



Municipalité régionale
de comté de Minganie

FONDS RÉGION ET RURALITÉ – VOLET 2
SOUTIEN À LA COMPÉTENCE DE DÉVELOPPEMENT
LOCAL ET RÉGIONAL (FRR-VOLET 2)

Rapport d'activités pour la période du
1^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2024

En avril 2020, le Fonds Régions et Ruralité – Volet 2 (FRR-2) a été mis en place pour soutenir les MRC dans leurs compétences en développement local et régional. Ce fonds découle d'une entente entre la MRC de Minganie et le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH).

Le ministre des Affaires municipales et de l'Habitation a délégué à la MRC de Minganie la gestion d'une somme de 1 173 043 \$ pour la période du 1^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2024 pour réaliser les priorités d'intervention suivantes adoptées par la MRC de Minganie :

- a) La réalisation des mandats de la MRC au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire ;
- b) Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services ;
- c) La promotion de l'entrepreneuriat et le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise ;
- d) La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique, touristique et environnemental ;
- e) L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement et le cas échéant, d'autres partenaires ;
- f) Le soutien au développement ;
- g) La réalisation des actions pour régler les problématiques relatives au transport, dont les coûts et l'accessibilité au territoire.

Pour la mise en œuvre du FRR volet 2, afin de favoriser le développement des communautés de son territoire, la MRC de Minganie a adopté les politiques suivantes :

- ✓ La Politique de soutien aux entreprises ;
- ✓ La Politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie.

Ces documents sont disponibles sur www.mrc.minganie.org sous l'onglet «Publications».

Le présent rapport couvre la période du 1^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2024 et fait état de l'utilisation des sommes en provenance du Fonds régions et ruralité - volet 2 et des résultats atteints.

PRÉSENTATION SOMMAIRE DES ACTIVITÉS PAR PRIORITÉ D'INTERVENTION	
La réalisation de ses mandats au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire	Habituellement, des activités au regard de la planification de l'aménagement et du développement du territoire sont financées en partie par le Fonds région et ruralité – volet 2.
Le soutien aux municipalités locales en expertise professionnelle ou pour établir des partages de services	La MRC de Minganie et certaines municipalités peuvent se partager différents mandats d'expertise, notamment en terme juridique ou tout autre service professionnel.
La promotion de l'entrepreneuriat et le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise / Le soutien au développement	<p>La MRC de Minganie a offert du soutien dans le cadre de 79 dossiers d'entreprises et d'organismes, dont 45 qui ont utilisé les services pour la première fois et supporté 37 promoteurs dans leurs projets. Les principaux services offerts sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Support aux promoteurs (consultation, plan d'affaires, recherche de financement) ; ▪ Accompagnement des entreprises (démarrage, expansion, consolidation) ; ▪ Soutien technique de gestion ; ▪ Formation ; ▪ Animation et concertation du milieu ; ▪ Promotion et prospection ; ▪ Planification de développement. <p>La MRC de Minganie :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Offre un soutien au travail autonome qui est une mesure de Services Québec gérée conjointement avec la MRC de Minganie. Ce programme permet aux personnes ayant un projet d'affaires prometteur de créer et de développer leur entreprise tout en bénéficiant d'une aide technique et financière durant la période de rédaction du plan d'affaires et lors du démarrage. Au cours de l'année 2024, une personne a été acceptée en phase préparatoire par le comité de sélection. Deux promoteurs ont bénéficié de support dans le cadre de la mesure STA entre le 1er janvier et le 30 juin 2024, fin de la mesure STA. Nous avons également répondu à six demandes d'informations concernant le STA. Le Ministère a

	<p>malheureusement mis fin au programme au 30 juin 2024 ;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Offre et assure la gestion des fonds d'investissement tels que le Fonds local d'investissement (FLI) et le Fonds local de solidarité (FLS) ; • Soutiens, stimule et favorise le développement et la diversification de l'économie par le biais du Fonds de diversification économique et le Fonds d'initiatives et d'opportunités socio-économiques ; • Participe à la Table entrepreneuriale de Minganie avec plusieurs partenaires locaux, qui vise à mettre en valeur les entrepreneurs et stimuler l'envie d'entreprendre chez les jeunes et les citoyens ; • Participe au programme Place aux jeunes en collaboration avec le Carrefour jeunesse-emploi de Duplessis ; • En partenariat avec Desjardins, analyse les demandes du programme Créavenir Côte-Nord, recommande les projets et joue un rôle d'accompagnateur auprès des jeunes entrepreneurs de 18 à 35 ans.
La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique, touristique et environnemental	<p>La MRC de Minganie :</p> <ul style="list-style-type: none"> • A contribué financièrement dans le cadre de plusieurs projets dans le domaine social, culturel, économique, touristique et environnemental, lesquels sont énumérés dans le tableau de la page 7 ; • A participé à des actions concertées et de mobilisation territoriale, régionale et provinciale afin de faire valoir les besoins spécifiques du milieu ainsi qu'à l'égard des enjeux régionaux.
L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou des organismes du gouvernement	<p>Par le biais du Fonds de diversification économique, la MRC de Minganie soutient, stimule et favorise le développement et la diversification de l'économie de la Côte-Nord. Dans la même politique, le Fonds de soutien au développement social supporte les organismes pour mettre en œuvre les priorités du plan d'action en développement social de la table de développement social de la MRC de Minganie. En plus des projets que permettent ces fonds, la MRC de Minganie participe à des ententes dans le domaine des arts, du tourisme et du transport.</p>
Le soutien au développement	<p>La MRC a entrepris des actions afin d'améliorer les communications, rendre accessible la fibre optique sur une plus grande partie de son territoire et travailler à la planification territoriale en développement durable.</p>
La réalisation des actions pour régler les problématiques relatives au transport, dont les coûts et l'accessibilité au territoire	<p>La MRC de Minganie est en négociation afin de contribuer financièrement au maintien de la desserte de la ligne entre Havre-Saint-Pierre et Sept-Îles en partenariat avec le ministère des Transports ainsi que la municipalité régionale de comté de Sept-Rivières. Elle supporte le Port de Havre-Saint-Pierre dans la création du lien inter-rives via Anticosti.</p>

RAPPORT
D'ACTIVITÉS 2024

Priorité 1 : La réalisation des mandats de la MRC au regard de la planification de l'aménagement et du développement de son territoire

Bénéficiaire / Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé	Montant versé en 2024	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet
Association forestière Côte- Nord Maintenir les activités d'information et de sensibilisation aux enjeux forestiers sur le territoire de la MRC de Minganie pour l'année 2024- 2025	2024	OBNL	Contribution financière	1 000,00 \$	1 000,00 \$	1 000,00 \$	6 000,00 \$
Total 2024				1 000,00 \$	1 000,00 \$	1 000,00 \$	6 000,00 \$

Priorité 3 : La promotion de l'entrepreneuriat et le soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise

Bénéficiaire / Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé	Montant versé en 2024	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet
MRC de Minganie Soutien à l'entrepreneuriat et entreprise 2024	2024	MRC	Conseil aux entreprises, organismes, communautés (mobilisation)	355 368,74 \$	355 368,74 \$	355 368,74 \$	760 708,10 \$
Chambre de commerce de Havre-Saint-Pierre Accompagnement stratégique permettant de structurer l'entité et favoriser sa pérennité	2024	OBNL	Subvention	22 500,00 \$	11 250,00 \$	11 250,00 \$	25 000,00 \$
Régie intermunicipale de gestion des matières résiduelles de l'ouest de la Minganie Étude de faisabilité pour la valorisation des résidus de bois	2020	OBNL	Subvention FIOSE	15 000,00 \$	7 500 \$	15 000,00 \$	21 569,89 \$
Dominique Boudreau Service mécanique Test de rentabilité et d'intérêt de la clientèle pour un service de mandataire de la SAAQ et de mécanique de véhicules lourds en garage et sur la route sur une période de 6 mois.	2021	Entreprise privée	Subvention FIOSE	6 399,00 \$	- \$	3 199,50 \$	12 798,00 \$

Suite priorité 3

Bénéficiaire / Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé	Montant versé en 2024	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet
9458-6336 Québec inc. (Kauahshuahk) Services professionnels pour la rédaction d'un plan d'affaires et recherche de financement	2022	Entreprise privée	Subvention FIOSE	7 700,00 \$	- \$	3 850,00 \$	15 400,00 \$
Gestion immobilière la Pointe du Nord Projet de site web de la Pointe du Nord	2022	Entreprise privée	Subvention FIOSE	1 000,00 \$	- \$	- \$	2 000,00 \$
Coopérative de solidarité de Baie- Johan-Beetz Recrutement pour les Choix de Marguerite	2024	Coopérative	Subvention FIOSE	2 835,00 \$	- \$	- \$	3 150,00 \$
Les Vagues-Loisirs Marins Stratégie d'identité visuelle et stratégie de communication	2023	Entreprise privée	Subvention FIOSE	4 643,50 \$	4 459,25 \$	4 459,25 \$	9 287,00 \$
Port de Havre- Saint-Pierre Étude d'avant-projet pour l'agrandissement de l'infrastructure portuaire existante, afin de maximiser les possibilités de développement du Port de Havre-Saint- Pierre et ainsi, assurer la pérennité de l'organisation	2023	OBNL	Subvention FIOSE	15 000,00 \$	- \$	- \$	418 310,00 \$
Port de Havre- Saint-Pierre Renouvellement du mandat d'accompagnement en affaires publiques	2023	OBNL	Subvention FIOSE	10 000,00 \$	10 000,00 \$	10 000,00 \$	30 000,00 \$
Radio Télévision Communautaire Havre-Saint-Pierre réalisation d'un plan de redressement	2024	OBNL	Subvention FIOSE	8 741,70 \$	8 741,70 \$	8 741,70 \$	9 713,00 \$
Brûlerie de la Piashti évaluation du marché potentiel, afin de positionner de manière optimale l'entreprise de torréfaction et de distribution de café torréfié via un site Web transactionnel	2024	Entreprise privée	Subvention FIOSE	8 725,00 \$	- \$	- \$	17 450,00 \$
Club de l'Âge d'Or de Havre-Saint- Pierre Création d'un site Web	2024	OBNL	Subvention FIOSE	1 215,42 \$	1 215,42 \$	1 215,42 \$	1 347,00 \$

Suite priorité 3

<i>Bénéficiaire / Projet</i>	<i>Année de l'engagement</i>	<i>Type de bénéficiaire</i>	<i>Type d'aide</i>	<i>Montant engagé</i>	<i>Montant versé en 2024</i>	<i>Versement total depuis l'engagement</i>	<i>Coût total du projet</i>
9069-6659 Québec inc. (Dép. Aguanus) Évaluation et surveillance environnementale pour la mise à niveau de ses installations	2024	Entreprise privée	Subvention FIOSE	15 000,00 \$	- \$	- \$	69 405,00 \$
Hébergement Copaco Anticosti réalisation d'un remplacement cadastral pour scinder des lots	2024	Entreprise privée	Subvention FIOSE	8 507,00 \$	- \$	- \$	17 014,00 \$
Journal communautaire Le Portageur étude préparatoire pour la réfection de la Maison St-Dilon	2024	OBNL	Subvention FIOSE	12 817,89 \$	- \$	- \$	14 242,10 \$
Natashquan pour la sauvegarde de la source Permettre aux "Maisons Vigneault" d'obtenir le statut d'agrément des institutions muséales, citation de petit musée	2024	OBNL	Subvention FIOSE	15 000,00 \$	- \$	- \$	16 667,00 \$
Port de Havre-Saint-Pierre étude de faisabilité pour l'agrandissement, la modernisation et la mise en valeur du Portail Pélagie Cormier	2024	OBNL	Subvention FIOSE	14 400,00 \$	- \$	- \$	16 000,00 \$
Total 2024				524 853,25 \$	398 535,11 \$	413 084,61 \$	1 460 061,09 \$

Priorité 4 : La mobilisation des communautés et le soutien à la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, culturel, économique, touristique et environnemental

Bénéficiaire / Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé	Montant versé en 2024	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet
IDNUM TECHNOLOGIES Réalisation de calendrier de conservation, plan de classification et numérisation de documents	2021	Entreprise privée	Contrat de service	52 055,66 \$	223,78 \$	21 699,35 \$	104 011,32 \$
Fondation Loisir Côte-Nord Reconnaître et encourager le talent de chez nous, ainsi que de soutenir les athlètes dans la poursuite de leurs objectifs sportifs et personnels	2021	OBNL	Subvention	15 000,00 \$	5 000,00 \$	15 000,00 \$	201 900,00 \$
Fondation Loisir Côte-Nord Créer des fonds en région pour le bénéfice des athlètes et artistes étudiants de la Côte- Nord et remettre des bourses aux jeunes dans chacune des discipline, allant de la relève à l'élite et provenant de partout sur le territoire	2024	OBNL	Subvention	14 400,00 \$	4 800,00 \$	4 800,00 \$	216 000,00 \$
L'Ordre du Mérite Nord-Côtier Réaliser sa 41e investiture dont le but est de reconnaître et d'honorer ceux et celles qui, par leur dévouement bénévole, contribuent au mieux- être de nos communautés sur le territoire de la Côte- Nord	2024	OBNL	Subvention	250,00 \$	250,00 \$	250,00 \$	1 562,50 \$
Corporation Véloroute des Baleines Développement et promotion d'un réseau cyclable sécuritaire et attrayant pour les cyclistes de la région de la Côte-Nord	2023	OBNL	Subvention	3 000,00 \$	2 000,00 \$	2 000,00 \$	71 030 ,57 \$
Matières résiduelles Sensibilisation éducation et information – gestion des matières résiduelles	2024	MRC	Autre	28 952,67 \$	28 952,67 \$	28 952,67 \$	32 169,64 \$
MRC de Minganie Initiatives favorisant l'attraction et l'intégration de la main-d'œuvre en Minganie.	2024	MRC	Autre	1 872,75 \$	1 872,75 \$	1 872,75 \$	3 371,25 \$
Radio Télévision communautaire de Havre-Saint-Pierre Internet haute vitesse modernisation du réseau internet pour offrir un service de	2024	OBNL	Subvention	109 258,58 \$	109 258,42 \$	109 258,42 \$	121 398,42 \$

qualité et répondre à la demande							
Total 2024				224 789,66 \$	152 357,62 \$	183 833,35 \$	751 443,70 \$

Priorité 5 : L'établissement, le financement et la mise en œuvre d'ententes sectorielles de développement local et régional avec des ministères ou organismes du gouvernement et le cas échéant, d'autres partenaires

<i>Titre de l'entente</i>	<i>Date de début</i>	<i>Date de fin</i>	<i>Montant engagé en 2024</i>	<i>Montant versé en 2024</i>	<i>Coût total du projet en 2024</i>
Entente visant le maintien et la bonification de l'offre de services en transport de la MRC	2021	2025	50 000,00 \$	- \$	100 000,00 \$
Entente sectorielle en attraction et établissement durable	2021	2026	32 000,00 \$	16 000,00 \$	600 000,00 \$
Entente sectorielle pour les collectivités artistiques de la Côte-Nord (CALQ)	2022-2023	2024-2025	6 400,00 \$	6 400,00 \$	156 667,00 \$
Entente sur le projet « Signature Innovation » de la municipalité régionale de comté en Minganie – Une nordicité accessible et clémente, emplies d'immensités naturelles et de trésors cachés, à travers un circuit touristique intégré	2021-2022	2024-2025	98 293,22 \$	73 475,63 \$	350 314,59 \$
Entente sectorielle visant le développement territorial Total NOTE A et NOTE B	2023-2024	2027-2028	163 962,38 \$	74 043,45 \$	2 053 425,86 \$
Entente sectorielle de développement visant le renforcement du développement territorial de la Municipalité de l'Île-d'Anticosti	2024-2025	2026-2027	90 000,00 \$	- \$	546 000,00 \$
Entente sectorielle de développement en matière d'égalité entre les femmes et les hommes Côte-Nord	2022-2023	2023-2024	6 856,00 \$	6 856,00 \$	90 000,00 \$
Total 2024			447 511,60 \$	176 775,08 \$	3 896 408,45 \$

Note A : Création du fonds de diversification économique de la MRC de Minganie

Bénéficiaire / Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé en 2024	Montant versé en 2024	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet en 2024
Coop de solidarité de Rivière-Saint-Jean et Magpie création d'une coopérative de solidarité alimentaire à Rivière-Saint-Jean	2023	Coop	Subvention	10 654,14 \$	- \$	10 654,14 \$	229 364,50 \$
9474-9157 Québec inc. acquisition de l'infrastructure de l'Auberge de jeunesse, restauration de 7 bâtiments et ajout de 4 nouvelles unités d'hébergement	2024	Entreprise privée	Subvention	25 000,00 \$	12 500,00 \$	12 500,00 \$	600 000,00 \$
La Brûlerie de la Piashti démarrage d'une entreprise de torréfaction et de distribution de	2024	Entreprise privée	Subvention	12 828,91 \$	6 414,46 \$	6 414,46 \$	80 826,00 \$
9069-6659 Québec inc. (Dép. Aguanus) décontamination du sol de la station-service et remplacer les trois réservoirs d'essence	2024	Entreprise privée	Subvention	50 000,00 \$	25 000,00 \$	25 000,00 \$	476 571,00 \$
Souvenirs Archipel- Mingan inc. Modernisation des ses unités d'hébergement et offrir la location de vélos pour la clientèle	2024	Entreprise privée	Subvention	22 319,50 \$	11 659,50 \$	11 659,50 \$	94 843,00 \$
Qui l'Eût Cru! Inc. Acquisition de 100 % des actions de l'entreprise Éco Minganie inc.	2024	Entreprise privée	Subvention	25 000,00 \$	12 500,00 \$	12 500,00 \$	530 000,00 \$
Total 2024				145 802,55 \$	68 073,96 \$	78 728,10 \$	2 011 604,50 \$

Note B: Entente sectorielle visant le développement territorial :Fonds de soutien au développement social

Bénéficiaire /Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé en 2024	Montant versé en 2024	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet en 2024
Municipalité de Rivière-Saint-Jean Acquisition d'équipement audiovisuel pour une salle municipale mieux adaptée aux besoins	2024	municipalité	subvention	1 544,49 \$	1 544,49 \$	1 544,49 \$	1 930,61 \$
Municipalité de Baie-Johan-Beetz Offrir des activités de yoga	2024	municipalité	subvention	2 725,80 \$	- \$	- \$	3 471,26 \$
Municipalité de Natashquan Jardin communautaire	2024	municipalité	subvention	2 360,00 \$	- \$	- \$	3 127,47 \$
Centre d'action bénévole de la Minganie Animation du territoire pour les aînés	2024	OBNL	subvention	5 900,00 \$	4 425,00 \$	4 425,00 \$	26 063,25 \$
Insul'Art Offrir des ateliers d'artisanat gratuits à la population de Port-Menier	2024	OBNL	subvention	3 787,80 \$	- \$	- \$	4 761,38 \$
Centre d'action bénévole de la Minganie Offrir des ateliers aquatiques adaptés à la clientèle de son centre de jour	2024	OBNL	subvention	1 841,74 \$	- \$	- \$	2 467,39 \$
Total 2024				18 159,83 \$	5 969,49 \$	5 969,49 \$	41 821,36 \$

Priorité 6 : Le soutien au développement

Bénéficiaire /Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé	Montant versé en 2024	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet
MRC de Minganie Communication et développement stratégique	2024	MRC	Autre	91 480,03 \$	91 480,03 \$	91 480,03 \$	126 480,38 \$
Total 2024				91 480,03 \$	91 480,03 \$	91 480,03 \$	126 480,38 \$

Priorité 7 : La réalisation des actions pour régler les problématiques relatives au transport, dont les coûts et l'accessibilité au territoire

Bénéficiaire / Projet	Année de l'engagement	Type de bénéficiaire	Type d'aide	Montant engagé	Montant versé en 2024	Versement total depuis l'engagement	Coût total du projet
Autobus Transco Maintien du service de transport Havre-Saint-Pierre - Sept-Îles (période du 1er avril 2023 au 31 mars 2024)	2024	Entreprise privée	Contribution financière	31 000,00 \$	31 000,00 \$	31 000,00 \$	247 000,00 \$
Port de Havre-Saint-Pierre Accompagnement stratégique visant à obtenir une recommandation en matière de gouvernance pour la mise en place d'une corporation qui sera responsable de l'exploitation de la navette fluviale entre le port de Havre-Saint-Pierre, de l'Île-d'Anticosti et de Rivière-aux-Renards	2024	OBNL	Contribution financière	19 899,00 \$	- \$	- \$	44 200,00 \$
Total 2024				50 899,00 \$	31 000,00 \$	31 000,00 \$	291 200,00 \$

Gestion, analyse et suivi

Bénéficiaire / Projet	Montant engagé	Montant Versé en 2024	Coût total du projet
MRC de Minganie <ul style="list-style-type: none"> Rapports d'activités et saisie des données nécessaires aux fins d'évaluation du FRR volet 2 ; Des rencontres sur le développement ont été organisées par la MRC auxquelles ont participé les élus, la directrice générale, le directeur du service de développement et commissaire industriel ainsi que la directrice du service d'aménagement. L'objectif était de faire émerger les nouvelles priorités et les orientations de la MRC en matière de développement pour la réalisation d'une nouvelle planification stratégique. L'ensemble des échanges qui sont en cours conditionnent les mesures de développement local et régional dans le cadre du FRR volet 2. 	8 237,27 \$	8 237,27 \$	8 237,27 \$
Total 2024	8 237,27 \$	8 237,27 \$	8 237,27 \$

Conclusion

En Minganie, le Fonds régions et ruralité - volet 2 a permis de soutenir financièrement 37 projets en lien avec les 7 priorités établies par la MRC en plus des frais de gestion. 859 385,11 \$ ont été versés pour un coût total de projets de 6 539 829,89 \$. Le FRR volet 2 a favorisé le développement du territoire permettant la réalisation de mandats liés au soutien à l'entrepreneuriat et à l'entreprise, la mobilisation des communautés, la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie ainsi que le soutien au développement rural.