

# Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2022

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Nathalie de Grandpré, atteste la véracité du Rapport financier de Municipalité régionale de comté de Minganie pour l'exercice terminé le 31 décembre 2022.

[Originale signée]

Signature \_\_\_\_\_ Date 18 avril 2023

# Table des matières

## États financiers audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État des résultats	3
État de la situation financière	4
État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	5
État des flux de trésorerie	6
Notes complémentaires aux états financiers	7
Renseignements complémentaires	
Résultats détaillés	19
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	20
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	21
Charges par objets	22
Fonds local d'investissement	23
Fonds local de solidarité	25
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	26
Excédent (déficit) accumulé	27
Avantages sociaux futurs	31

## Renseignements financiers non audités

Analyse des revenus	37
Analyse des charges	47

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la MRC de Minganie

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la MRC de Minganie (l'« Entité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2022 et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la MRC de Minganie au 31 décembre 2022, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'Entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la MRC de Minganie inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S17, S18 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'Entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'Entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'Entité.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- Nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'Entité;
- Nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'Entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'Entité à cesser son exploitation;
- Nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

[Original signé par]

MNP, S.E.N.C.R.L./s.r.l.

(1) CPA auditeur, permis de comptabilité publique A124966

Sept-Îles, le 18 avril 2023

**ÉTAT DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

		Budget	Réalizations	
		2022	2022	2021
<b>Revenus</b>				
Taxes	1			
Compensations tenant lieu de taxes	2			
Quotes-parts	3	1 916 767	1 766 090	1 782 154
Transferts	4	4 747 530	2 283 819	2 664 435
Services rendus	5	813 027	719 053	600 451
Imposition de droits	6			
Amendes et pénalités	7			
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	55 295	96 663	39 471
Autres revenus	10	(2 014)	469 200	479 981
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	7 530 605	5 334 825	5 566 492
<b>Charges</b>				
Administration générale	14	1 413 399	1 302 215	1 332 462
Sécurité publique	15	99 713	95 392	93 534
Transport	16	195 000	23 750	98 125
Hygiène du milieu	17	461 729	485 220	425 590
Santé et bien-être	18	86 504	86 494	77 861
Aménagement, urbanisme et développement	19	4 590 004	2 370 070	2 409 289
Loisirs et culture	20	780 593	1 064 960	980 926
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	354 883	352 327	368 981
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	7 981 825	5 780 428	5 786 768
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	25	(451 220)	(445 603)	(220 276)
Excédent (déficit) accumulé au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		18 140 836	18 361 112
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	27			
Solde redressé	28		18 140 836	18 361 112
<b>Excédent (déficit) accumulé à la fin de l'exercice</b>	29		17 695 233	18 140 836

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S17.**

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2022**

		2022	2021
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	9 058 329	8 284 147
Débiteurs (note 5)	2	9 027 376	9 905 405
Prêts (note 6)	3	300 687	160 167
Placements de portefeuille (note 7)	4	3 000 555	3 000 555
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6		
Autres actifs financiers (note 9)	7		
	8	21 386 947	21 350 274
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	1 653 829	1 919 271
Revenus reportés (note 12)	12	4 542 499	3 506 050
Dette à long terme (note 13)	13	12 634 983	13 381 703
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14		
Autres passifs (note 14)	15		
	16	18 831 311	18 807 024
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	2 555 636	2 543 250
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	15 005 180	15 485 451
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20	3 504	
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	130 913	112 135
	23	15 139 597	15 597 586
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	24	17 695 233	18 140 836

Obligations contractuelles (note 19)

Droits contractuels (note 20)

Passifs éventuels (note 21)

Actifs éventuels (note 22)

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

		<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	
		<b>2022</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	(451 220)	(445 603)	(220 276)
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 (	)	39 824)	15 163)
Produit de cession	3			
Amortissement	4		518 081	602 051
(Gain) perte sur cession	5		2 014	
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		480 271	586 888
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10		(3 504)	
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		(18 778)	(29 066)
	13		(22 282)	(29 066)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
<b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b>	16	(451 220)	12 386	337 546
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		2 543 250	2 205 704
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	18			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		2 543 250	2 205 704
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	21		2 555 636	2 543 250

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.



**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

		2022	2021
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	(445 603)	(220 276)
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	518 081	602 051
Autres			
▪ Perte sur cession d'immo	3	2 014	
▪	4		
	5	74 492	381 775
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	878 029	725 526
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	(265 442)	173 167
Revenus reportés	9	1 036 449	649 075
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	(3 504)	
Autres actifs non financiers	13	(18 778)	(29 065)
	14	1 701 246	1 900 478
<b>Activités d'investissement</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	( 39 824)	( 15 163)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16		
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	( )	( )
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(39 824)	(15 163)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	( 310 333)	( 15 000)
Remboursement ou cession	21	169 813	39 046
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	( )	( )
Cession	23		
	24	(140 520)	24 046
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	25	3 099	
Remboursement de la dette à long terme	26	( 752 333)	( 619 000)
Variation nette des emprunts temporaires	27		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	2 514	2 513
Autres			
▪	29		
▪	30		
	31	(746 720)	(616 487)
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice	32	774 182	1 292 874
Solde déjà établi	33	8 284 147	6 991 273
Redressement aux exercices antérieurs (note 23)	34		
Solde redressé	35	8 284 147	6 991 273
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>	36	9 058 329	8 284 147

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

**1. Statut de l'organisme municipal**

La Municipalité régionale de comté de Minganie (la « MRC ») a obtenu ses statuts en vertu de la Loi 125 sur l'aménagement du territoire.

**2. Principales méthodes comptables**

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales par organismes présenté aux pages S17 et S18, et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales présentée à la page S23.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

**A) Périmètre comptable et partenariats**

La MRC ne contrôle aucun organisme et ne participe à aucun partenariat.

**a) Périmètre comptable**

S.O.

**b) Partenariats**

S.O.

**B) Comptabilité d'exercice**

La comptabilisation des transactions s'effectue selon la méthode de comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments de revenus, de charges, d'actifs et de passifs sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions leur donnant lieu.

Les charges comprennent le coût des biens consommés et des services obtenus au cours de l'exercice et incluent l'amortissement annuel du coût des immobilisations.

Les revenus sont comptabilisés de façon brute en tenant compte des critères de constatations suivants :

- les quotes-parts sont constatées lors de leur adoption par le Conseil;
- les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;
- les revenus des projets ou autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients et ceux des services lorsqu'ils sont rendus.

**C) Actifs**

S.O.

**a) Actifs financiers**

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la MRC consiste à présenter, dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible ainsi que la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse.

Perte de valeur et prêts douteux

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

À la fin de chaque exercice, la MRC détermine s'il existe des indications d'une possible perte de valeur. Ainsi, la valeur comptable est ramenée à la valeur de réalisation estimative. La valeur de réalisation estimative est mesurée par l'actualisation des flux monétaires prévus aux taux d'intérêt réels inhérents aux prêts. Lorsque le montant et le moment de réalisation des flux monétaires futurs ne peuvent faire l'objet d'une estimation raisonnablement fiable, la valeur de réalisation estimative correspond à la juste valeur de tout élément donné en garantie.

**Placements de portefeuille**

Les placements de portefeuille sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette.

**b) Actifs non financiers**

**Immobilisations corporelles**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Le coût comprend les frais financiers capitalisés pendant la période de construction ou d'amélioration. Le coût des immobilisations détenues en vertu d'un contrat de location-acquisition est égal à la valeur actualisée des paiements exigibles. Les immobilisations en cours de construction ou d'amélioration ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

Les immobilisations acquises par voie de donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur acquisition, avec contrepartie aux revenus de l'exercice.

Les immobilisations sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes :

Infrastructures	20, 30 et 40 ans
Bâtiments	40 ans
Améliorations locatives	10 ans
Véhicules	10 et 20 ans
Ameublement et équipement de bureau	5 et 10 ans
Machinerie, outillage et équipement	5, 10 et 20 ans

**Réduction de valeur**

Lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de services à long terme pour la MRC, l'excédent de sa valeur comptable nette sur toute valeur résiduelle doit être constaté à titre de charge dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas être annulée par la suite.

**D) Passifs**

S.O.

**E) Revenus**

Les revenus de transferts sont constatés à l'état des résultats lors de l'enregistrement des charges et des coûts d'immobilisations auxquels ils se rapportent, dans la mesure où ils ont été autorisés par le cédant et que les critères d'admissibilité sont atteints, sauf si les stipulations dont sont assortis les transferts créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un tel cas, le transfert est inscrit dans les revenus reportés et est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont respectées.

**F) Avantages sociaux futurs**

**Régimes de retraite à cotisations déterminées**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

**G) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Appariement fiscal pour revenus de transfert :
  - pour la démarcation des intérêts et du capital : dans l'exercice subséquent;
  - pour le redressement de 2013, sans financement à long terme en attendant les transferts : au fur et à mesure de la constatation du revenu de transfert.
- Financement à long terme des activités de fonctionnement :
  - pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de la dette.

**H) Instruments financiers**

S.O.

**I) Autres éléments**

Estimations comptables

La préparation des états financiers de la MRC, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la durée de vie utile des immobilisations et le passif aux titres des sites contaminés.

**3. Modification de méthodes comptables**

S.O.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

		2022	2021
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	9 058 329	8 284 147
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2		
Autres éléments			
▪	3		
▪	4		
▪	5		
▪	6		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	7	9 058 329	8 284 147
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	8	( )	( )
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	<b>9</b>	<b>9 058 329</b>	<b>8 284 147</b>
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	10		
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	11		

**Note****5. Débiteurs**

		2022	2021
Taxes municipales	12		
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	13		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	14	7 941 546	8 667 817
Gouvernement du Canada et ses entreprises	15	11 577	6 152
Organismes municipaux	16	147 095	180 571
Autres			
▪ Mini-centrales	17	704 835	909 857
▪ Intérêts courus & divers	18	222 323	141 008
	19	9 027 376	9 905 405
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	20	7 662 405	8 077 126
Gouvernement du Canada et ses entreprises	21		
Organismes municipaux	22		
Autres tiers	23		
	24	7 662 405	8 077 126
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	25		
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	26		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	27	7 689 512	8 502 859
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	28		
Ministère de la Culture et des Communications	29		
Autres ministères/organismes	30	252 034	164 958
	31	7 941 546	8 667 817

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

**6. Prêts**

		2022	2021
Prêts à un office d'habitation	32		
Prêts à un fonds d'investissement	33		
Autres			
▪ Prêts octroyés - FLI & PAUPME	34	232 645	142 404
▪ Prêts octroyés - FLS	35	68 042	17 763
	36	300 687	160 167
Provision pour moins-value déduite des prêts	37		

**Note****7. Placements de portefeuille**

		2022	2021
Placements à titre d'investissement	38	3 000 555	3 000 555
Autres placements	39		
	40	3 000 555	3 000 555
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	41		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	42		

**Note**

Placement dans la société en commandite MAGPIE et dans la société d'énergie Rivière Sheldrake.

**8. Avantages sociaux futurs**

		2022	2021
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	43		
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	44		
	45		
<b>Charge de l'exercice</b>			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	46		
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	47		
Régimes à cotisations déterminées	48		
Autres régimes (REER et autres)	49	102 724	111 725
Régimes de retraite des élus municipaux	50		
	51	102 724	111 725

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

**9. Autres actifs financiers**

		2022	2021
Propriétés destinées à la revente (note 16)	52		
Autres	53		
	54		

**Note****10. Emprunts temporaires**

La MRC de Minganie dispose d'une marge de crédit d'un montant autorisé de 100 000 \$, au taux de base, échéant en décembre 2025. Au 31 décembre 2022, la marge de crédit était non utilisée et le taux préférentiel était de 6,45 %.

**11. Crédoiteurs et charges à payer**

		2022	2021
Fournisseurs	55	1 452 002	1 717 084
Salaires et avantages sociaux	56	49 849	43 492
Dépôts et retenues de garantie	57		
Provision pour contestations d'évaluation	58		
Autres			
▪ Organismes municipaux	59	7 583	7 583
▪ Intérêts courus à payer	60	144 395	151 112
▪	61		
▪	62		
▪	63		
	64	1 653 829	1 919 271

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

**12. Revenus reportés**

		2022	2021
Taxes perçues d'avance	65		
Transferts			
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	66		
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	67	12 500	
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	68	332 679	
Accès entreprise Québec	69		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	70		
Autres			
▪	71		
▪	72		
▪	73		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	74		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	75	279 831	252 999
Société québécoise d'assainissement des eaux	76		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	77		
Autres contributions des promoteurs	78		
Fonds de redevances réglementaires	79		
Autres			
▪ Trav corr-Sec Pub-santé-transp	80	3 143 576	2 416 761
▪ CLD-Culture-FQIS-FIOSE	81	449 226	473 294
▪ CAM-SIM-HQ	82	324 687	362 996
▪	83		
▪	84		
▪	85		
▪	86		
	87	4 542 499	3 506 050

**Note****13. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2022	2021
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	2,05	3,39	2034	2038	88	11 977 800	12 613 300
Obligations et billets en monnaies étrangères					89		
Gains (pertes) de change reportés					90		
					91		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					92	681 334	795 068
Organismes municipaux					93		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					94		
Autres					95		
					96	12 659 134	13 408 368
Frais reportés liés à la dette à long terme					97	( 24 151)	( 26 665)
					98	12 634 983	13 381 703



**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2022
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres	
2023	99		11 373 900			11 373 900
2024	100		603 900			603 900
2025	101					
2026	102					
2027	103					
2028 et plus	104				681 334	681 334
	105		11 977 800		681 334	12 659 134
Intérêts et frais accessoires	106		( )		( )	
	107		11 977 800		681 334	12 659 134

**Note****14. Autres passifs**

	2022	2021
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	108	
Assainissement des sites contaminés	109	
Autres		
▪	110	
▪	111	
▪	112	
▪	113	
	114	

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

**15. Immobilisations corporelles**

		<b>Solde au début</b>	<b>Addition</b>	<b>Cession / Ajustement</b>	<b>Solde à la fin</b>
<b>COÛT</b>					
Infrastructures					
Eau potable	115				
Eaux usées	116	451 517			451 517
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	117				
Autres					
▪ IHV-Villages branchés-Sentiers	118	2 303 846			2 303 846
▪	119				
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	14 921 664		(2 867)	14 924 531
Améliorations locatives	122				
Véhicules	123	363 661			363 661
Ameublement et équipement de bureau	124	683 113	26 432		709 545
Machinerie, outillage et équipement divers	125	316 765	13 392	5 744	324 413
Terrains	126	19 361			19 361
Autres	127				
	128	19 059 927	39 824	2 877	19 096 874
Immobilisations en cours	129	3 360			3 360
	130	19 063 287	39 824	2 877	19 100 234
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
Infrastructures					
Eau potable	131				
Eaux usées	132	146 743	11 288		158 031
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	133				
Autres					
▪ IHV - Villages branchés	134	636 101	115 143		751 244
▪	135				
Réseau d'électricité	136				
Bâtiments	137	1 785 978	373 113		2 159 091
Améliorations locatives	138				
Véhicules	139	236 233	20 016		256 249
Ameublement et équipement de bureau	140	628 357	(25 877)		602 480
Machinerie, outillage et équipement divers	141	144 424	24 398	863	167 959
Autres	142				
	143	3 577 836	518 081	863	4 095 054
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	144	15 485 451			15 005 180
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	145				
Amortissement cumulé	146	( )	( )	( )	( )
Valeur comptable nette	147				

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

**16. Propriétés destinées à la revente**

	2022	2021
Immeubles de la réserve foncière	148	
Immeubles industriels municipaux	149	
Autres	150	
	151	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 9)	152	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	153	

**Note****17. Actifs incorporels achetés**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>					
▪	154				
▪	155				
▪	156				
▪	157				
	158				
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
▪	159				
▪	160				
▪	161				
▪	162				
	163				
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	164				

**Note****18. Autres actifs non financiers**

		2022	2021
Frais payés d'avance			
▪ FPA-Assurances	165	75 044	55 857
▪ FPA-Abonnements	166	12 145	23 055
▪ FPA-Déplacements	167	42 815	32 545
Autres			
▪ FPA-Complexe Aquatique	168	909	678
▪	169		
	170	130 913	112 135

**Note****19. Obligations contractuelles**

La MRC loue deux photocopieurs en vertu d'un contrat de location-exploitation venant à échéance en octobre 2024, et dont la location annuelle s'élève à 3 035 \$ en 2023 et à 2 530 \$ en 2024. Le montant total à verser jusqu'à l'échéance se chiffre à 5 565 \$.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

Elle s'est aussi engagée pour une durée de 6 ans pour un contrat d'évaluation venant à échéance en décembre 2026. Les montants à verser jusqu'à l'échéance s'élèvent à 645 803 \$.

La MRC s'est engagée pour des services de téléphonie. Les montants à verser jusqu'à l'échéance s'élèvent à 10 983 \$.

La MRC s'est engagée pour des services de transport, de tri et de traitement des matières résiduelles pour une période d'un an se terminant le 1er décembre 2023. Les montants à verser jusqu'à échéance s'élèvent à 119 488 \$.

La MRC s'est également engagée à mettre des fonds dans différents projets régionaux. Les montants engagés par la MRC s'élèvent à environ 264 531 \$ au

31 décembre 2022 et sont conditionnels au respect des protocoles d'entente signés par les promoteurs.

La MRC s'est engagée pour des services de destruction de documents jusqu'en 2023, pour un montant total de 113 \$.

La MRC loue les services d'un entrepreneur pour le déneigement de ses entrées et ses stationnements en vertu d'un contrat d'un an venant à échéance en avril 2023. Le montant total à verser jusqu'à échéance est de 31 496 \$.

## 20. Droits contractuels

Entente - Hydro-Québec:

La MRC a signé une entente avec la société d'état Hydro-Québec en janvier 2008 concernant la construction du complexe hydroélectrique de la rivière Romaine. Cette entente assure des sommes à recevoir à la MRC jusqu'en 2069-2070. La majorité des sommes reçues en fonction de cette entente sont redistribuées aux municipalités de la MRC chaque année, selon un calcul prédéfini.

Ententes diverses:

La MRC bénéficie de diverses ententes avec différents paliers du gouvernement provincial, assurant certaines sommes à recevoir pour le fonctionnement des activités de la MRC.

Entente Conseil des Innu de Ekuanitshit:

La MRC a une entente avec le Conseil des Innu de Ekuanitshit pour l'établissement d'un partenariat de travail pour la réalisation d'actions spécifiques identifiées visant à protéger Mutehekau Shipu (la rivière Magpie). Dans le cadre de cette entente venant à échéance le 31 mars 2022, la MRC sera responsable de certaines actions du projet et elle recevra un montant de 33 230 \$ sur trois ans, soit 12 690 \$ la première année (avril 2019 - mars 2020), 13 600 \$ la 2e année (avril 2020 - mars 2021) et 6940 \$ la 3e année (avril 2021 - mars 2022).

## 21. Passifs éventuels

S.O.

### A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2022	2021
<b>Emprunts temporaires</b>			
	171		
<b>Dettes à long terme</b>			
	172		
	173		

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

S.O.

**B) Auto-assurance**

S.O.

**C) Poursuites**

S.O.

**D) Autres**

La MRC est actuellement en pourparlers avec le centre de services scolaire de la Moyenne-Côte-Nord (le « CSS ») concernant la facturation des coûts reliés au projet de « Villages branchés ». La MRC réclame une somme de 133 991 \$ au CSS pour des montants payés en trop sur la participation de la MRC au projet. En date du rapport financier, des discussions sont toujours en cours entre les deux parties et aucun montant n'a été inscrit aux états financiers.

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Redressement aux exercices antérieurs**

S.O.

**24. Données budgétaires**

S.O.

**25. Instruments financiers**

S.O.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

		Budget 2022		Réalisations 2022	Total	Réalisations 2021
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement		
<b>Revenus</b>						
<b>Fonctionnement</b>						
Taxes	1					
Compensations tenant lieu de taxes	2					
Quotes-parts	3	1 916 767	1 766 090		1 766 090	1 782 154
Transferts	4	4 747 530	2 282 361		2 282 361	2 664 435
Services rendus	5	813 027	719 053		719 053	600 451
Imposition de droits	6					
Amendes et pénalités	7					
Revenus de placements de portefeuille	8					
Autres revenus d'intérêts	9	55 295	96 663		96 663	39 471
Autres revenus	10	(2 014)	469 200		469 200	479 981
Effet net des opérations de restructuration	11					
	12	7 530 605	5 333 367		5 333 367	5 566 492
<b>Investissement</b>						
Taxes	13					
Quotes-parts	14					
Transferts	15		1 458		1 458	
Imposition de droits	16					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	17					
Autres	18					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	19					
Effet net des opérations de restructuration	20					
	21		1 458		1 458	
	22	7 530 605	5 334 825		5 334 825	5 566 492
<b>Charges</b>						
Administration générale	23	1 413 399	1 322 682	(20 467)	1 302 215	1 332 462
Sécurité publique	24	99 713	95 302	90	95 392	93 534
Transport	25	195 000	23 750		23 750	98 125
Hygiène du milieu	26	461 729	434 523	50 697	485 220	425 590
Santé et bien-être	27	86 504	86 494		86 494	77 861
Aménagement, urbanisme et développement	28	4 590 004	2 236 933	133 137	2 370 070	2 409 289
Loisirs et culture	29	780 593	710 336	354 624	1 064 960	980 926
Réseau d'électricité	30					
Frais de financement	31	354 883	352 327		352 327	368 981
Effet net des opérations de restructuration	32					
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	33		518 081	( 518 081 )		
	34	7 981 825	5 780 428		5 780 428	5 786 768
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	35	(451 220)	(445 603)		(445 603)	(220 276)

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

		2022		2021
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	1	(451 220)	(445 603)	(220 276)
Moins : revenus d'investissement	2 (	)	1 458)	)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	(451 220)	(447 061)	(220 276)
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>				
Amortissement	4		518 081	602 051
Produit de cession	5			
(Gain) perte sur cession	6		2 014	
Réduction de valeur / Reclassement	7			
	8		520 095	602 051
<b>Propriétés destinées à la revente</b>				
Coût des propriétés vendues	9			
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11			
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>				
Remboursement ou produit de cession	12		52 980	39 046
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14		116 833	
	15		169 813	39 046
<b>Financement</b>				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16		3 099	
Remboursement de la dette à long terme	17 (	635 500)	337 612)	215 005)
	18	(635 500)	(334 513)	(215 005)
<b>Affectations</b>				
Activités d'investissement	19 (	)	26 338)	8 570)
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20			
Excédent de fonctionnement affecté	21	1 086 720	264 715	32 786
Réserves financières et fonds réservés	22		267 761	406 957
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23		(47 604)	3 070
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25	1 086 720	458 534	434 243
	26	451 220	813 929	860 335
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27		366 868	640 059

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

	2022	2021
	Réalizations	Réalizations
<b>Revenus d'investissement</b>	1	1 458
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>		
<i>Ajouter (déduire)</i>		
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>		
Acquisition d'immobilisations corporelles		
Administration générale	2 ( 13 956)	( 5 375)
Sécurité publique	3 ( )	( )
Transport	4 ( )	( )
Hygiène du milieu	5 ( 1 620)	( )
Santé et bien-être	6 ( 17 754)	( )
Aménagement, urbanisme et développement	7 ( 6 494)	( 9 788)
Loisirs et culture	8 ( )	( )
Réseau d'électricité	9 ( )	( )
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 ( )	( )
	11 ( 39 824)	( 15 163)
<b>Propriétés destinées à la revente</b>		
Acquisition	12 ( )	( )
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>		
Émission ou acquisition	13 ( 310 333)	( 15 000)
<b>Financement</b>		
Financement à long terme des activités d'investissement	14	
<b>Affectations</b>		
Activités de fonctionnement	15	26 338
Excédent accumulé		8 570
Excédent de fonctionnement non affecté	16	
Excédent de fonctionnement affecté	17	12 028
Réserves financières et fonds réservés	18	310 333
	19	348 699
	20	(1 458)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	21	



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

		Budget	Réalizations	
		2022	2022	2021
<b>Rémunération</b>				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1			
Autre	2	2 436 421	2 178 237	2 006 100
<b>Charges sociales</b>				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3			
Autres	4	546 017	444 693	412 711
<b>Biens et services</b>				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5			
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			
Autres biens et services	8	4 644 504	2 287 090	2 396 925
<b>Frais de financement</b>				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9		129 954	129 236
D'autres organismes municipaux	10			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11	351 283	217 126	234 840
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13	3 600	5 247	4 905
<b>Contributions à des organismes</b>				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14			
Transferts	15			
Autres	16			
Autres organismes				
Transferts	17			
Autres	18			
<b>Amortissement</b>				
Immobilisations corporelles	19		518 081	602 051
Actifs incorporels achetés	20			
<b>Autres</b>				
▪	21			
▪	22			
▪	23			
	24	7 981 825	5 780 428	5 786 768

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

		2022	2021
<b>RÉSULTATS</b>			
<b>Revenus</b>			
Revenus sur les placements de portefeuille	1		
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	2	13 856	5 215
Autres revenus	3	127 824	
	4	141 680	5 215
<b>Charges</b>			
Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille			
Radiation	5	116 833	
Variation de la provision pour moins-value	6		
Autres créances douteuses	7		
	8	116 833	
Autres charges	9		
	10	116 833	
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	11	24 847	5 215
<b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>			
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	682 261	660 831
Placements de portefeuille	13		
Débiteurs	14		
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	232 645	142 404
Provision pour moins-value	16	( )	( )
	17	232 645	142 404
	18	914 906	803 235
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer	19	200 558	
Revenus reportés	20		
Dettes à long terme	21	666 334	780 068
	22	866 892	780 068
<b>Solde du Fonds local d'investissement</b>	23	48 014	23 167
<b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>			
Libres	24	682 261	660 831
Supportant les engagements de prêts	25		
Supportant les garanties de prêts	26		
	27	682 261	660 831

**Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu**  
Prêts encaissables par versements mensuels variant de 312 \$ à 1 357\$ incluant capital et intérêts à des taux variant de 3 % à 7 %.

**Note sur la dette à long terme**

FLI Régulier : Emprunt sans intérêts, remboursable selon les clauses inhérentes au contrat intervenu avec le ministère des Finances, à même la liquidité non utilisée par le fonds au 1er juin 2022 et les liquidités générées de 2022 à 2026. Le 1er juin 2026, le solde sera exigible à demande et ne pourra toutefois pas excéder la valeur des actifs du FLI, laquelle tiendra compte des sommes prêtées, des revenus du fonds et des pertes approuvées s'y rattachant.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

FLI-Aide d'urgence aux PME : Emprunt sans intérêts, remboursable selon les clauses inhérentes au contrat intervenu avec le ministère de l'Économie et de l'Innovation, à même la liquidité non utilisée par le fonds au 1er juin 2023 et les liquidités générées de 2024 à 2029. Le 1er juin 2029, le solde sera exigible à demande et ne pourra toutefois pas excéder la valeur des actifs du FLI d'urgence aux PME, laquelle tiendra compte des sommes prêtées, des revenus du fonds et des pertes approuvées s'y rattachant.

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

**Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts**

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

		2022	2021
<b>RÉSULTATS</b>			
<b>Revenus</b>			
Revenus sur les placements de portefeuille	1	2 529	552
Revenus sur les prêts aux entreprises	2	3 136	2 540
Autres revenus	3		
	4	5 665	3 092
<b>Charges</b>			
Créances douteuses sur prêts			
Radiation	5		
Variation de la provision pour moins-value	6		
Autres créances douteuses	7		
	8		
Intérêts sur la dette à long terme	9	600	600
Autres charges	10	55	
	11	655	600
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	12	5 010	2 492
<b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>			
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	231 063	229 133
Placements de portefeuille	14		
Débiteurs	15		
Prêts aux entreprises	16	68 042	17 763
Provision pour moins-value	17	( )	( )
	18	68 042	17 763
	19	299 105	246 896
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer	20	47 798	599
Revenus reportés	21		
Dette à long terme	22	15 000	15 000
	23	62 798	15 599
<b>Solde du Fonds local de solidarité</b>			
Excédent affecté aux prêts aux entreprises	24	236 307	231 297
Excédent (déficit) non affecté	25		
	26	236 307	231 297
<b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>			
Libres	27	231 063	229 133
Supportant les engagements de prêts	28		
	29	231 063	229 133

**Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Prêts encaissables par versements mensuels de 400 \$, incluant capital et intérêts, à un taux de 12 %.

**Note sur la dette à long terme**

Crédit variable d'un maximum de 250 000 \$ portant intérêts à un taux de 4 %, non garanti, remboursable par multiple de 10 000 \$ en tout temps et jusqu'à concurrence de la valeur des actifs du fonds.

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts****Note sur les autres revenus et les autres charges**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

		2022	2021
<b>RÉSULTATS</b>			
<b>Revenus</b>			
Revenus provenant de la gestion foncière	1	156 941	152 687
Revenus provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	2	9 993	(37 090)
	3	166 934	115 597
<b>Charges</b>			
Frais de gestion			
Salaires	4	106 062	104 139
Créances douteuses	5		
Autres frais de gestion	6	60 872	11 458
	7	166 934	115 597
Activités et projets de mise en valeur du territoire			
▪	8		
▪	9		
▪	10		
▪	11		
▪	12		
▪	13		
	14		
	15	166 934	115 597
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	16		
<b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>			
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	17	323 529	279 243
Placements de portefeuille	18		
Débiteurs	19	25 564	22 794
Provision pour créances douteuses	20	( 11 881)	( 7 858)
	21	13 683	14 936
Autres	22		
	23	337 212	294 179
<b>Passifs</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	24		
Créditeurs et charges à payer	25	57 381	41 180
Revenus reportés			
Provenant de la gestion foncière	26	279 831	252 999
Provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	27		
Autres	28		
Autres	29		
	30	337 212	294 179
<b>Solde du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire</b>	31		

**Note sur les autres actifs****Note sur les créditeurs et charges à payer****Note sur les autres revenus reportés****Note sur les autres passifs**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2022**

		2022	2021
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	22 986	32 158
Excédent de fonctionnement affecté	2	3 008 433	2 909 136
Réserves financières et fonds réservés	3	1 148 560	1 673 674
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	( 175 086)	( 423 964)
Financement des investissements en cours	5		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	13 690 340	13 949 832
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7	( 1 000 000)	( 1 000 000)
	8	17 695 233	18 140 836
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>			
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>			
Administration municipale	9	22 986	32 158
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10		
	11	22 986	32 158
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ Internet Haute Vitesse	12	150 685	94 619
▪ Aménagement Préfecture	13	605 001	649 501
▪ Autres projets	14	41 087	89 765
▪ Dév économique/tourisme	15	40 021	44 021
▪ Dév Ress. Nat / Fonds HQ	16	2 033 706	1 918 391
▪ Matières résiduelles	17	28 714	21 332
▪ Prévention incendie / CAM	18	109 219	91 507
▪	19		
▪	20		
	21	3 008 433	2 909 136
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪	22		
▪	23		
▪	24		
	25		
	26	3 008 433	2 909 136

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2022**

	2022	2021
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
▪	27	
▪	28	
▪	29	
▪	30	
▪	31	
	32	
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
▪	33	
▪	34	
▪	35	
	36	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	37	
Organismes contrôlés et partenariats	38	
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	39	19 792
Organismes contrôlés et partenariats	40	79 297
Montant non réservé		
Administration municipale	41	330 508
Organismes contrôlés et partenariats	42	330 508
Fonds local d'investissement	43	434 554
Fonds local de solidarité	44	229 597
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	45	
Autres		
▪ Fonds de diversification écono	46	40 057
▪ FLI PAUPME	47	270 299
	48	94 052
	48	1 148 560
	49	1 673 674
	49	1 148 560
	49	1 673 674

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2022**

	2022	2021
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	50 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	51 (	)(
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	52 (	)(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	53 (	)(
Autres	54 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	55 (	)(
<hr/>		
Activités de fermeture et d'après-fermeture des sites d'enfouissement	56 (	)(
Assainissement des sites contaminés	57 (	)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	58 (	)(
Autres	59 (	)(
▪ Intérêts A/R - subventions	60 (	35 304)(
▪	61 (	)(
	62 (	35 304)(
<hr/>		
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	63 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	64 (	)(
Mesures relatives à la COVID-19		
Utilisation du fonds général	65 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	66 (	)(
Autres		
▪	67 (	)(
▪	68 (	)(
	69 (	)(
<hr/>		
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	70 (	)(
Mesure relative à la COVID-19	71 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	72 (	)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	73 (	442 814)(
Autres		
▪ PAUPME	74 (	238 520)(
▪	75 (	)(
	76 (	681 334)(
<hr/>		
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	77	240 865
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	78	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	79	300 687
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	80	160 168
Autres		
▪	81	
	82	541 552
	83 (	175 086)(
		401 033
		423 964)



**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2022**

	2022	2021
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	84	
Investissements à financer	85 ( )	( )
	86	
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
<b>Éléments d'actif</b>		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	87	15 005 180
Propriétés destinées à la revente	88	
Prêts	89	300 687
Placements de portefeuille à titre d'investissement	90	3 000 555
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	91	
	92	18 306 422
Ajustements aux éléments d'actif	93	(300 687)
	94	18 005 735
<b>Éléments de passif correspondant</b>		
Dette à long terme	95 (	12 634 983)(
Frais reportés liés à la dette à long terme	96 (	24 151)(
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	97	7 662 405
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	98	681 334
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	99	
	100 (	4 315 395)(
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	101 (	) (
	102 (	4 315 395)(
	103	13 690 340
		13 949 832

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES****Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

		2022	2021
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	(	)(
Cotisations versées par l'employeur	5		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	(	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	(	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	(	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	(	)(
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	(	)(
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	(	)(
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres	29		
▪	30		
▪	31		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	32		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	33	(	)(
Rendement espéré des actifs	34		
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	35		
Charge de l'exercice	35		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

	2022	2021	
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	36		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	37	( ) ( )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	38		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	39		
Prestations versées au cours de l'exercice	40		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	41		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	42		
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	43		
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8			
Pour la réserve de restructuration	44		
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	46		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	47	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	48	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	49	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	50	%	%
Autres hypothèses économiques			
▪	51		
▪	52		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

	2022	2021
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 (	)(
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 (	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 (	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 (	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 (	)(

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

	2022	2021	
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	( ) ( )	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	( ) ( )	
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres			
▪	81		
▪	82		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	83		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	84		
Rendement espéré des actifs	85	( ) ( )	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	86		
Charge de l'exercice	87		
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	88		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	89	( ) ( )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	90		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	91		
Prestations versées au cours de l'exercice	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	93		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	94		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	95		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	96		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	97	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	98	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	99	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	100	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	102	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	103		
Autres hypothèses économiques			
▪	104		
▪	105		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	106		
<b>Description des régimes et autres renseignements</b>			
		<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Charge de l'exercice</b>			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	107		
Régime de retraite par financement salarial	108		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	109		
Régime de retraite à prestations cibles	110		
Autres régimes	111		
	112		

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	113	1	
<b>Description des régimes et autres renseignements</b>			
REER collectif, équivalent à 5 %, 7 %, 8 % et 9 % du salaire, offert aux employés permanents			
		<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Charge de l'exercice</b>			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	114		
Régime de retraite simplifié	115		
REER	116	102 724	111 725
Autres régimes	117		
	118	102 724	111 725

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

		<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	119		
<b>Description du régime</b>			
		<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Cotisations des élus au RREM</b>			
	120		
<b>Charge de l'exercice</b>			
Contributions de l'employeur au RREM	121		
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	122		
	123		

**Note**

## **Renseignements financiers non audités**

**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

<b>TRANSFERTS</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Réalisations 2022</b>	<b>Réalisations 2021</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>			
<b>Administration générale</b>	49		
<b>Sécurité publique</b>			
Police	50		
Sécurité incendie	51		
Sécurité civile	52		
Autres	53		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	54		
Enlèvement de la neige	55		
Autres	56		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	57		
Transport adapté	58		
Transport scolaire	59		
Autres	60	36 498	85 625
Transport aérien	61		
Transport par eau	62		
Autres	63		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64		
Réseau de distribution de l'eau potable	65		
Traitement des eaux usées	66		
Réseaux d'égout	67		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	68		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	69		
Tri et conditionnement	70		
Autres	71		
Autres	72		
Cours d'eau	73		
Protection de l'environnement	74		
Autres	75		



**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

TRANSFERTS (suite)		Budget 2022	Réalizations 2022	Réalizations 2021
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	76	76 240	85 639	79 778
Sécurité du revenu	77			
Autres	78			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	79	445 841	336 637	222 757
Rénovation urbaine	80			
Promotion et développement économique	81	1 365 228	484 645	515 248
Autres	82			6 988
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	83	675 329	259 291	529 527
Activités culturelles				
Bibliothèques	84			
Autres	85			
<b>Réseau d'électricité</b>	86			
	87	2 733 263	1 202 710	1 439 923

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

TRANSFERTS (suite)	Budget 2022	Réalizations 2022	Réalizations 2021
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>			
<b>Administration générale</b>	88		
<b>Sécurité publique</b>			
Police	89		
Sécurité incendie	90		
Sécurité civile	91		
Autres	92		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	93		
Enlèvement de la neige	94		
Autres	95		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	96		
Transport adapté	97		
Transport scolaire	98		
Autres	99		
Transport aérien	100		
Transport par eau	101		
Autres	102		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	103		
Réseau de distribution de l'eau potable	104		
Traitement des eaux usées	105		
Réseaux d'égout	106		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	107		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	108		
Tri et conditionnement	109		
Autres	110		
Autres	111		
Cours d'eau	112		
Protection de l'environnement	113		
Autres	114		

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

TRANSFERTS (suite)	Budget 2022	Réalizations 2022	Réalizations 2021
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>			
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	115		
Sécurité du revenu	116		
Autres	117		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	118		
Rénovation urbaine	119		
Promotion et développement économique	120	1 458	
Autres	121		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	122		
Activités culturelles			
Bibliothèques	123		
Autres	124		
<b>Réseau d'électricité</b>	125		
	126	1 458	

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

**Non audité**

<b>TRANSFERTS (suite)</b>		<b>Budget 2022</b>	<b>Réalisations 2022</b>	<b>Réalisations 2021</b>
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	127			
Péréquation	128			
Neutralité	129			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	130	578 695	450 811	475 320
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	131	185 188	183 676	130 973
Fonds de développement des territoires	132	1 250 384	445 164	618 219
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	133			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	134			
Dotations spéciales de fonctionnement	135			
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC				
du Fonds régions et ruralité - Volet 2	136			
Autres	137			
	138	2 014 267	1 079 651	1 224 512
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	<b>139</b>	<b>4 747 530</b>	<b>2 283 819</b>	<b>2 664 435</b>

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS</b>		<b>Budget 2022</b>	<b>Réalisations 2022</b>	<b>Réalisations 2021</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
<b>Administration générale</b>				
Grefe et application de la loi	140			
Évaluation	141			
Autres	142			
	143			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	144			
Sécurité incendie	145			
Sécurité civile	146			
Autres	147			
	148			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	149			
Enlèvement de la neige	150			
Autres	151			
Transport collectif	152			
Autres	153			
	154			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable				
	155			
Réseau de distribution de l'eau potable				
	156			
Traitement des eaux usées				
	157			
Réseaux d'égout				
	158			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés				
	159			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	160	4 000	670	1 000
Tri et conditionnement	161	30 653	34 658	30 360
Autres	162			
Autres	163			
Cours d'eau	164			
Protection de l'environnement	165			
Autres	166			
	167	34 653	35 328	31 360

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>	<b>Budget 2022</b>	<b>Réalisations 2022</b>	<b>Réalisations 2021</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)</b>			
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	168		
Autres	169		
	170		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	171		
Rénovation urbaine	172		
Promotion et développement économique	173		
Autres	174		
	175		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	176		
Activités culturelles			
Bibliothèques	177		
Autres	178		
	179		
<b>Réseau d'électricité</b>	180		
	181	34 653	35 328
			31 360

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>		<b>Budget 2022</b>	<b>Réalisations 2022</b>	<b>Réalisations 2021</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>				
<b>Administration générale</b>				
Grefe et application de la loi	182			
Évaluation	183	2 075	2 075	75
Autres	184	71 296	80 604	32 471
	185	73 371	82 679	32 546
<b>Sécurité publique</b>				
Police	186			
Sécurité incendie	187			
Sécurité civile	188			
Autres	189			
	190			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	191			
Enlèvement de la neige	192			
Autres	193			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	194			
Transport adapté	195			
Transport scolaire	196			
Autres	197			
Autres	198			
	199			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable				
Réseau de distribution de l'eau potable	200			
Traitement des eaux usées	201			
Réseaux d'égout	202			
Réseaux d'égout				
Matières résiduelles	203			
Déchets domestiques et assimilés				
Matières recyclables	204			
Autres	205			
Cours d'eau	206			
Protection de l'environnement	207			
Autres	208			
	209	61 486	65 639	54 950
	210	61 486	65 639	54 950

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>		<b>Budget 2022</b>	<b>Réalisations 2022</b>	<b>Réalisations 2021</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	211			
Sécurité du revenu	212			
Autres	213			
	214			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	215	299 328	164 078	119 457
Rénovation urbaine	216			
Promotion et développement économique	217	85 984	92 019	152 431
Autres	218	80 000	94 356	89 911
	219	465 312	350 453	361 799
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	220	178 205	184 954	119 796
Activités culturelles				
Bibliothèques	221			
Autres	222			
	223	178 205	184 954	119 796
<b>Réseau d'électricité</b>				
	224			
	225	778 374	683 725	569 091
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	<b>226</b>	<b>813 027</b>	<b>719 053</b>	<b>600 451</b>



**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

		Budget 2022	Réalizations 2022	Réalizations 2021
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	227			
Droits de mutation immobilière	228			
Droits sur les carrières et sablières	229			
Autres	230			
	231			
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>				
	232			
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>				
	233			
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>	234	55 295	96 663	39 471
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	235	(2 014)	(2 014)	
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	236			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	237			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	238			
Contributions des promoteurs	239			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	240			
Contributions des organismes municipaux	241			
Autres contributions	242			
Redevances réglementaires	243			
Autres	244		471 214	479 981
	245	(2 014)	469 200	479 981
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>				
	246			

**ANALYSE DES CHARGES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022

<i>Non audité</i>	Budget 2022		Réalizations 2022		Total	Réalizations 2021
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>						
Conseil	1	215 410	198 160	789	198 949	146 503
Greffe et application de la loi	2					
Gestion financière et administrative	3	935 149	872 708	(14 497)	858 211	915 737
Évaluation	4	141 948	141 577	(6 955)	134 622	143 747
Gestion du personnel	5	120 892	110 237	196	110 433	123 042
Autres						
▪ Mauvaises créances	6					3 433
▪	7					
	8	1 413 399	1 322 682	(20 467)	1 302 215	1 332 462
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>						
Police	9					
Sécurité incendie	10	99 713	95 302	90	95 392	93 534
Sécurité civile	11					
Autres	12					
	13	99 713	95 302	90	95 392	93 534
<b>TRANSPORT</b>						
Réseau routier						
Voirie municipale	14					
Enlèvement de la neige	15					
Éclairage des rues	16					
Circulation et stationnement	17					
Transport collectif						
Transport en commun	18	195 000	23 750		23 750	98 125
Transport aérien	19					
Transport par eau	20					
Autres	21					
	22	195 000	23 750		23 750	98 125

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

<i>Non audité</i>	Budget 2022		Réalizations 2022		Réalizations 2021
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23				
Réseau de distribution de l'eau potable	24				
Traitement des eaux usées	25				
Réseaux d'égout	26	101 894	100 104	28 402	128 506
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés					
Collecte et transport	27				
Élimination	28				
Matières recyclables					
Collecte sélective					
Collecte et transport	29				
Tri et conditionnement	30	359 835	334 419	22 295	356 714
Matières organiques					
Collecte et transport	31				
Traitement	32				
Matériaux secs	33				
Autres	34				
Plan de gestion	35				
Autres	36				
Cours d'eau	37				
Protection de l'environnement	38				
Autres	39				
	40	461 729	434 523	50 697	485 220
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>					
Logement social	41				
Sécurité du revenu	42				
Autres	43	86 504	86 494		77 861
	44	86 504	86 494	86 494	77 861

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

<i>Non audité</i>	Budget 2022		Réalizations 2022		Total	Réalizations 2021
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>						
Aménagement, urbanisme et zonage	45	732 731	553 530	6 998	560 528	507 503
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	46					
Autres biens	47					
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	48	2 412 021	1 244 762	1 319	1 246 081	1 432 337
Tourisme	49	171 484	154 332	9 706	164 038	89 594
Autres	50	1 273 768	284 309	115 114	399 423	379 855
Autres	51					
	52	4 590 004	2 236 933	133 137	2 370 070	2 409 289
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>						
Activités récréatives						
Centres communautaires	53					
Patinoires intérieures et extérieures	54					
Piscines, plages et ports de plaisance	55	780 593	710 336	354 624	1 064 960	980 926
Parcs et terrains de jeux	56					
Parcs régionaux	57					
Expositions et foires	58					
Autres	59					
	60	780 593	710 336	354 624	1 064 960	980 926
Activités culturelles						
Centres communautaires	61					
Bibliothèques	62					
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	63					
Autres ressources du patrimoine	64					
Autres	65					
	66					
	67	780 593	710 336	354 624	1 064 960	980 926

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

<i>Non audité</i>		Budget 2022		Réalizations 2022		Total	Réalizations 2021
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
	<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	68					
	<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>						
	Dette à long terme						
	Intérêts	69	351 283	344 566		344 566	361 562
	Autres frais	70		2 514		2 514	2 514
	Autres frais de financement						
	Avantages sociaux futurs	71					
	Autres	72	3 600	5 247		5 247	4 905
		73	354 883	352 327		352 327	368 981
	<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	74					
	<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b>	75		518 081 (	518 081 )		



# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2022**

# Table des matières

## Autres renseignements financiers non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles	2
Analyse de la dette à long terme	3
Endettement total net à long terme	4
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme	5
Acquisition d'immobilisations corporelles par objets	6
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement	7
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement	8
Analyse de la rémunération	9
Analyse des revenus de transfert par sources	9
Frais de financement par activités	10
Rémunération des élus	11

## Autres renseignements

Questionnaire	12
---------------	----



## **Autres renseignements financiers non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

		Réalizations 2022	Réalizations 2021
Infrastructures			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4		
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
Chemins, rues, routes et trottoirs	6		
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Systèmes d'éclairage des rues	8		
Aires de stationnement	9		
Parcs et terrains de jeux	10		
Autres infrastructures	11		
Réseau d'électricité	12		
Bâtiments			
Édifices administratifs	13		2 016
Édifices communautaires et récréatifs	14		
Améliorations locatives	15		
Véhicules			
Véhicules de transport en commun	16		
Autres	17		
Ameublement et équipement de bureau	18	26 432	9 788
Machinerie, outillage et équipement divers	19	13 392	
Terrains	20		
Autres	21		3 359
	22	39 824	15 163

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT**  
**ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

Infrastructures autres que pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	23		
Usines de traitement de l'eau potable	24		
Usines et bassins d'épuration	25		
Conduites d'égout	26		
Autres infrastructures	27		
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
Conduites d'eau potable	28		
Usines de traitement de l'eau potable	29		
Usines et bassins d'épuration	30		
Conduites d'égout	31		
Autres infrastructures	32		
Autres immobilisations corporelles	33	39 824	15 163
	34	39 824	15 163

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	4 536 174		220 779	4 315 395
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	4 536 174		220 779	4 315 395
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	8 077 126		414 721	7 662 405
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13	8 077 126		414 721	7 662 405
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15	8 077 126		414 721	7 662 405
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16	160 168	140 519		300 687
Autres	17	634 900	(137 420)	116 833	380 647
	18	8 872 194	3 099	531 554	8 343 739
	19	13 408 368	3 099	752 333	12 659 134
Dette en cours de refinancement	20	( )		( )	
Reclassement / Redressement	21				
<b>Dette à long terme</b>	<b>22</b>	<b>13 408 368</b>	<b>3 099</b>	<b>752 333</b>	<b>12 659 134</b>

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité***Administration municipale**

Dettes à long terme	1	12 659 134
<b>Ajouter</b>		
Activités d'investissement à financer	2	
Activités de fonctionnement à financer	3	
Dettes en cours de refinancement	4	
Autres		
▪	5	
▪	6	
<b>Déduire</b>		
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
Excédent accumulé		
Fonds d'amortissement	7	
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	8	
Débiteurs	9	7 662 405
Autres montants	10	681 334
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	11	
Autres		
Redevances HQ et subv A/R	12	3 642 595
▪	13	
<b>Endettement net à long terme de l'administration municipale</b>	<b>14</b>	<b>672 800</b>

**Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats**

Endettement net à long terme	15	
Endettement net à long terme	16	672 800

**Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes**

Municipalité régionale de comté	17	
Communauté métropolitaine	18	
Autres organismes	19	
<b>Endettement total net à long terme</b>	<b>20</b>	<b>672 800</b>

Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	21	
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	22	
	23	

<b>Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)</b>	<b>24</b>	<b>672 800</b>
---	-----------	----------------

Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	25	
---	----	--

Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 24 ci-dessus, et à la ligne 20, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global)	26	
--	----	--

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE  
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2022**

*Non audité*

Code géographique	Municipalité	Montant
98020	Municipalité de L'Île-d'Anticosti	44 876
98045	Municipalité de Longue-Pointe-de-Mingan	89 684
98050	Municipalité de Rivière-Saint-Jean	44 876
98055	Municipalité de Rivière-au-Tonnerre	44 876
98040	Municipalité de Havre-Saint-Pierre	269 120
98035	Municipalité de Baie-Johan-Beetz	44 808
98030	Municipalité d'Aguanish	44 876
98025	Municipalité de Natashquan	89 684
		1
		<b>672 800</b>

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022***Non audité*

		2022	2021
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	39 824	15 163
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	39 824	15 163

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS  
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

**Non audité**

Code géographique	Municipalité	Montant
<b>Ensemble des municipalités</b>		
98025	Municipalité de Natashquan	79 702
98050	Municipalité de Rivière-Saint-Jean	70 697
98045	Municipalité de Longue-Pointe-de-Mingan	108 043
98040	Municipalité de Havre-Saint-Pierre	940 421
98035	Municipalité de Baie-Johan-Beetz	45 260
98030	Municipalité d'Aguanish	73 175
98055	Municipalité de Rivière-au-Tonnerre	90 597
98020	Municipalité de L'Île-d'Anticosti	67 796
		1 1 475 691
<b>Certaines municipalités</b>		
98025	Municipalité de Natashquan	52 128
98030	Municipalité d'Aguanish	49 167
98055	Municipalité de Rivière-au-Tonnerre	46 756
98020	Municipalité de L'Île-d'Anticosti	21 316
98035	Municipalité de Baie-Johan-Beetz	10 096
98040	Municipalité de Havre-Saint-Pierre	66 409
98045	Municipalité de Longue-Pointe-de-Mingan	7 585
98050	Municipalité de Rivière-Saint-Jean	36 942
		2 290 399
		3 1 766 090

**ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

<i>Non audité</i>		2022		2021
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Administration générale</b>				
Greffes et application de la loi	1			
Évaluation	2	139 873	134 206	150 337
Autres	3	463 087	473 087	489 425
<b>Sécurité publique</b>				
Police	4			
Sécurité incendie	5	88 013	88 013	93 650
Sécurité civile	6			
Autres	7			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	8			
Enlèvement de la neige	9			
Autres	10			
Transport collectif	11			
Autres	12			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	13			
Réseau de distribution de l'eau potable	14			
Traitement des eaux usées	15			
Réseaux d'égout	16	97 741	97 741	85 840
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	17			
Matières recyclables	18	103 630	88 829	99 525
Autres	19			
Cours d'eau	20			
Protection de l'environnement	21			
Autres	22			
<b>Santé et bien-être</b>				
Logement social	23			
Autres	24			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	25	268 135	238 210	230 607
Rénovation urbaine	26			
Promotion et développement économique	27	135 027	90 000	90 000
Autres	28	23 077	23 077	30 000
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	29	24 000	24 000	24 000
Activités culturelles				
Bibliothèques	30			
Autres	31	574 184	508 927	488 770
	32	1 916 767	1 766 090	1 782 154



**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022

*Non audité*

		Effectifs personnes/ année <sup>2</sup>	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération	Charges sociales	Total <sup>1</sup>
<b>Administration municipale</b>							
Cadres et contremaîtres	1	4,00	32,50	7 240,00	486 599	94 354	580 953
Professionnels	2	2,00	32,50	3 272,75	178 706	47 418	226 124
Cols blancs	3	17,75	32,50	28 865,08	1 011 439	220 254	1 231 693
Cols bleus	4	8,00	30,00	12 875,91	355 144	72 485	427 629
Policiers	5						
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	31,75		52 253,74	2 031 888	434 511	2 466 399
Élus	9	8,00			146 349	10 182	156 531
	10	39,75			2 178 237	444 693	2 622 930

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	11					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	12					
Réseau de distribution de l'eau potable	13					
Traitement des eaux usées	14					
Réseaux d'égout	15					
Autres	16	2 282 361	1 458			2 283 819
	17	2 282 361	1 458			2 283 819

**FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

**Non audité**

		2022	2021
<b>Administration générale</b>			
Greffes et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	5 442	5 872
	4	5 442	5 872
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5		
Sécurité incendie	6		
Sécurité civile	7		
Autres	8		
	9		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	10		
Enlèvement de la neige	11		
Autres	12		
Transport collectif	13		
Autres	14		
	15		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	16		
Réseau de distribution de l'eau potable	17		
Traitement des eaux usées	18	3 638	3 974
Réseaux d'égout	19		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	20		
Matières recyclables	21		
Autres	22		
Cours d'eau	23		
Protection de l'environnement	24		
Autres	25		
	26	3 638	3 974
<b>Santé et bien-être</b>			
Logement social	27		
Sécurité du revenu	28		
Autres	29		
	30		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	31		
Rénovation urbaine	32		
Promotion et développement économique	33		
Autres	34	19 305	21 218
	35	19 305	21 218
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	36	323 942	337 917
Activités culturelles			
Bibliothèques	37		
Autres	38		
	39	323 942	337 917
<b>Réseau d'électricité</b>			
	40		
	41	352 327	368 981

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Luc Noel	Préfet	64 999	17 546		
Jacques Bernier	Conseiller	4 522	2 261		
Ginette Paquet	Conseiller	4 865	2 432		
Martin Côté	Conseiller	6 096	3 048		
Hélène Boulanger	Conseiller	5 008	2 504		
Henri Wapistan	Conseiller	3 449	1 724		
Jacques Tanguay	Conseiller	415	207		
Romuald Gallant	Conseiller	286	143		
Léonard Labrie	Préfet suppléant	5 008	2 504		
Nathalie Bernier	Conseiller	286	143		
Paul Barriault	Conseiller	4 035	2 018		
Charlotte Cormier	Conseiller	544	272		
Pierre Cormier	Conseiller	1 021	511		
Josée Brunet	Conseiller	7 000	3 500		

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

<b>Non audité</b>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	_____ \$
2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2	<input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2022	4	_____ \$
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	5	<input type="checkbox"/> 6 <input checked="" type="checkbox"/>
4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :		
Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	7	_____ \$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	8	_____ 7 244 \$
Ligne 3 : Autres revenus	9	_____ 127 824 \$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	10	_____ 116 833 \$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	11	_____ \$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	12	_____ \$
Ligne 9 : Autres charges	13	_____ \$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	14	_____ 249 378 \$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	15	_____ \$
Ligne 14 : Débiteurs	16	_____ \$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	17	_____ 160 160 \$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	18	_____ \$
Ligne 19 : Créanciers et charges à payer	19	_____ 145 967 \$
Ligne 20 : Revenus reportés	20	_____ \$
Ligne 21 : Dette à long terme	21	_____ 238 520 \$
Ligne 24 : Libres	22	_____ 249 378 \$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	23	_____ \$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	24	_____ \$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	25	_____ \$
Constatés au cours de l'exercice	26	_____ 116 833 \$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	27	_____ 116 833 \$

**Les questions 5 à 12 s'appliquent aux municipalités seulement**

13. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?
- 88  89

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

FQM jusqu'en 2026

**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

**Non audité****OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1  2 

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, présentez-vous le budget consolidé?

3  4 

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

5  6 

3. Bien que les normes sur les instruments financiers du secteur public soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2023 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?

7  8 

4. Bien que les normes sur les éléments incorporels achetés soient applicables aux organismes municipaux à compter de 2024 seulement, un organisme peut choisir de les appliquer de façon anticipée. Est-ce que l'organisme applique ces normes de façon anticipée?

9  10 

**Les questions 5 à 7 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.**

5. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

11  12 

6. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

13  14 

7. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MERN une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

15  16 

**La question 8 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.**



**ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION**

- J'atteste que le présent rapport financier transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : 2023-04-18

Nom du signataire : Nathalie de GrandPré

Fonction du signataire : Directrice générale, greffière-trésor.

Date de transmission au Ministère : 2023-04-19

Date et heure de la dernière modification : 2023-04-19 13:56





# Sommaire de l'information financière

Exercice terminé le 31 décembre 2022

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au Conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

		2022		2021
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Revenus</b>				
Fonctionnement	1	7 530 605	5 333 367	5 566 492
Investissement	2		1 458	
	3	7 530 605	5 334 825	5 566 492
<b>Charges</b>	4	7 981 825	5 780 428	5 786 768
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	5	(451 220)	(445 603)	(220 276)
Moins : revenus d'investissement	6 (	)	(1 458)	(
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	7	(451 220)	(447 061)	(220 276)
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>				
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8		518 081	602 051
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9		3 099	
Remboursement de la dette à long terme	10 (	635 500)	(337 612)	(215 005)
Affectations				
Activités d'investissement	11 (	)	(26 338)	(8 570)
Excédent (déficit) accumulé	12	1 086 720	484 872	442 813
Autres éléments de conciliation	13		171 827	39 046
	14	451 220	813 929	860 335
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	15		366 868	640 059

Extrait du rapport financier, pages S16 et S17

**SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2022**

		2022	2021
<b>Actifs financiers</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	9 058 329	8 284 147
Débiteurs	2	9 027 376	9 905 405
Placements de portefeuille	3	3 000 555	3 000 555
Autres	4	300 687	160 167
	5	21 386 947	21 350 274
<b>Passifs</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	6		
Dette à long terme	7	12 634 983	13 381 703
Passif au titre des avantages sociaux futurs	8		
Autres	9	6 196 328	5 425 321
	10	18 831 311	18 807 024
<b>Actifs financiers nets (dette nette)</b>	11	2 555 636	2 543 250
<b>Actifs non financiers</b>			
Immobilisations corporelles	12	15 005 180	15 485 451
Autres	13	134 417	112 135
	14	15 139 597	15 597 586
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>	15	17 695 233	18 140 836

Extrait du rapport financier, page S8

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2022**

		2022	2021
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	16	22 986	32 158
Excédent de fonctionnement affecté			
▪ Internet Haute Vitesse	17	150 685	94 619
▪ Aménagement Préfecture	18	605 001	649 501
▪ Autres projets	19	41 087	89 765
▪ Dév économique/tourisme	20	40 021	44 021
▪ Dév Ress. Nat / Fonds HQ	21	2 033 706	1 918 391
▪ Matières résiduelles	22	28 714	21 332
▪ Prévention incendie / CAM	23	109 219	91 507
▪	24		
▪	25		
	26	3 008 433	2 909 136
Réserves financières	27		
Fonds réservés	28	1 148 560	1 673 674
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	29	( 175 086)	( 423 964)
Financement des investissements en cours	30		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	31	13 690 340	13 949 832
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	32		
	33	17 695 233	18 140 836

Extrait du rapport financier, page S23

**SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2022**

		2022
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	672 800
Endettement total net à long terme (compte tenu de l'agglomération s'il y a lieu)	2	672 800

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25*

**SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2022**

		2022	2021
<b>Dettes à long terme à la charge de l'organisme municipal</b>			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	4 315 395	4 536 174
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6		
<b>Dettes à long terme à la charge des tiers</b>			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	7 662 405	8 077 126
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9	681 334	795 068
<b>Dettes en cours de refinancement / Reclassement / Redressement</b>			
	10		
	11	12 659 134	13 408 368

*Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37*

**SOMMAIRE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

		2022		2021
		Budget	Réalizations	Réalizations
<b>Fonctionnement</b>				
Taxes	12			
Compensations tenant lieu de taxes	13			
Quotes-parts	14	1 916 767	1 766 090	1 782 154
Transferts	15	4 747 530	2 282 361	2 664 435
Services rendus	16	813 027	719 053	600 451
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17			
Autres	18	53 281	565 863	519 452
	19	7 530 605	5 333 367	5 566 492
<b>Investissement</b>				
Taxes	20			
Quotes-parts	21			
Transferts	22		1 458	
Autres	23			
	24		1 458	
	25	7 530 605	5 334 825	5 566 492

*Extrait du rapport financier, page S16*

**SOMMAIRE DES CHARGES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

		Budget 2022		Réalizations 2022		Réalizations 2021
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Administration générale	1	1 413 399	1 322 682	(20 467)	1 302 215	1 332 462
Sécurité publique						
Police	2					
Sécurité incendie	3	99 713	95 302	90	95 392	93 534
Autres	4					
Transport						
Réseau routier	5					
Transport collectif	6	195 000	23 750		23 750	98 125
Autres	7					
Hygiène du milieu						
Eau et égout	8	101 894	100 104	28 402	128 506	101 700
Matières résiduelles	9	359 835	334 419	22 295	356 714	323 890
Autres	10					
Santé et bien-être	11	86 504	86 494		86 494	77 861
Aménagement, urbanisme et développement						
Aménagement, urbanisme et zonage	12	732 731	553 530	6 998	560 528	507 503
Promotion et développement économique	13	3 857 273	1 683 403	126 139	1 809 542	1 901 786
Autres	14					
Loisirs et culture	15	780 593	710 336	354 624	1 064 960	980 926
Réseau d'électricité	16					
Frais de financement	17	354 883	352 327		352 327	368 981
Effet net des opérations de restructuration	18					
	19	7 981 825	5 262 347	518 081	5 780 428	5 786 768
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20		518 081 (	518 081 )		
	21	7 981 825	5 780 428		5 780 428	5 786 768

Extrait du rapport financier, page S28

**SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2022**

		<u>2022</u>	<u>2021</u>
		Réalizations	Réalizations
<b>Revenus d'investissement</b>	1	1 458	
<b>Éléments de conciliation à des fins fiscales</b>			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (	39 824)(	15 163)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 (	310 333)(	15 000)
Financement à long terme des activités d'investissement	4		
Affectations			
Activités de fonctionnement	5	26 338	8 570
Excédent accumulé	6	322 361	21 593
	7	(1 458)	
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	8		

*Extrait du rapport financier, page S18*