



Municipalité régionale
de comté de Minganie

FONDS RÉGION ET RURALITÉ – VOLET 2
SOUTIEN À LA COMPÉTENCE DE DÉVELOPPEMENT
LOCAL ET RÉGIONAL (FRR-VOLET 2)

Rapport d'activités pour la période du
1^{er} janvier 2023 au 31 décembre 2023

En avril 2020, le Fonds Régions et Ruralité – Volet 2 (FRR-2) a été mis en place pour soutenir les MRC dans leurs compétences en développement local et régional. Ce fonds découle d'une entente entre la MRC de Minganie et le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH).

Le ministre des Affaires municipales et de l'Habitation a délégué à la MRC de Minganie la gestion d'une somme de 1 173 043\$ pour la période du 1^{er} janvier 2023 au 31 décembre 2023 pour réaliser les priorités d'intervention suivantes adoptées par la MRC de Minganie :

- a) La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire ;
- b) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services ;
- c) La promotion de l'entrepreneuriat et le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise ;
- d) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique, touristique et environnemental ;
- e) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou des organismes du gouvernement et le cas échéant, d'autres partenaires ;
- f) Le soutien au développement ;
- g) La réalisation des actions pour régler les problématiques relatives au transport, dont les coûts et l'accessibilité au territoire.

Pour la mise en œuvre du FRR volet 2, afin de favoriser le développement des communautés de son territoire, la MRC de Minganie a adopté les politiques suivantes :

- ✓ La Politique de soutien aux entreprises ;
- ✓ La Politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie.

Ces documents sont disponibles sur www.mrc.minganie.org sous l'onglet «Publications».

Le présent rapport couvre la période du 1^{er} janvier 2023 au 31 décembre 2023 et fait état de l'utilisation des sommes en provenance du Fonds régions et ruralité - volet 2 et des résultats atteints.

PRÉSENTATION SOMMAIRE DES ACTIVITÉS PAR PRIORITÉ D'INTERVENTION	
La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire	Habituellement, des activités au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire sont financées en partie par le Fonds région et ruralité – volet 2.
Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services	La MRC de Minganie et certaines municipalités peuvent se partager différents mandats d'expertise notamment en terme juridique ou tout autre service professionnel.
La promotion de l'entrepreneuriat et le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise / Le soutien au développement	<p>La MRC de Minganie a offert du soutien dans le cadre de 103 dossiers d'entreprises et d'organismes, dont 24 qui ont utilisé les services pour la première fois et supporté 35 promoteurs dans leurs projets. Les principaux services offerts sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Support aux promoteurs (consultation, plan d'affaires, recherche de financement) ; ▪ Accompagnement des entreprises (démarrage, expansion, consolidation) ; ▪ Soutien technique de gestion ; ▪ Formation ; ▪ Animation et concertation du milieu ; ▪ Promotion et prospection ; ▪ Planification de développement. <p>La MRC de Minganie :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Offre un soutien au travail autonome qui est une mesure de Services Québec gérée conjointement avec la MRC de Minganie. Ce programme permet aux personnes ayant un projet d'affaires prometteur de créer et de développer leur entreprise tout en bénéficiant d'une aide technique et financière durant la période de rédaction du plan d'affaires et lors du démarrage. Au cours de l'année 2023, aucune acceptation en phase préparatoire ni de personne acceptée par le comité de sélection. Trois promoteurs ont bénéficié de support dans le cadre de la mesure STA entre le 1^{er} janvier et le 31 décembre 2023. Nous avons également répondu à 12 demandes d'information concernant le STA ; • Offre et assure la gestion des fonds d'investissement

	<p>tels que le Fonds local d'investissement (FLI) et le Fonds local de solidarité (FLS) ainsi que du Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises (PAUPME) ;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Soutiens, stimule et favorise le développement et la diversification de l'économie par le biais du Fonds de diversification économique et le Fonds d'initiatives et d'opportunités socio-économiques ; • Participe à la Table entrepreneuriale de Minganie avec plusieurs partenaires locaux, qui vise à mettre en valeur les entrepreneurs et stimuler l'envie d'entreprendre chez les jeunes et les citoyens ; • Participe au programme Place aux jeunes en collaboration avec le Carrefour jeunesse-emploi de Duplessis ; • En partenariat avec Desjardins analyse les demandes du programme Créavenir Côte-Nord, recommande les projets et joue un rôle d'accompagnateur auprès des jeunes entrepreneurs de 18 à 35 ans.
La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique, touristique et environnemental	<p>La MRC de Minganie :</p> <ul style="list-style-type: none"> • A contribué financièrement dans le cadre de plusieurs projets dans le domaine social, culturel, économique, touristique et environnemental, lesquels sont énumérés dans le tableau de la page 7 ; <p>A participé à des actions concertées et de mobilisation territoriale, régionale et provinciale afin de faire valoir les besoins spécifiques du milieu ainsi qu'à l'égard des enjeux régionaux.</p>
L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou des organismes du gouvernement	<p>Par le biais du Fonds de diversification économique, la MRC de Minganie soutient, stimule et favorise le développement et la diversification de l'économie de la Côte-Nord.</p> <p>En plus des projets que permet le fonds de diversification économique, la MRC de Minganie participe à des ententes dans le domaine des arts, du tourisme et du transport.</p>
Le soutien au développement	<p>La MRC a entrepris des actions afin d'améliorer les communications, rendre accessible la fibre optique sur une plus grande partie de son territoire et travailler à la planification territoriale en développement durable.</p>
La réalisation des actions pour régler les problématiques relatives au transport, dont les coûts et l'accessibilité au territoire.	<p>La MRC de Minganie est en négociation afin de contribuer financièrement au maintien de la desserte de la ligne entre Havre-Saint-Pierre et Sept-Îles en partenariat avec le ministère des Transports ainsi que la municipalité régionale de comté de Sept-Rivières. Elle supporte 7 du Port de Havre-Saint-Pierre dans la création du lien inter-rives via Anticosti.</p>

RAPPORT D'ACTIVITÉS

2023

Priorité 1 : La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire

Bénéficiaire / Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé	Montant versé en 2023	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet
Association forestière Côte- Nord Maintenir ses activités d'information et de sensibilisation aux enjeux forestiers sur le territoire de la MRC de Minganie pour l'année 2023- 2024	2023	OBNL	Contribution financière	1 000 \$	1 000 \$	1 000 \$	6 000 \$
Assemblée des MRC de la Côte- Nord Éclaire Côte-Nord pour une proximité bienveillante au mieux-être des communautés nord-côtières	2023	OBNL	Contribution financière	1 600 \$	1 600 \$	1 600 \$	72 646 \$
Total 2023				2 600 \$	2 600 \$	2 600 \$	78 646 \$

Priorité 2 : Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services;

Bénéficiaire / Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé	Montant versé en 2023	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet
FQM Cyber risque	2023	Coopérative	Contribution financière	12 722,72 \$	12 722,72 \$	12 722,72 \$	14 136,36 \$
Total 2023				12 722,72 \$	12 722,72 \$	12 722,72 \$	14 136,36 \$

Priorité 3 : La promotion de l'entrepreneuriat et le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise

Bénéficiaire / Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé	Montant versé en 2023	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet
MRC de Minganie Soutien à l'entrepreneuriat et entreprises 2023	2023	MRC	Conseil aux entreprises, organismes, communautés (mobilisation)	313 384,83 \$	313 384,83 \$	313 384,83 \$	645 978,33 \$
Coop de solidarité agroforestière de Minganie – Le Grenier Boréal Autonomie alimentaire	2020	Coopérative	Subvention FIOSE	12 500 \$	6 250 \$	12 500 \$	155 000 \$

Suite tableau priorité 3

Bénéficiaire / Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé	Montant versé en 2023	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet
Coop de solidarité de Rivière-Saint- Jean et Magpie Étude de faisabilité et la création d'une coopérative alimentaire à Rivière-Saint-Jean	2019 Projet non terminé du FDT transféré au FRR-2 / en 2023 solde du montant accordé transféré du comité provisoire à la Coop suite à sa création et ajustement du montant accordé à la baisse puisque coûts moindres que prévisions	Coopérative	Subvention FIOSE	1192,42 \$	962,47 \$	1192,42\$	11 628,38 \$
Régie intermunicipale de gestion des matières résiduelles de l'ouest de la Minganie Étude de faisabilité pour la valorisation des résidus de bois	2020	OBNL	Subvention FIOSE	15 000 \$	0 \$	7 500 \$	21 569,89 \$
Dominique Boudreau Service mécanique Test de rentabilité et d'intérêt de la clientèle pour un service de mandataire de la SAAQ et de mécanique de véhicules lourds en garage et sur la route sur une période de 6 mois	2021	Entreprise privée	Subvention FIOSE	6 399 \$	0 \$	3 199,50 \$	12 798 \$
9430-7857 Québec inc. Recherche et développement test et préproduction de la fleur de sel	2022	Entreprise privée	Subvention FIOSE	10 000 \$	5 000 \$	10 000 \$	26 426 \$
Distillerie Puyjalon Consultation spécialisée en brassage de bière	2022 Montant accordé ajusté à la baisse en 2023 car coûts moindres que prévisions	Entreprise privée	Subvention FIOSE	3 222,50 \$	0 \$	3 222,50 \$	6 445 \$

Suite tableau priorité 3

Bénéficiaire / Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé	Montant versé en 2023	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet
9458-6336 Québec inc. (Kauahshuahk) Services professionnels pour la rédaction d'un plan d'affaires et recherche de financement	2022	Entreprise privée	Subvention FIOSE	7 700 \$	0 \$	3 850 \$	15 400 \$
Gestion immobilière la Pointe du Nord Projet de site web de la Pointe du Nord	2022	Entreprise privée	Subvention FIOSE	1 000 \$	0 \$	0 \$	2 000 \$
Éco Minganie inc. Conception d'un site web et d'une stratégie numérique pour l'entreprise	2023	Entreprise privée	Subvention FIOSE	3 250 \$	3 250 \$	3 250 \$	6 500 \$
Port de Havre-Saint-Pierre Accompagnement en affaires publiques	2023	OBNL	Subvention FIOSE	10 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	32 000 \$
Corporation de développement patrimonial, culturel et touristique de Natashquan Étude préparatoire pour la construction d'une passerelle en bande riveraine	2023	OBNL	Subvention FIOSE	8 370 \$	8 370 \$	8 370 \$	9 300 \$
Les Vagues-Loisirs Marins Stratégie d'identité visuelle et stratégie de communication	2023	Entreprise Privée	Subvention FIOSE	4 643,50 \$	0 \$	0 \$	9 287 \$
Port de Havre-Saint-Pierre Étude d'avant-projet pour l'agrandissement de l'infrastructure portuaire existante, afin de maximiser les possibilités de développement du Port de Havre-Saint-Pierre et ainsi, assurer la pérennité de l'organisation	2023	OBNL	Subvention FIOSE	15 000 \$	0 \$	0 \$	418 310 \$
Port de Havre-Saint-Pierre Renouvellement du mandat d'accompagnement en affaires publiques	2023	OBNL	Subvention FIOSE	10 000 \$	0 \$	0 \$	30 000 \$
Total 2023				421 624,72 \$	347 217,30\$	376 469,25\$	1 402 642,60\$

Priorité 4 : La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique et environnemental

Bénéficiaire / Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé	Montant versé en 2023	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet
IDNUM Technologies Réalisation de calendrier de conservation, plan de classification et numérisation de documents	2020	Entreprise privée	Contrat de service	52 055,66 \$	425,66 \$	21 475,57 \$	104 011,32 \$
MRC de Minganie Refonte du site Web et promotion de la région	2019-2020 Projet non terminé du FDT transféré au FRR-2	MRC	Contribution financière	25 000 \$	0 \$	0 \$	50 000 \$
Fondation Loisir Côte-Nord Reconnaitre et encourager le talent de chez nous, ainsi que de soutenir les athlètes dans la poursuite de leurs objectifs sportifs et personnels	2021	OBNL	Subvention	15 000 \$	5 000 \$	10 000 \$	201 900 \$
Club le Blizzard de Havre-Saint-Pierre Participation financière à l'achat d'une nouvelle surfaceuse	2023	OBNL	Subvention	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$	413 450 \$
L'Ordre du Mérite nord-côtier Réaliser sa 40 ^e investiture dont le but est de reconnaître et d'honorer ceux et celles qui, par leur dévouement bénévole, contribuent au mieux-être de nos communautés sur le territoire de la Côte- Nord	2023	OBNL	Subvention	250 \$	250 \$	250 \$	1 562,50 \$
Port de Havre- Saint-Pierre Renouvellement du mandat d'accompagnement en affaires publiques	2023	OBNL	Subvention	10 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	32 000 \$
MRC de Minganie Attraction durable (séjour exploratoire et salon des familles)	2023	MRC	Contribution financière	40 535 \$	26 006,51 \$	26 006,51 \$	50 687,91 \$

Suite tableau priorité 4

Bénéficiaire /Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé	Montant versé en 2023	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet
Corporation Véloroute des Baleines Développement et promotion d'un réseau cyclable sécuritaire et attrayant pour les cyclistes de la région de la Côte-Nord	2023	OBNL	Subvention	1 000 \$	0 \$	0 \$	71 030,57 \$
Matières résiduelles Sensibilisation éducation et information – gestion des matières résiduelles	2023	MRC	Autre	3 504 \$	3 504 \$	3 504 \$	14 233, 30\$
Total 2023				197 344,66 \$	95 186,17 \$	121 236,08\$	938 875,60 \$

Priorité 5 : L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou des organismes du gouvernement

Titre de l'entente	Date de début	Date de fin	Montant engagé en 2023	Montant versé en 2023	Coût total du projet en 2023
Création du fonds de diversification économique de la MRC de Minganie <i>Note A</i>	2018-2019	2023	99 803,15 \$	89 149,01 \$	1 707 731,17 \$
Entente visant le maintien et la bonification de l'offre de services en transport de la MRC	2021	2025	62 500 \$	12 500 \$	125 000 \$
Entente sectorielle en attraction et établissement durable	2021	2026	48 000 \$	16 000 \$	900 000 \$
Entente sectorielle pour les collectivités artistiques de la Côte-Nord (CALQ)	2022-2023	2024-2025	12 800 \$	6 400 \$	313 334 \$
Entente sur le projet « Signature Innovation » de la municipalité régionale de comté en Minganie – Une nordicité accessible et clémente, emplie d'immensités naturelles et de trésors cachés, à travers un circuit touristique intégré	2021-2022	2024-2025	190 523 \$	56 796 \$	614 121,14 \$
Total 2023			413 626,15 \$	180 845,01 \$	3 660 186,31 \$

A : Création du fonds de diversification économique de la MRC de Minganie

Bénéficiaire /Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé en 2023	Montant versé en 2023	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet en 2023
Groupe N2Pix S.E.N.C. – Anticosti Ecotours Offrir des forfaits de plongée sous-marine sur l'île-d'Anticosti, incluant des activités d'interprétation et d'observation du milieu marin	2021	Entreprise privée	Subvention	7 999,25 \$	7999,25 \$	15 998,50 \$	176 150 \$

Suite tableau note A :

Bénéficiaire /Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé en 2023	Montant versé en 2023	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet en 2023
9213-3982 Québec inc. Démarrage de la phase II de Chalets Minganie visant la construction de 3 nouvelles unités d'hébergement	2021 résiliation de l'entente en mars 2023 délai dépassé	Entreprise privée	Subvention	0 \$	0 \$	0 \$	0 \$
RTC Havre-Saint-Pierre Moderniser leurs équipements CABLO dans le but d'offrir la télévision IP à sa clientèle	2022	Entreprise privée	Subvention	9 835,75 \$	9 835,75\$	19 671,50 \$	107 460 \$
Anticosti Écotours Construire une unité d'hébergement de 4 chambres pour offrir le volet hébergement aux forfaits de plongée de l'entreprise	2022	Entreprise privée	Subvention	5 625 \$	5 625 \$	5 625 \$	282 500 \$
Accomodeur Malouin Construire un entrepôt permettant à l'entreprise de bonifier l'entreposage de ses matériaux	2022 Montant du projet ajusté en 2023 – coûts moindres que prévisions	Entreprise privée	Subvention	3 139,92 \$	3 139,92\$	7 739,69 \$	60 456,64 \$
Coop de solidarité de Rivière-Saint-Jean et Magpie création d'une coopérative de solidarité alimentaire à Rivière-Saint-Jean phase I	2023	Coopérative	Subvention	7 843,45 \$	7 843,45 \$	7 843,45 \$	66 956 \$
9440-0405 Québec inc. Acquisition de l'entreprise de restauration "Le goût du large" à Natashquan	2023	Entreprise privée	subvention	25 000 \$	25 000 \$	25 000 \$	395 000 \$
Air Richard Propane Construction d'un lave-auto	2023	Entreprise privée	Subvention	7 500 \$	7 500 \$	7 500 \$	87 579,53 \$
Hébergement Copaco Anticosti Service de navette et d'excursions locales sur l'Île-d'Anticosti	2023	Entreprise privée	Subvention	11 551,50 \$	11 551,50 \$	11 551,50 \$	72 900 \$
Coop de solidarité de Rivière-Saint-Jean et Magpie Création d'une coopérative de solidarité alimentaire à Rivière-Saint-Jean phase II	2023	Coopérative	Subvention	21 308,28 \$	10 654,14 \$	10 654,14 \$	458 729 \$
Total 2023				99 803,15 \$	89 149,01 \$	111 583,78 \$	1 707 731,17 \$

Priorité 6 : Le soutien au développement;

Bénéficiaire / Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé	Montant versé en 2023	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet
MRC de Minganie Communication et développement stratégique 2023	2023	MRC	Autre	88 951,82 \$	88 951,82 \$	88 951,82 \$	130 951,82 \$
Aménagement Planification territoriale en développement durable	2023	MRC	Autre	20 000 \$	20 000 \$	20 000 \$	58 432 \$
Internet haute vitesse Accessibilité à la fibre sur une plus grande partie du territoire	2023	MRC	Autre	25 429 \$	25 429 \$	25 429 \$	62 114,85 \$
Total 2023				134 380,82 \$	134 380,82 \$	134 380,82 \$	251 498,67 \$

Priorité 7 : La réalisation des actions pour régler les problématiques relatives au transport, dont les coûts et l'accessibilité au territoire.;

Bénéficiaire / Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé	Montant versé en 2023	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet
Autobus Transco Maintien de la liaison Havre-Saint- Pierre – Sept-Îles	2023	Entreprise Privée	Contribution financière	14 300 \$	14 300 \$	14 300 \$	187 600 \$
Total 2023				14 300 \$	14 300 \$	14 300 \$	187 600 \$

Gestion, analyse et suivi

Bénéficiaire / Projet	Montant engagé	Montant Versé en 2023	Coût total du projet
MRC de Minganie <ul style="list-style-type: none"> Rapports d'activités et saisie des données nécessaires aux fins d'évaluation du FRR volet 2; Des rencontres sur le développement ont été organisées par la MRC auxquelles ont participé les élus, la directrice générale, le directeur du service de développement et commissaire industriel ainsi que la directrice du service d'aménagement. L'objectif était de faire émerger les nouvelles priorités et les orientations de la MRC en matière de développement pour la réalisation d'une nouvelle planification stratégique. L'ensemble des échanges qui sont en cours conditionnent les mesures de développement local et régional dans le cadre du FRR volet 2. 	54 266,53 \$	54 266,53 \$	54 266,53 \$
Total 2023	54 266,53 \$	54 266,53 \$	54 266,53 \$

Conclusion

En Minganie, le Fonds régions et ruralité - volet 2 a permis de soutenir financièrement 42 projets en lien avec les 7 priorités établies par la MRC en plus des frais de gestion. 841 518,55 \$ ont été versés pour un coût total de projets de 6 587 852,07 \$. Le FRR volet 2 a favorisé le développement du territoire permettant la réalisation de mandats reliés au soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise, la mobilisation des communautés, la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie ainsi que le soutien au développement rural.