			
Transport collectif	11			
Autres	12			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	13			
Réseau de distribution de l'eau potable	14			
Traitement des eaux usées	15			
Réseaux d'égout	16	96 765	85 840	69 991
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	17			
Matières recyclables	18	99 846	99 525	98 655
Autres	19			
Cours d'eau	20			
Protection de l'environnement	21			
Autres	22			
Santé et bien-être				
Logement social	23			
Autres	24			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	25	262 836	230 607	193 946
Rénovation urbaine	26			
Promotion et développement économique	27	90 000	90 000	90 000
Autres	28	30 000	30 000	27 985
Loisirs et culture				
Activités récréatives	29	24 000	24 000	24 000
Activités culturelles				
Bibliothèques	30			
Autres	31	525 616	488 770	459 631
	32	1 858 161	1 782 154	1 660 871

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

		Effectifs personnes/ année ²	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération	Charges sociales	Total ¹
Administration municipale							
Cadres et contremaîtres	1	4,00	32,50	7 017,00	473 058	102 069	575 127
Professionnels	2	2,00	32,50	3 597,00	199 618	49 517	249 135
Cols blancs	3	17,00	32,50	27 448,00	933 400	196 242	1 129 642
Cols bleus	4	6,00	32,50	10 278,00	279 406	57 164	336 570
Policiers	5						
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	29,00		48 340,00	1 885 482	404 992	2 290 474
Élus	9	9,00			120 618	7 719	128 337
	10	38,00			2 006 100	412 711	2 418 811

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.
2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	11					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	12					
Réseau de distribution de l'eau potable	13					
Traitement des eaux usées	14					
Réseaux d'égout	15					
Autres	16	2 664 435				2 664 435
	17	2 664 435				2 664 435

FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité

		2021	2020
Administration générale			
Greffe et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	5 872	7 445
	4	5 872	7 445
Sécurité publique			
Police	5		
Sécurité incendie	6		
Sécurité civile	7		
Autres	8		
	9		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	10		
Enlèvement de la neige	11		
Autres	12		
Transport collectif	13		
Autres	14		
	15		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16		
Réseau de distribution de l'eau potable	17		
Traitement des eaux usées	18	3 974	4 299
Réseaux d'égout	19		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	20		
Matières recyclables	21		415
Autres	22		
Cours d'eau	23		
Protection de l'environnement	24		
Autres	25		
	26	3 974	4 714
Santé et bien-être			
Logement social	27		
Sécurité du revenu	28		
Autres	29		
	30		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	31		
Rénovation urbaine	32		
Promotion et développement économique	33		
Autres	34	21 218	27 064
	35	21 218	27 064
Loisirs et culture			
Activités récréatives	36	337 917	349 498
Activités culturelles			
Bibliothèques	37		
Autres	38		
	39	337 917	349 498
Réseau d'électricité			
	40		
	41	368 981	388 721

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS¹
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Luc Noel	Préfet	46 068	17 052		
Anne-Marie Boudreau	Maire	528	264		
Jacques Bernier	Maire	3 474	1 737		
Josée Brunet	Maire	4 276	2 138		
Martin Beaudin	Maire	1 723	862		
Ginette Paquet	Maire	1 487	744		
Pierre Cormier	Préfet suppléant	4 603	2 302		
Charlotte Cormier	Maire	264	132		
Paul Barriault	Maire	1 501	751		
Martin Côté	Maire	7 621	3 812		
Léonard Labrie	Maire	3 724	1 862		
Jacques Tanguay	Maire	264	132		
Marie-Claude Vigneault	Maire	2 791	1 396		
Henri Wapistan	Maire	681	341		
John Pineault	Maire	4 183	2 092		
Hélène Boulanger	Maire	945	473		
Renée Lapière	Maire	264	132		

Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

Non audité**OUI NON**

1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre 1 _____ \$

Les questions 2 à 4 s'appliquent aux MRC et aux municipalités seulement

2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières? 2 3

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2021 4 _____ \$

3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières? 5 6

4. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence pour les petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille 7 _____ \$

Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement 8 _____ 4 847 \$

Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille 9 _____ \$

Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value 10 _____ \$

Ligne 7 : Autres créances douteuses 11 _____ \$

Ligne 13 : Placements de portefeuille 12 _____ \$

Ligne 14 : Débiteurs 13 _____ \$

Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement 14 _____ 126 403 \$

Ligne 16 : Provision pour moins-value 15 _____ \$

Ligne 19 : Créanciers et charges à payer 16 _____ \$

Ligne 20 : Revenus reportés 17 _____ \$

13. Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et de ses entreprises au 31 décembre 2021

Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL 78 _____ \$

Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres 79 _____ \$

Ministère des Transports 80 _____ \$

Ministère de la Culture et des Communications 81 _____ \$

Autres ministères/organismes 82 _____ 8 077 126 \$

83 8 077 126 \$

La question 14 s'adresse aux MRC seulement

14. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? 84 85

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

FQM jusqu'en 2026

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

<i>Non audité</i>	OUI	NON	S.O.
1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?	1 <input type="checkbox"/>	2 <input checked="" type="checkbox"/>	
Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».			
Si oui, présentez-vous le budget consolidé?	3 <input type="checkbox"/>	4 <input checked="" type="checkbox"/>	
2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?	5 <input checked="" type="checkbox"/>	6 <input type="checkbox"/>	
3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2023 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?	7 <input type="checkbox"/>	8 <input checked="" type="checkbox"/>	
4. Bien que les normes sur les éléments incorporels achetés soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2024 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?	9 <input checked="" type="checkbox"/>	10 <input type="checkbox"/>	
Les questions 5 à 7 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.			
5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?	11 <input checked="" type="checkbox"/>	12 <input type="checkbox"/>	13 <input type="checkbox"/>
6. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?	14 <input checked="" type="checkbox"/>	15 <input type="checkbox"/>	16 <input type="checkbox"/>
7. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?	17 <input checked="" type="checkbox"/>	18 <input type="checkbox"/>	19 <input type="checkbox"/>
La question 8 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées. Pour tout autre organisme, veuillez inscrire S.O.			
8. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?	20 <input type="checkbox"/>	21 <input type="checkbox"/>	22 <input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?	23 <input type="checkbox"/>	24 <input type="checkbox"/>	

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

Je, Nathalie DeGranpré, atteste que le rapport financier de Municipalité régionale de comté de Minganie pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, transmis de façon électronique au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, a été déposé à la séance du conseil du 12 avril 2022.

Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou greffier-trésorier transmis de façon électronique au même Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par Municipalité régionale de comté de Minganie.

Cette transmission est effectuée conformément à la procédure établie par le Ministère.

Je confirme que Municipalité régionale de comté de Minganie consent à la diffusion intégrale par le ministre du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tels que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le ministre.

Afin de permettre la diffusion intégrale de ces rapports et documents par le ministre, je confirme également que Municipalité régionale de comté de Minganie détient les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Je confirme qu'en appuyant sur le bouton « Attester », je manifeste mon consentement au même titre qu'une signature manuscrite.

Date et heure de la dernière modification : 2022-04-11 12:22:50

Date de transmission au Ministère :

Sommaire de l'information financière

Exercice terminé le 31 décembre 2021

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		2021		2020
		Budget	Réalisations	Réalisations
Revenus				
Fonctionnement	1	6 938 765	5 566 492	4 828 406
Investissement	2			37 737
	3	6 938 765	5 566 492	4 866 143
Charges	4	7 233 354	5 786 768	4 593 249
Excédent (déficit) de l'exercice	5	(294 589)	(220 276)	272 894
Moins : revenus d'investissement	6	()	()	(37 737)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	(294 589)	(220 276)	235 157
Éléments de conciliation à des fins fiscales				
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8		602 051	601 499
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9			
Remboursement de la dette à long terme	10	(619 000)	(215 005)	(343 091)
Affectations				
Activités d'investissement	11	()	(8 570)	(50 874)
Excédent (déficit) accumulé	12	913 589	442 813	(170 633)
Autres éléments de conciliation	13		39 046	147 102
	14	294 589	860 335	184 003
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15		640 059	419 160

Extrait du rapport financier, pages S16 et S17

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2021	2020
Actifs financiers			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	8 284 147	6 991 273
Débiteurs	2	9 905 405	10 630 932
Placements de portefeuille	3	3 000 555	3 000 555
Autres	4	160 167	184 213
	5	21 350 274	20 806 973
Passifs			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6		
Dette à long terme	7	13 381 703	13 998 190
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8		
Autres	9	5 425 321	4 603 079
	10	18 807 024	18 601 269
Actifs financiers nets (dette nette)	11	2 543 250	2 205 704
Actifs non financiers			
Immobilisations corporelles	12	15 485 451	16 072 339
Autres	13	112 135	83 069
	14	15 597 586	16 155 408
Excédent (déficit) accumulé	15	18 140 836	18 361 112

Extrait du rapport financier, page S8

DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2021	2020
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	16	32 158	211 655
Excédent de fonctionnement affecté			
▪	17		
▪ Aménagement Préfecture	18	649 501	438 000
▪ Autres Projets	19	89 765	131 787
▪ Dév économique/tourisme	20	44 021	60 871
▪ Dév Ress. Nat / Fonds HQ	21	1 918 391	1 386 163
▪ Matières résiduelles	22	21 332	15 332
▪ Prévention incendie	23	91 507	66 507
▪ Internet Haute Vitesse	24	94 619	30 297
▪	25		
	26	2 909 136	2 128 957
Réserves financières	27		
Fonds réservés	28	1 673 674	2 094 020
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	29	(423 964)	(395 236)
Financement des investissements en cours	30		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	31	13 949 832	14 321 716
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	32		
	33	18 140 836	18 361 112

Extrait du rapport financier, page S23-1

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2021
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	739 300
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	739 300

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2021

		2021	2020
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	4 536 174	4 543 316
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6		
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	8 077 126	8 481 122
Autres	8	795 068	1 002 930
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	9		
	10	13 408 368	14 027 368

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		2021		2020
		Budget	Réalizations	Réalizations
Fonctionnement				
Taxes	11			
Compensations tenant lieu de taxes	12			
Quotes-parts	13	1 858 161	1 782 154	1 660 871
Transferts	14	4 353 909	2 664 435	2 141 523
Services rendus	15	678 776	600 451	523 309
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	16			100
Autres	17	47 919	519 452	502 603
	18	6 938 765	5 566 492	4 828 406
Investissement				
Taxes	19			
Quotes-parts	20			
Transferts	21			37 737
Autres	22			
	23			37 737
	24	6 938 765	5 566 492	4 866 143

Extrait du rapport financier, page S16

SOMMAIRE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		Budget 2021	Réalizations 2021		Total	Réalizations 2020
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement		
Administration générale	1	1 398 489	1 269 999	62 463	1 332 462	1 251 069
Sécurité publique						
Police	2					
Sécurité incendie	3	103 435	93 444	90	93 534	79 617
Autres	4					
Transport						
Réseau routier	5					
Transport collectif	6	114 562	98 125		98 125	129 796
Autres	7					
Hygiène du milieu						
Eau et égout	8	82 390	73 785	27 915	101 700	90 018
Matières résiduelles	9	305 484	301 106	22 784	323 890	266 167
Autres	10					
Santé et bien-être	11	60 092	77 861		77 861	20 014
Aménagement, urbanisme et développement						
Aménagement, urbanisme et zonage	12	708 084	499 425	8 078	507 503	456 838
Promotion et développement économique	13	3 444 078	1 775 365	126 421	1 901 786	851 493
Autres	14					
Loisirs et culture	15	642 479	626 626	354 300	980 926	1 059 516
Réseau d'électricité	16					
Frais de financement	17	374 261	368 981		368 981	388 721
Effet net des opérations de restructuration	18					
	19	7 233 354	5 184 717	602 051	5 786 768	4 593 249
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20		602 051 (602 051)		
	21	7 233 354	5 786 768		5 786 768	4 593 249

Extrait du rapport financier, pages S28-1 à S28-3

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2021

		<u>2021</u>	<u>2020</u>
		Réalizations	Réalizations
Revenus d'investissement	1		37 737
Éléments de conciliation à des fins fiscales			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (15 163)	(103 835)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (15 000)	(154 000)
Financement à long terme des activités d'investissement	4		
Affectations			
Activités de fonctionnement	5	8 570	50 874
Excédent accumulé	6	21 593	169 224
	7		(37 737)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8		

Extrait du rapport financier, page S18