





TABLE DES MATIÈRES

| Contacts | page 4 |
|---------------------------------|---------|
| Organismes partenaires | page 5 |
| Informations géographiques | page 8 |
| Constats | page 9 |
| Démarche | page 10 |
| Vision et changements souhaités | page 11 |
| Plan d'action | page 12 |
| Gouvernance | page 20 |
| Conclusion | page 22 |

Contact 1:

Audrey Roy, Agente de développement social et des communautés

MRC de Minganie 1303, rue de la Digue Havre-Saint-Pierre, Québec G0G 1P0

(418) 538-2732 poste 1205

aroy@mrc.minganie.org

Contact 2:

Sylvie Angel, Ressources Humaines, communication et développement stratégique

MRC de Minganie 1303, rue de la Digue Havre-Saint-Pierre, Québec G0G 1P0

(418) 538-2732 poste 1214

sangel@mrc.minganie.org

ORGANISMES PARTENAIRES

| Organismes | Représentant/ <i>Rôle</i> |
|-------------------------------------|---|
| | Julie Bouchard, |
| | Organisatrice communautaire, |
| | julie.bouchard2.09cisss@ssss.gouv.qc.ca |
| | Marie-Eve Labrecque, |
| | Organisatrice communautaire, |
| Centre Intégré et de Services | marie-eve.labrecque.09cisss@ssss.gouv.qc.ca |
| Sociaux de la Côte-Nord | Geneviève Paquette, |
| | Agente en prévention et promotion de la santé |
| | genevieve.paquette.09cisss@ssss.gouv.qc.ca |
| | Amélie Landry, |
| | Kinésiologue, |
| | amélie.landry.09cisss@ssss.gouv.qc.ca |
| Centre d'Action Bénévole de la | Tressy Saint-Pierre, |
| Minganie | Directrice générale |
| | info@cabminganie.org |
| | Margarita Solana, |
| | Chargée projet Sécurité alimentaire |
| | sosalimentaire@cabminganie.org |
| Coopérative d'aide à domicile de la | Nadia Gallant, |
| Minganie | Directrice générale |
| | ngallant@cadm.coop |
| | Francine Blais, |
| | Coordonnatrice |
| | volet@cfemmes.org |
| | Animatrices et intervenantes |
| | Hélène Arseneau, |
| | helene@cfemmes.org |
| Centre le Volet des Femmes | Julie Tremblay, |
| | julie@cfemmes.org |
| | Lucienne Girard, |
| | lucienne@cfemmes.org |
| | Carmen Blais, |
| | carmen@cfemmes.org |
| | Katherine Arsenault, |
| | katherine@cfemmes.org |
| | Réal Aloise, Coordonnateur |
| Éclore Côte-Nord | raloise.eclore@gmail.com |
| | Denise Langevin, Présidente |
| | dlangevin.eclorecotenord@gmail.com |

| | Marriago Dino quelt |
|--------------------------------------|--|
| | Maxime Pineault, |
| | Agent de développement |
| RAP Côte-Nord | dev-mob@rapcotenord.ca |
| | Mélissa Chénard, |
| | Coordonnatrice |
| | coordination@rapcotenord.ca |
| | Anne-Marie Côté, |
| | Conseillère en emploi et Agente de projet |
| Course for us lor up ages Financia; | cjehsp@cjed.qc.ca |
| Carrefour Jeunesse Emploi | Carolanne Côté, |
| | Intervenante jeunesse |
| | intervenante5@cjed.qc.ca |
| | Béatrice Cormier, |
| Places au jeunes Minganie | Agente place aux jeunes |
| l laces de journes minigarne | pajminganie@cjed.qc.ca |
| | Stéphanie Nolet, |
| Carrefour Famille Minganie | Coordonnatrice |
| Carretoor Farrille Miligarile | |
| | carrefour.famille.minganie@outlook.com |
| | Sarah Cyr, Coordonnatrice |
| Maison des jeunes Havre-Saint-Pierre | mdj.sm@hotmail.com |
| , | Denyse Cormier, Travailleuse de rue |
| | tdr-denyse@outlook.com |
| | Renée Lapierre, |
| Maison des jeunes Natashquan | Coordonnatrice |
| | mdjnatashquan@gmail.com |
| | Renée-Claude Coulombe, |
| CAVAC Côte-Nord | Intervenante Minganie |
| | havre.cavaccn@globetrotter.net |
| | Eric Faguy, |
| | Directeur des services éducatifs |
| Centre de service scolaire de la | eric-faguy@csmcn.qc.ca |
| Moyenne-Côte-Nord | Nancy Petitpas, Agente de développement |
| | Service aux entreprises et à la communauté |
| | nancy-petitpas@csmcn.qc.ca |
| | Agentes de développement : |
| | Julie Loiselle, |
| | Longue-Pointe de Mingan |
| | julie.loiselle@longuepointedemingan.ca |
| | Fanny Lachambre, |
| Représentants des municipalités | Aguanish |
| Representants des montelpantes | developpement.aguanish@gmail.com |
| | Mylène Poirier, |
| | Rivière-Saint-Jean |
| | |
| | developpement@globetrotter.net |
| | |

| | Claudia Richard, |
|-----------------------------------|--|
| | Havre-Saint-Pierre |
| | c.richard@havresaintpierre.com |
| | Liette Gagné, |
| Service Québec | Conseillère aux entreprises |
| | liette.gagne@servicesquebec.gouv.qc.ca |
| | Nadia Ziat, |
| | Directrice Générale |
| CPE Picassou | dgcpephsp@cpepicassou.ca |
| CI L'I ICOSSOU | Myriam Tremblay, |
| | Directrice adjointe |
| | accpephsp@cpepicassou.ca |
| | Sylvie Boudreau, |
| | Secrétaire |
| Module d'épanouissement à la vie | mev1@globetrotter.net |
| | Sabine Boudreau, Présidente du CA |
| | sabineboudreau@hotmail.com |
| Maison du tonnerre de | Rina Tremblay, |
| Rivière-Au-Tonnerre | Coordonnatrice |
| KIVIETE-A0-TOTITIETE | rinatremblay01@gmail.com |
| | Sylvain Roy, |
| Oasis du Bel Âge | Intervenant milieu de vie |
| | oasis@cablockna.ca |
| | Chantal Patoine, |
| L'Espoir de Shelna | Directrice administrative |
| | administration@espoirdeshelna.ca |
| TROC Côte-Nord | Shawn Bourdages, Coordonnateur |
| TROC Cole-Noid | troc09@globetrotter.net |
| FADOQ Minganie / Table locale des | Toussaint Richard, |
| aînés de la Minganie | toussaint.richard@hotmail.ca |

INFORMATIONS GÉOGRAPHIQUES

La municipalité régionale de Minganie est un immense territoire situé sur la Côte-Nord.

Notre MRC comprend une île, deux communautés autochtones et s'étend sur plus de 300 kilomètres de littoral.

La population totale est d'environ 6 510 habitants et celle-ci est divisée de la façon suivante :

| Municipalité | Nombre habitant |
|--------------------------------|-----------------|
| Rivière-Au-Tonnerre, Sheldrake | 259 |
| Rivière-Saint-Jean, Magpie | 215 |
| Longue-Pointe de Mingan | 426 |
| Communauté Ekuanitshit | 632 |
| Havre-Saint-Pierre | 3 361 |
| Baie-Johan-Beetz | 87 |
| Aguanish | 228 |
| Natahsquan | 277 |
| Communauté de Nutashkuan | 835 |
| L'île d'Anticosti | 190 |

^{*}Les données proviennent du Ministère des Affaires Municipales et de l'Habitation. https://www.mamh.gouv.qc.ca/repertoire-des-municipalites/ (Prise en octobre 2022)

Les grands constats de la concertation.

- ✓ Les regroupements locaux de partenaires sur la Côte-Nord et les diverses tables locales ainsi que régionales nous ont permis de constater qu'il était nécessaire de se concerter pour le bien-être et la santé de nos populations.
- ✓ Les actions concertées permettent une complémentarité et une cohérence des actions.
- ✓ Le financement pour la concertation 0-18 ans de Minganie en forme est maintenant terminé. Le but est de continuer de travailler ensemble en intégrant des organisations et de rassembler les organismes 0-100 ans du territoire.
- ✓ La Table Santé qualité de vie-09 (TSQV-09) a saisi l'opportunité de la Fondation André et Lucie Chagnon (FLAC) d'obtenir du financement afin de conserver et bonifier des concertations locales et d'élargir le mandat pour travailler en développement social.
- ✓ Les MRC ont été mises à profit afin de définir les besoins territoriaux.

Depuis l'embauche de l'agente de développement social et des communautés de Minganie. (De janvier 2021 à juin 2022)

- ✓ Une mobilisation importante des partenaires locaux et régionaux a été mise en place. Nous travaillons maintenant avec environ 35 partenaires quotidiennement.
- ✓ Une lecture approfondie du territoire a été faite avec les partenaires de la table.
- ✓ Par la suite, Audrey Roy, notre agente et Marie-Ève Labrecque, organisatrice communautaire CISSS, ont été à la rencontre des partenaires absents des rencontres, des directeurs.trices générales-aux et des agent.es de développements municipaux dans le but de s'assurer de la compréhension des enjeux.
- ✓ La Table locale de développement social et des communautés de Minganie s'est rencontrée à 5 reprises.
- ✓ Un comité de pilotage a également été mis en place afin de valider chacun des travaux. Le comité de pilotage était composé de Nadia Gallant, Francine Blais, Marie-Eve Labrecque, Tressy St-Pierre, Audrey Roy et Flavie Lavallière.
- ✓ Les enjeux principaux qui ont mené au plan d'action sont : l'occupation du territoire, la bienveillance (santé mentale positive), la réussite éducative, l'emploi et la sécurité alimentaire.
- ✓ Le présent plan d'action a été adopté par le conseil de la MRC en juin 2022 par résolution.

La Minganie, collectivité accueillante et solidaire, forte de ses espaces, où l'on veut grandir, s'épanouir et vieillir.

✓ La vision de changement a été adoptée par les partenaires de la table à la suite d'exercices de groupe. La vision représente bien le changement que nous souhaitons voir naître au sein de nos communautés et de notre MRC.

CHANGEMENTS SOUHAITÉS

- 1- La population est mieux desservie sur l'ensemble du territoire.
- 2- Une communauté bienveillante, conscientisée et qui travaille de façon concertée.
- 3- Faciliter l'attractivité et la rétention de la main-d'œuvre et des familles.
 - ✓ Les changements souhaités résultent également d'un consensus de travail concerté.

PLAN D'ACTION

| Action | Détails | Porteurs | Partenaires proposés |
|--|---|---|--|
| Concertation portant sur la sécurité alimentaire par un sous-comité de travail | Rencontre permettant d'échanger sur la réalité du terrain et des besoins dans les communautés; Avoir une réflexion sur la fermeture de marchés d'alimentations ou d'accès restreint; Faire la promotion de SOS Dépannage, des cuisines collectives, des jardins, des frigos communautaires. Mesure du panier à provision nutritif et économique (PPNE) | Centre d'action bénévole de la Minganie | Agents développement municipaux Grenier Boréal, Centre le Volet des Femmes, Représentante PDZA (plan de Développement de la zone agricole Carrefour Famille Minganie, Les Flores-alliés de la Minganie, Épiceries, Citoyens, Maisons des jeunes, CISSS Côte-Nord Comité environnement embellissement de Havre-Saint-Pierre |

Stratégie : Maintenir et bonifier l'animation des individus et des familles en offrant à la population de toutes les municipalités des activités permettant de briser l'isolement.

| | | | - |
|--|---|-------------------------------|--|
| Action | Détails | Porteurs | Partenaires proposés |
| | Rencontre de concertation 3 à | | Centre d'action bénévole de la |
| | 4 fois par année selon le besoin prendre connaissance de l'offre de service des autres organisations et organiser des activités concertées dans le but d'animer les familles; | | Minganie, Maisons des jeunes, Communautés autochtones, FADOQ, Club optimiste, Centre le Volet des femmes, etc. |
| Concertation portant sur l'animation du territoire par un sous-comité de travail | Mettre en place un Salon des familles de la Minganie ; | Carrefour famille Minganie | Une invitation sera envoyée à l'ensemble des organismes. |
| | Mise en place de travailleurs de proximité sur l'ensemble du territoire. | | |
| | Éducation sociale sur le rôle du parent ; | | |

Stratégie: Faciliter les déplacements intermunicipaux et inter-MRC **Action** Détails **Porteurs** Partenaires proposés Promouvoir les plates-formes CISSS, Centre de service scolaire, existantes telles qu'Amigo MRC, organismes communautaires, Express qui vérifie les Municipalités, RTC, Porlier antécédents des conducteurs Développement d'un et permet de noter mouvement coopératif au conducteurs et passagers pour niveau du covoiturage une bonne conduite de toutes et tous. Offre une sécurité. MRC de Minganie Analyser les études existantes; Comprendre les besoins des Et l'ensemble des employeurs d'importance; Municipalités Lors d'évènements ou Évaluer les besoins en d'activités organisés sur le territoire, questionner les transport collectif et en transport adapté participants pour évaluer le besoin en transport pour améliorer la participation; Définir les besoins des citoyens.

Stratégie : Connaître et promouvoir les actions et l'offre de service sur le territoire en lien avec la bienveillance (la santé mentale positive)

| Action | Détails | Porteurs | Partenaires proposés |
|--|---|--|--|
| Répertoire de l'ensemble des organismes et des services | Recueil d'informations sur les organismes et services en Minganie ; Prendre en considération le 211. | Table de concertation des aînés de la Minganie | MRC de Minganie, CISSS, Coopérative d'Aide à Domicile de la Minganie, Centre d'Action Bénévole de Minganie, Aînés représentants de la table des aînés. |
| Assurer un lien et une participation aux différents mouvements sur la bienveillance et la santé mentale positive | Faire le lien entre les différentes concertations. Tricoté Serré Éclaireurs Éclore Côte-Nord Table locale de concertation à la violence conjugale et aux violences à caractère sexuel de Minganie Table de concertation des aînés de la Minganie | Agente de développement social et des communautés | L'ensemble des partenaires de la table. |

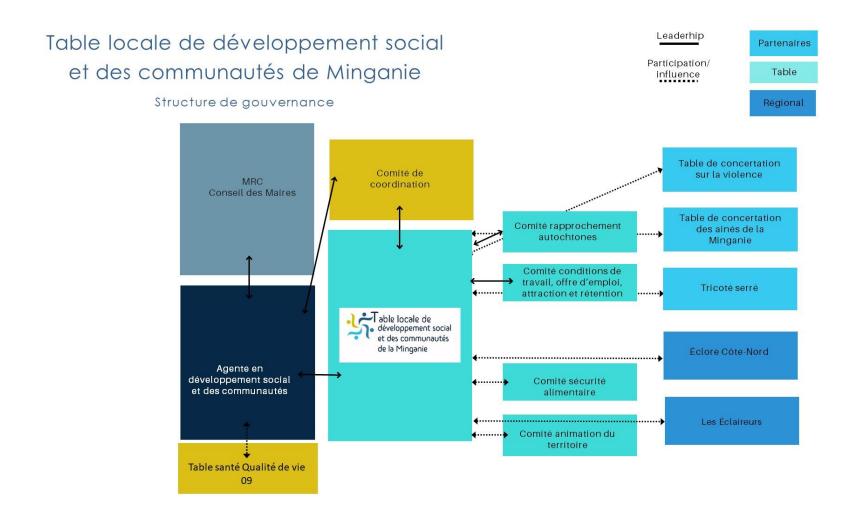
| Action | Détails | Porteurs | Partenaires proposés |
|---|---|---|--|
| Comité rapprochements autochtones | Comité initié par les élus. | MRC Minganie | Centre de Services Scolaire de la Moyenne-Côte-Nord et Services Québec |
| Communication régulière et invitation aux différentes activités | Connaître et reconnaître les personnes ressources dans chaque communauté; Traduction des dépliants de services des organismes en Innu; Envoyez des informations dans les radios innues; Inclure les artistes innus dans la programmation de la RTC; Évaluer la possibilité à long terme de proposer des cours de la langue innue. Souligner les journées thématiques. | Table locale de développement social et des communautés de Minganie | À inviter à la table de développement social et des communautés : Sylvie Basile, Développement communautaire Marie-Paule Malec, Nutashkuan Rita Mestokosho, Culture EkuanitshitMarie-Aimée Mestokosho, Ekuanitshit |

| Stratégie : Favoriser l'accueil et la rétention des nouveaux arrivants. | | | |
|---|---|-------------------------|---|
| Action | Détails | Porteurs | Partenaires proposés |
| Créer un comité d'accueil et de rétentions des nouveaux arrivants | Coordonne les actions à déployer | MRC de Minganie | Comité pilotage : MRC et Municipalités Comité organisateur : Agentes de développement, Places aux jeunes. Autres partenaires à définir selon les activités à organiser. |
| Créer un système de partage d'informations entre employeurs | Favoriser l'employabilité des conjoint.es de nos nouveaux employés. | MRC de Minganie, CJE | Services QuébecEntreprises de la Minganie |
| Travailler sur le dossier d'immigration | Comprendre les structures et les besoins. | MRC de Minganie, CJE | MIFI. |

Stratégie: Travailler sur l'offre d'emploi et les conditions de travail. Détails **Action Porteurs** Partenaires proposés Étude effectuée par l'Institut de Étude qui permet de comparer le salaire annuel nécessaire recherche et d'informations Procéder à l'étude du pour arriver à vivre décemment MRC de Minganie socioéconomiques (L'IRIS). salaire viable en Minganie à l'image de l'étude réalisée à Sept-Îles. Évaluer le besoin des entreprises Centre de service scolaire de la Encourager le développement des et développer les formations Moyenne-Côte-Nord. Services Québec compétences en nécessaires. (Faire la promotion entreprise de celles en ligne). Promotion des études Services Québec, Centre de service supérieures; scolaire de la Moyenne-Côte-Nord, Développement des RAP Côte-Nord Sensibilisation des formations: Carrefour employeurs et des parents Offre d'atelier sur la Jeunesse sur l'offre d'emploi aux persévérance scolaire : **Duplessis** Sensibilisation aux normes du jeunes. travail: Éducation sociale sur le rôle du parent;

Stratégie: Assurer la liaison et le travail concerté sur le territoire. Action Détails **Porteurs Partenaires** 3 à 4 rencontres par année de L'ensemble des 35 partenaires la grande table (incluant les 35 nommés précédemment dans le partenaires); document. 3 à 4 rencontres par souscomité de travail (5 souscomités); Agente de développement social participe aux rencontres Conserver la concertation régionales (10 rencontres); de la Table locale de MRC Minganie développement social et Présentation du plan d'action à des communautés chacune des équipes municipales; Faire un suivi de l'avancement des travaux au conseil de la MRC 2 à 3 fois par année. *Le nombre de rencontres est une approximation minimale.

GOUVERNANCE



Composition, rôles et responsabilité

Structure de gouvernance



- ✓ Le plan d'action se veut un outil de travail évolutif.
- ✓ Les sous-comités de travail auront le mandat de définir les actions prioritaires à la suite des recommandations faites par l'ensemble des partenaires.
- ✓ Un document complémentaire incluant les échéanciers et les critères d'impacts sera ajouté en annexe en cours de route.
- ✓ L'agente de développement social et des communautés assistera aux différents comités de travail et celle-ci sera en accompagnement.
- ✓ Le mandat initial de la Fondation Lucie André Chagnon visant à comprendre les besoins en Minganie a été réalisé par la mise en place du présent plan d'action.

NOTES