

# Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2024

## ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,

Je soussigné(e), Nathalie de Grandpré, suis responsable de la préparation du Rapport financier de Municipalité régionale de comté de Minganie pour l'exercice terminé le 31 décembre 2024 et atteste de sa véracité.

Signature \_\_\_\_\_ Date \_\_\_\_\_

# Table des matières

## États financiers audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État des résultats	5
État de la situation financière	6
État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	7
État des flux de trésorerie	8
Notes complémentaires aux états financiers	9
Renseignements complémentaires	
Résultats détaillés	29
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	30
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	31
Charges par objets	32
Fonds local d'investissement	33
Fonds local de solidarité	35
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	36
Excédent (déficit) accumulé	37
Avantages sociaux futurs	41

## Renseignements financiers non audités

Analyse des revenus	47
Analyse des charges	57

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de MRC de Minganie

### Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers de MRC de Minganie (la « MRC »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2024 et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences possibles du problème décrit dans la section « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de MRC de Minganie au 31 décembre 2024, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### Fondement de l'opinion avec réserve

Dans le cadre de ses activités, la MRC bénéficie de subventions des différents paliers gouvernementaux pour l'octroi de financement à des organismes et entreprises de sa région pour différents projets via différents fonds et programmes. La MRC, comme gouvernement cédant, comptabilise les dépenses résultant de ces ententes en totalité à la signature de celles-ci donc avant que les conditions de versements (critères d'admissibilité) ne soient atteintes à 100% ce qui ne respecte pas les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Par conséquent, nous n'avons pas pu déterminer si des ajustements pourraient devoir être apportés aux montants des charges d'aménagement, urbanisme et développement et aux revenus de transfert pour les exercices clos les 31 décembre 2024 et 2023, aux créditeurs et charges à payer, aux revenus reportés, aux réserves financières et fonds réservés et à l'excédent de fonctionnement affecté aux 31 décembre 2024 et 2023.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la MRC conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit avec réserve.

### Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la MRC de Minganie inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

### Observations - Informations comparatives retraitées

Nous attirons l'attention sur la note 24 des états financiers, qui explique que certaines informations comparatives présentées pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 ont été retraitées. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la MRC à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la MRC ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la MRC.

### Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la MRC;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la MRC à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener la MRC à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

## RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

(1) CPA auditeur, permis de comptabilité publique no A124966

**ÉTAT DES RÉSULTATS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

		Budget	Réalizations	
		2024	2024	2023 Redressé note 24
<b>Revenus</b>				
Taxes	1			
Compensations tenant lieu de taxes	2			
Quotes-parts	3	2 075 150	1 962 323	1 931 691
Transferts	4	6 507 255	3 973 153	3 575 655
Services rendus	5	649 682	604 588	656 825
Imposition de droits	6			
Amendes et pénalités	7			
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	143 875	351 910	281 565
Autres revenus	10	277 945	942 338	888 632
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	9 653 907	7 834 312	7 334 368
<b>Charges</b>				
Administration générale	14	1 618 018	1 485 306	1 498 002
Sécurité publique	15	111 962	105 360	103 943
Transport	16	158 750	255 767	171 520
Hygiène du milieu	17	805 447	1 033 170	767 628
Santé et bien-être	18	72 300	107 934	33 599
Aménagement, urbanisme et développement	19	4 712 310	3 038 269	2 674 315
Loisirs et culture	20	956 450	1 252 584	1 092 544
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	392 906	399 973	397 171
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	8 828 143	7 678 363	6 738 722
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	25	825 764	155 949	595 646
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		18 121 543	17 695 233
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27		1 268 250	1 098 914
Solde redressé	28		19 389 793	18 794 147
<b>Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice</b>	29		19 545 742	19 389 793

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.**

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

		2024	2023 Redressé note 24
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	10 813 476	10 131 543
Débiteurs (note 5)	2	9 378 897	9 238 509
Prêts (note 6)	3	597 184	397 093
Placements de portefeuille (note 7)	4	3 000 555	3 000 555
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	23 790 112	22 767 700
<b>PASSIFS</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	2 127 040	1 813 883
Revenus reportés (note 11)	12	4 692 824	3 795 195
Dette à long terme (note 12)	13	11 337 947	11 950 420
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15	394 498	425 106
	16	18 552 309	17 984 604
<b>ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)</b>	17	5 237 803	4 783 096
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	14 127 018	14 466 181
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19		
Stocks de fournitures	20	3 665	5 404
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	177 256	135 112
	23	14 307 939	14 606 697
<b>EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ</b>	24	19 545 742	19 389 793
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	19 545 742	19 389 793
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	19 545 742	19 389 793
Obligations contractuelles (note 19)			
Droits contractuels (note 20)			
Passifs éventuels (note 21)			
Actifs éventuels (note 22)			

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

		<b>Budget</b>	<b>Réalisations</b>	
		<b>2024</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b> Redressé note 24
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	1	825 764	155 949	595 646
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 (	1 143 600)(	237 451)(	26 308)
Produit de cession	3			
Amortissement	4		573 280	565 307
(Gain) perte sur cession	5		3 334	
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8	(1 143 600)	339 163	538 999
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10		1 739	(1 900)
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		(42 144)	(4 199)
	13		(40 405)	(6 099)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
<b>Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)</b>	16	<b>(317 836)</b>	<b>454 707</b>	<b>1 128 546</b>
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		3 514 846	2 555 636
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18		1 268 250	1 098 914
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		4 783 096	3 654 550
<b>Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice</b>	21		<b>5 237 803</b>	<b>4 783 096</b>

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

		2024	2023 Redressé note 24
<b>Activités de fonctionnement</b>			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	155 949	595 646
Éléments sans effet sur la trésorerie			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	573 280	565 307
Autres			
▪ Perte sur cession d'immobilisations corporelles	3.1	3 334	
▪ Ajustement DCTP	3.2		1 184
	4	732 563	1 162 137
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	5	(140 388)	(211 133)
Autres actifs financiers	6		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	7	282 549	129 445
Revenus reportés	8	897 629	807 325
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	9		
Propriétés destinées à la revente	10		
Stocks de fournitures	11	1 739	(1 900)
Autres actifs non financiers	12	(42 144)	(4 199)
	13	1 731 948	1 881 675
<b>Activités d'investissement</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles	14	(237 451)	(26 308)
Produit de cession des immobilisations corporelles	15		
Acquisition d'actifs incorporels achetés	16	( )	( )
Produit de cession des actifs incorporels achetés	17		
	18	(237 451)	(26 308)
<b>Activités de placement</b>			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	19	(311 202)	(173 690)
Remboursement ou cession	20	111 111	76 100
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	21	( )	( )
Cession	22		
	23	(200 091)	(97 590)
<b>Activités de financement (note 4)</b>			
Émission de dettes à long terme	24	532 400	3 143 000
Remboursement de la dette à long terme	25	(1 173 900)	(3 794 900)
Variation nette des emprunts temporaires	26		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	27	29 027	(32 663)
Autres			
▪	28.1		
	29	(612 473)	(684 563)
<b>Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice	30	681 933	1 073 214
Solde déjà établi	31	10 131 543	9 058 329
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	32		
Solde redressé	33	10 131 543	9 058 329
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)</b>	34	10 813 476	10 131 543

Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**1. Statut de l'organisme municipal**

La Municipalité régionale de comté de Minganie (la « MRC ») a obtenu ses statuts en vertu de la Loi 125 sur l'aménagement du territoire.

**2. Principales méthodes comptables**

Les états financiers sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, à l'exception des charges de paiements de transferts qui ont fait l'objet de la réserve. La direction s'est engagée à respecter la norme comptable à partir de son exercice clos le 31 décembre 2025 pour les nouvelles ententes.

L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au *Manuel de la présentation de l'information financière municipale* publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé présentée à la page S23.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes :

**A) Périmètre comptable et partenariats**

La MRC ne contrôle aucun organisme et ne participe à aucun partenariat.

**a) Périmètre comptable**

S.O.

**b) Partenariats**

S.O.

**B) Comptabilité d'exercice**

La comptabilisation des transactions s'effectue selon la méthode de comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments de revenus, de charges, d'actifs et de passifs sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions leur donnant lieu.

**Charges**

Les charges comprennent le coût des biens consommés et des services obtenus au cours de l'exercice et incluent l'amortissement annuel du coût des immobilisations.

*Paiements de transferts*

Les paiements de transfert sont comptabilisés à titre de charge dans l'exercice où le transfert est autorisé et où le bénéficiaire satisfait à tous les critères d'admissibilité.

**Revenus**

Les revenus sont comptabilisés de façon brute en tenant compte des critères de constatations suivants :

*Paiements de transferts*

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

La MRC reconnaît un transfert gouvernemental à titre de revenu lorsque le transfert est autorisé et que tous les critères d'admissibilité, le cas échéant, ont été respectés. Un transfert gouvernemental dont les stipulations donnent lieu à une obligation qui répond à la définition d'un passif est reconnu comme un passif. Dans de telles circonstances, la MRC comptabilise les revenus au fur et à mesure que le passif est réglé. Les transferts d'actifs non amortissables sont comptabilisés dans les produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir.

*Opérations sans obligations de prestation*

Le produit de cession des immobilisations corporelles est comptabilisé comme revenu à la date de l'acte de transfert.

La MRC comptabilise les revenus provenant des intérêts sur placements et sur les prêts FLI, FLI Aide d'urgence aux PME et FLS lorsqu'ils sont gagnés.

La MRC comptabilise les revenus de quotes-parts chargés aux municipalités lors de leur adoption par le conseil.

La MRC comptabilise les revenus de redevances lorsqu'ils sont gagnés.

La MRC comptabilise les revenus des autres contributions sans obligation de prestation lorsque les ententes sont signées et que les projets en lien avec les ententes sont réalisés.

Ces opérations n'ont pas d'obligations de prestation et sont comptabilisées à leur valeur de réalisation lorsque la MRC a le pouvoir de réclamer ou de conserver des entrées économiques sur la base d'une transaction ou d'un événement passé donnant lieu à un actif.

*Opération assorties d'obligation de prestation*

Les produits provenant d'opérations assorties d'obligations de prestation sont constatés lorsque la MRC s'acquitte d'une obligation de prestation en fournissant les biens ou les services promis à un payeur. L'obligation de prestation est évaluée comme étant satisfaite soit sur une période donnée, soit à un moment donné.

**C) Actifs financiers**

**Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de la MRC consiste à présenter, dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible ainsi que la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse.

**Perte de valeur et prêts douteux**

À la fin de chaque exercice, la MRC détermine s'il existe des indications d'une possible perte de valeur. Ainsi, la valeur comptable est ramenée à la valeur de réalisation estimative. La valeur de réalisation estimative est mesurée par l'actualisation des flux monétaires prévus aux taux d'intérêt réels inhérents aux prêts. Lorsque le montant et le moment de réalisation des flux monétaires futurs ne peuvent faire l'objet d'une estimation raisonnablement fiable, la valeur de réalisation estimative correspond à la juste valeur de tout élément donné en garantie.

**Prêts**

Les prêts, y compris les intérêts courus et à recevoir, sont comptabilisés au coût après amortissement. Des évaluations de crédit sont effectuées pour tous les nouveaux emprunteurs. Ultérieurement, lorsque des faits ou des circonstances laissent présager une perte, une provision pour moins-value est établie. La réduction de la valeur comptable alors constatée ainsi que tout changement subséquent sont imputés aux résultats à la provision pour moins-values.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

La MRC évalue annuellement l'existence d'une indication objective de dépréciation ou de changement dans l'évaluation de ses prêts. Pour fins d'évaluation de la provision, les prêts sont évalués en fonction de taux de probabilité de défaut par type de prêt, en tenant compte des sûretés.

Un prêt est radié lorsque l'emprunteur est en liquidation ou a cessé tout remboursement. Les recouvrements subséquents sont inscrits aux revenus de l'exercice où ils seront recouverts.

### Placements de portefeuille

Les placements de portefeuille dans des entreprises privées sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette.

Lorsqu'un placement de portefeuille évalué au coût ou au coût après amortissement subit une moins-value durable, la valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value. La réduction de la valeur comptable est prise en compte dans les résultats de l'exercice et ne fait pas l'objet d'une reprise.

Pour déterminer s'il existe une moins-value durable, la MRC tient notamment compte des facteurs suivants :

- la durée et l'importance de la baisse de la juste valeur par rapport au coût
- les jugements d'experts et d'approches fondées sur des modèles tenant compte des conditions économiques actuelles,
- la situation financière et les perspectives de rentabilité propres aux entités émettrices.

### D) Passifs

#### Revenus reportés

Les subventions reçues sont, dans un premier temps, comptabilisées à titre de subventions reportées lorsque les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Dans un deuxième temps, les subventions reportées sont diminuées et un montant équivalent de revenus de subvention est comptabilisé à mesure que les stipulations sont rencontrées.

#### Obligations liées à la mise hors service des immobilisations

Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée, le cas échéant, par la MRC en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement ou de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. La MRC comptabilise un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celui-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable.

Le montant comptabilisé, le cas échéant, au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations corporelles concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service.

L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance, qu'elle soit connue ou estimée.

Le passif comptabilisé, le cas échéant, est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

Le passif relatif à la mise hors service des bâtiments patrimoniaux n'est pas présenté aux états financiers. En effet, la MRC est tenu de maintenir l'intégrité de ces bâtiments en vertu de la *Loi sur le patrimoine culturel* de sorte que la date probable de mise hors service de ces bâtiments est si éloignée dans le temps que la valeur actualisée de l'obligation est négligeable. L'obligation liée à la mise hors service de ces bâtiments sera présentée aux états financiers dès le moment où la désignation patrimoniale sera retirée ou la démolition du bâtiment autorisée, le cas échéant.

**E) Actifs non financiers**

**Stocks**

Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette, le coût étant déterminé selon la méthode de l'épuisement successif. La valeur de réalisation nette représente le prix d'achat estimé pour les stocks, diminué des coûts estimés nécessaires au retour de stocks au fournisseur.

**Immobilisations corporelles**

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Le coût comprend les frais financiers capitalisés pendant la période de construction ou d'amélioration. Le coût des immobilisations détenues en vertu d'un contrat de location-acquisition est égal à la valeur actualisée des paiements exigibles. Les immobilisations en cours de construction ou d'amélioration ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

Les immobilisations acquises par voie de donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur acquisition, avec contrepartie aux revenus de l'exercice.

Les immobilisations sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes :

Infrastructures	20, 30 et 40 ans
Bâtiments	40 ans
Véhicules	10 et 20 ans
Ameublement et équipement de bureau	5 et 10 ans
Machinerie, outillage et équipements divers	5, 10 et 20 ans

**Réduction de valeur**

Lorsqu'une immobilisation corporelle n'a plus aucun potentiel de services à long terme pour la MRC, l'excédent de sa valeur comptable nette sur toute valeur résiduelle doit être constaté à titre de charge dans l'état des résultats. Une réduction de valeur ne doit pas être annulée par la suite.

**Autres actifs non financiers**

Les autres actifs non financiers représentent des débours effectués avant la fin de l'exercice financier pour des services dont la MRC bénéficiera au cours des prochains exercices financiers. Ces frais seront imputés aux charges au moment où la MRC bénéficiera des services acquis.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024****F) Revenus**

Les subventions en provenance des gouvernements sont constatées et comptabilisées aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle elles sont autorisées par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par la MRC. sauf, dans la mesure où les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. La MRC comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

**G) Avantages sociaux futurs****Régimes de retraite à cotisations définies**

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la MRC est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations définies.

**H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir**

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

- Financement à long terme des activités de fonctionnement :
  - pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de la dette.

**I) Instruments financiers**

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont initialement comptabilisés à leur juste valeur et sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle sur les instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie, les prêts et les placements de portefeuille sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les débiteurs à l'exception des taxes à la consommation sont aussi classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les créditeurs et charges à payer, à l'exception des taxes à la consommation à payer et des avantages sociaux à payer, les intérêts courus à payer et les dettes sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

## NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS

### EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

Le taux d'intérêt effectif est le taux qui actualise exactement les rentrées de trésorerie futures estimées sur la durée de vie prévue de l'actif financier à la valeur comptable de l'actif financier.

Les coûts de transaction sont ajoutés à la valeur comptable des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement lors de leur comptabilisation initiale. Toutefois, lors de la comptabilisation initiale des éléments classés dans les instruments financiers évalués à la juste valeur, les coûts de transaction sont passés en charge.

Tous les actifs financiers, à l'exception des dérivés, sont soumis chaque année à un test de dépréciation. La direction prend en considération si la société émettrice a subi des pertes continues pendant plusieurs années, l'expérience récente en matière de recouvrement de la créance, telle qu'une défaillance ou un retard dans les paiements d'intérêts ou de principal, etc. Toute dépréciation, qui n'est pas considérée comme temporaire, est comptabilisée dans l'état des résultats. Les réductions de valeur d'actifs financiers évalués au coût et/ou au coût amorti pour refléter des pertes de valeur ne sont pas reprises pour des augmentations de valeur ultérieures.

#### J) Autres éléments

##### Estimations comptables

La préparation des états financiers de la MRC, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Celles-ci ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des revenus et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la provision pour créances douteuses, la provision pour moins-value des prêts, la durée de vie utile des immobilisations, le passif aux titres des sites contaminés et les obligations liées à la mise hors service des immobilisations.

### 3. Modification de méthodes comptables

#### SP 3400 - Produits

À compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024, la MRC a adopté la nouvelle norme du Conseil sur la comptabilité dans le secteur public (CCSP) pour la comptabilisation, l'évaluation et la présentation des produits selon SP 3400, *Produits*. La nouvelle norme établit quand comptabiliser et évaluer les produits, et fournit les exigences connexes en matière de présentation et d'information dans les états financiers. Conformément à ces recommandations, la modification a été appliquée prospectivement, et les périodes antérieures n'ont pas été retraitées.

En vertu de la nouvelle norme, les produits sont différenciés entre les produits provenant d'opérations qui comprennent des obligations de prestation, appelées « opérations avec contrepartie directe », et les opérations qui n'ont pas d'obligations de prestation (appelées « opérations sans contrepartie directe »).

L'application des nouvelles recommandations comptables n'a pas eu d'incidence significative sur les états financiers.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**4. Trésorerie et équivalents de trésorerie**

		2024	2023
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	10 813 476	10 131 543
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2		
Autres éléments	3.1		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	10 813 476	10 131 543
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5	( )	( )
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice</b>	<b>6</b>	<b>10 813 476</b>	<b>10 131 543</b>
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7		
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8		

**Note****5. Débiteurs**

		2024	2023
Taxes municipales	9		
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	7 910 457	7 628 616
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12		
Organismes municipaux	13	323 798	542 883
Autres			
▪ Services rendus, assurance-groupe, mini-centrale	14.1	1 144 642	1 067 010
	15	9 378 897	9 238 509
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16	6 799 617	7 236 668
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20	6 799 617	7 236 668
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	21		
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	22		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	23	7 586 658	7 262 523
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	24		
Ministère de la Culture et des Communications	25		
Autres ministères/organismes	26	323 799	366 093
	27	7 910 457	7 628 616

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**6. Prêts**

		2024	2023
Prêts à un office d'habitation	28		
Prêts à un fonds d'investissement	29		
Autres			
▪ Prêts octroyés - FLI, FLI Aide d'urgence aux PME et FLS	30.1	597 184	397 093
	31	597 184	397 093
Provision pour moins-value déduite des prêts	32		

**Note****7. Placements de portefeuille**

		2024	2023
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	33	3 000 555	3 000 555
Autres placements	34		
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	35		
Autres placements	36		
	37	3 000 555	3 000 555
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	38		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	39		

**Note****8. Autres actifs financiers**

		2024	2023
Propriétés destinées à la revente (note 16)	40		
Autres			
▪	41.1		
	42		

**Note****9. Emprunts temporaires**

La MRC dispose d'une marge de crédit d'un montant autorisé de 100 000 \$, au taux préférentiel et renouvelable annuellement. Au 31 décembre 2024, la marge de crédit n'est pas utilisée et le taux préférentiel est de 5,45 % (7,20 % au 31 décembre 2023).

**10. Crédoeurs et charges à payer**

		2024	2023
Fournisseurs	43	1 866 549	1 594 233
Salaires et avantages sociaux	44	106 666	55 970
Dépôts et retenues de garantie	45		
Provision pour contestations d'évaluation	46		
Autres			
▪ Organismes municipaux	47.1		1 083
▪ Intérêts courus à payer	47.2	153 825	162 597
	48	2 127 040	1 813 883

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**Note****11. Revenus reportés**

		2024	2023
Taxes perçues d'avance	49		
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	50	12 500	12 500
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	51	1 874 404	1 562 640
Accès entreprise Québec	52	79 265	204 936
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	53		
Autres			
▪ PADF - FRR3 - FRR4 - FARR - FIOSE - Cult - ATCL - Attrac CN - Dév ter	54.1	2 325 640	1 515 328
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	55		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	56		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	57	250 549	292 731
Société québécoise d'assainissement des eaux	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ CAM - Revenus de services rendus perçus d'avance	62.1	11 263	10 366
▪ Travaux correcteurs	62.2	10 228	170 989
▪ FLAC	62.3	128 975	25 705
	63	4 692 824	3 795 195

**Note****12. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2024	2023
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	2,50	4,90	2028	2038	64	10 684 400	11 325 900
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises		4,00	2029	2030	66	681 334	681 334
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres					69		
					70	11 365 734	12 007 234
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	( 27 787)	( 56 814)
					72	11 337 947	11 950 420

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2024
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres	
2025	73		639 000			639 000
2026	74		670 300		173 044	843 344
2027	75		703 700		118 809	822 509
2028	76		8 317 400		118 809	8 436 209
2029	77		354 000		17 152	371 152
2030 et plus	78				253 520	253 520
	79		10 684 400		681 334	11 365 734
Intérêts et frais accessoires	80		( )		( )	
	81		10 684 400		681 334	11 365 734

**Note**

Les versements estimatifs pour les prochains exercices incluent les montants suivants pour le refinancement des dettes à long terme : 7 579 000 \$ en 2028 et 302 900 \$ en 2029.

**13. Avantages sociaux futurs**

		2024	2023
<b>Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82		
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83		
	84		
<b>Charge de l'exercice</b>			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85		
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86		
Régimes à cotisations déterminées	87		
Autres régimes (REER et autres)	88	244 095	115 250
Régimes de retraite des élus municipaux	89		
	90	244 095	115 250

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**14. Autres passifs**

		2024	2023
Assainissement des sites contaminés	91		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92		
Autres			
▪ Billet à payer à un organisme	93.1	394 498	425 106
	94	394 498	425 106
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95		
Passifs engagés	96		
Passifs réglés	97	(                    )	(                    )
Charge de désactualisation <sup>1</sup>	98		
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100		

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

**Note**

Le billet à payer a un organisme au taux d'intérêts variant entre 2,2 % et 3,24 % et vient à échéance en 2038. Les versements estimatifs sur le billet à payer pour les cinq prochains exercices sont les suivants :

2025	30 608
2026	30 608
2027	30 608
2028	30 608
2029	30 608
2030 et plus	241 458

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**15. Immobilisations corporelles**

		<b>Solde au début</b>	<b>Addition</b>	<b>Cession / Ajustement</b>	<b>Solde à la fin</b>
<b>COÛT</b>					
Infrastructures					
Eau potable	101				
Eaux usées	102	451 517			451 517
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103				
Autres					
▪ IHV-Villages branchés-Sentiers	104.1	2 303 846	184 443		2 488 289
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	14 924 531			14 924 531
Améliorations locatives	107				
Véhicules	108	363 661			363 661
Ameublement et équipement de bureau	109	720 409	36 524	161 729	595 204
Machinerie, outillage et équipement divers	110	339 857	16 484	7 708	348 633
Terrains	111	19 361		3 098	16 263
Autres	112				
	113	19 123 182	237 451	172 535	19 188 098
Immobilisations en cours	114	3 360			3 360
	115	19 126 542	237 451	172 535	19 191 458
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>					
Infrastructures					
Eau potable	116				
Eaux usées	117	169 319	11 288		180 607
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118				
Autres					
▪ IHV-Villages branchés-Sentiers	119.1	866 387	119 227		985 614
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	2 532 204	373 113		2 905 317
Améliorations locatives	122				
Véhicules	123	276 265	20 016		296 281
Ameublement et équipement de bureau	124	622 387	22 277	161 729	482 935
Machinerie, outillage et équipement divers	125	193 799	27 359	7 472	213 686
Autres	126				
	127	4 660 361	573 280	169 201	5 064 440
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	128	14 466 181			14 127 018
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129				
Amortissement cumulé	130	( )	( )	( )	( )
Valeur comptable nette	131				

**Note**

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**16. Propriétés destinées à la revente**

	2024	2023
Immeubles de la réserve foncière	132	
Immeubles industriels municipaux	133	
Autres	134	
	135	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	

**Note****17. Actifs incorporels achetés**

	Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
<b>COÛT</b>				
▪	138.1			
	139			
<b>AMORTISSEMENT CUMULÉ</b>				
▪	140.1			
	141			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE</b>	142			

**Note****18. Autres actifs non financiers**

	2024	2023
Frais payés d'avance		
▪ FPA Assurances	143.1	77 283
▪ FPA Abonnements	143.2	12 635
▪ FPA Déplacements et autres	143.3	87 338
▪ FPA Complexe aquatique	143.4	756
Autres		
▪	144.1	
	145	177 256
		135 112

**Note****19. Obligations contractuelles**

La MRC loue deux photocopieurs en vertu d'un contrat de location-exploitation venant à échéance en octobre 2029. Le montant total à verser jusqu'à l'échéance s'élève à 21 107 \$, soit 4 444 \$ de 2025 à 2028 et 3 331 \$ en 2029.

Elle s'est aussi engagée pour des services de téléphonie venant à échéance entre 2025 et 2027. Les montants à verser jusqu'à l'échéance s'élèvent à 6 679 \$, soit 3 700 \$ en 2025, 2 200 \$ en 2026 et 779 \$ en 2027.

La MRC s'est engagée auprès d'un entrepreneur pour le déneigement de ses entrées et de ses stationnements en vertu d'un contrat d'un an venant à échéance en mai 2025. Le montant total à verser jusqu'à échéance est de 31 496 \$.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

Elle s'est aussi engagée pour des services de transport, de tri et de traitement des matières résiduelles pour une période d'un an se terminant le 31 décembre 2025. Les montants à verser jusqu'à échéance s'élèvent à 52 725 \$.

La MRC s'est engagée pour un contrat d'évaluation venant à échéance en décembre 2026. Les montants à verser jusqu'à l'échéance s'élèvent à 321 499 \$, soit 157 834 \$ en 2025 et 163 665 \$ en 2026.

Elle s'est aussi engagée pour un contrat de maintenance et inspection du système d'alarme incendie du complexe aquatique venant à échéance en 2029. Les montants à verser jusqu'à l'échéance s'élèvent à 11 583 \$, soit 2 095 \$ en 2025, 2 199 \$ en 2026, 2 304 \$ en 2027, 2 430 \$ en 2028 et 2 555 \$ en 2029..

La MRC s'est engagée à mettre des fonds dans différents projets régionaux. Les montants engagés par la MRC s'élèvent à environ 576 786 \$ au 31 décembre 2024 et sont conditionnels au respect des protocoles d'entente signés par les promoteurs.

Elle s'est aussi engagée pour le versement de sommes à une municipalité de la MRC dans le cadre du fonds des travaux correcteurs, pour un montant de 4 000 000 \$, à raison de 400 000 \$ par année, de 2025 à 2034 inclusivement.

## **20. Droits contractuels**

### **Entente - Hydro-Québec:**

#### *Complexe Romaine*

La MRC a signé une entente avec la société d'état Hydro-Québec en janvier 2008 concernant la construction du complexe hydroélectrique de la rivière Romaine. Cette entente assure des sommes à recevoir à la MRC jusqu'en 2069-2070. La majorité des sommes reçues en fonction de cette entente sont redistribuées aux municipalités de la MRC chaque année, selon un calcul prédéfini.

#### *Fonds des travaux correcteurs*

La MRC a signé une entente avec la société d'état Hydro-Québec en février 2025 concernant le versement par Hydro-Québec à la MRC d'une somme de 4 000 000 \$ pour le fonds des travaux correcteurs, somme que la MRC doit à reverser à une municipalité de son territoire. Les versements encaissables par Hydro-Québec seront de 400 000 \$ par année, de 2025 à 2034 inclusivement.

#### *Plan directeur et octroi d'une contribution financière*

*La MRC a signé une entente avec la société d'état Hydro-Québec en février 2025 concernant l'octroi d'une aide financière maximale de 850 000 \$ de Hydro-Québec à la MRC en contrepartie de l'élaboration d'un plan directeur fait par la MRC, devant être finalisé en 2026.*

#### *Ententes diverses*

La MRC bénéficie de diverses ententes avec différents paliers du gouvernement provincial, assurant certaines sommes à recevoir pour le fonctionnement des activités de la MRC.

#### *Entente Éco Entreprises Québec*

La MRC a signé une entente financière avec Éco Entreprises Québec (ÉEQ) en décembre 2024 concernant les modalités financières applicables pour le versement de la compensation prévue par ÉEQ à la MRC. L'entente entre en vigueur le 1er janvier 2025 et se termine à la date de fin respective de chaque contrat existant pour la collecte et le transport des matières résiduelles. Selon l'entente, ÉEQ doit rembourser et compenser la MRC pour ses dépenses de collecte et de transport.

La MRC a signé une entente de partenariat avec Éco Entreprises Québec (ÉEQ) en décembre 2024 concernant les services de collecte et de transport des matières recyclables ainsi que les activités d'information, de sensibilisation, d'éducation (ISÉ) et de première ligne qui s'y rapportent. L'entente entre en vigueur le 1er janvier 2025 et se termine le 31 décembre 2029. Selon l'entente, ÉEQ doit rembourser et compenser la MRC pour les dépenses liées aux services de collecte et de transport des matières recyclables et pour les dépenses liées aux activités ISÉ et aux frais de gestion s'y rapportant.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**21. Passifs éventuels**

S.O.

**A) Cautionnements et garanties**

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2024	2023
<b>Emprunts temporaires</b>			
▪	146.1		
	147		
<b>Dettes à long terme</b>			
▪	148.1		
	149		
	150		

S.O.

**B) Auto-assurance**

S.O.

**C) Poursuites**

S.O.

**D) Autres**

S.O.

**22. Actifs éventuels**

S.O.

**23. Éléments sans effet sur la trésorerie**

S.O.

**24. Redressement aux exercices antérieurs**

La MRC a découvert que les revenus de transferts sans stipulations avaient été comptabilisés en revenus reportés lors des encaissements et ensuite comptabilisés en revenus lors de leur utilisation alors qu'ils devaient être comptabilisés en revenus l'année où les critères d'admissibilité sont remplis et incluent dans l'excédent accumulé affecté lors de leur affectation par le conseil d'administration. De plus, la MRC a également découvert que le billet à payer à un organisme était comptabilisé annuellement à la dépense lors du versement au lieu d'avoir été comptabilisé en totalité l'année de l'entente de paiement. En conséquence, les états financiers de l'exercice 2023 ont été retraités. Les impacts du retraitement sur les postes des états financiers sont les suivants :

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

Postes des états financiers	2024	2023
	Débit (Crédit)	Débit (crédit)
Revenus - Transferts	-	57 699
Revenus - Autres revenus	-	(196 427)
Charges - Loisirs et culture	-	(30 608)
Impact total Excédent (déficit) lié aux activités	-	(169 336)
Excédent (déficit) accumulé - Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté au début	904 410	903 191
Excédent (déficit) accumulé - Excédent de fonctionnement affecté au début	(2 172 660)	(2 002 105)
Impact total Excédent (déficit) accumulé au début	(1 268 250)	(1 098 914)
Revenus reportés	-	1 693 356
Autres passifs - Billet à payer à un organisme	-	(425 106)
Impact total Actifs financiers nets (dette nette) au début	1 268 250	1 098 914

**25. Données budgétaires**

L'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec le budget adopté par la MRC.

**26. Instruments financiers****26.1 Gestion des risques liés aux instruments financiers**

Dans le cours normal de ses activités, la MRC est exposé à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

## 26.2 Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la MRC sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation), aux prêts et aux placements de portefeuille. L'exposition maximale de la MRC au risque de crédit au 31 décembre est la suivante :

	2024	2023
Débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation)	9 358 074	9 212 649
Prêts	597 184	397 093
Placements de portefeuille	3 000 555	3 000 555
	23 769 289	22 741 840

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

Le risque de crédit associé à la trésorerie et les équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

#### 26.2.1 Débiteurs

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes à la consommation est réduit, puisque la MRC évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. La MRC ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la MRC croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain. Aucune provision pour créances douteuses n'est comptabilisée au 31 décembre 2024 (aucune au 31 décembre 2023).

#### 26.2.2 Prêts

Le solde des prêts, déductions faites de la provision pour moins-values, présenté à l'état de la situation financière correspond à l'exposition maximale au risque de crédit.

La MRC estime que les concentrations de risque de crédit relatives aux prêts sont limitées en raison de la qualité du crédit des parties auxquelles des prêts ont été consentis, de même qu'en raison du nombre considérable d'emprunteurs. Aucun prêt n'est consenti à des entités gouvernementales au 31 décembre 2024 (aucun au 31 décembre 2023).

À la date de mise au point des états financiers, une évaluation des prêts est effectuée en considérant, notamment, les tendances historiques des emprunteurs, les conditions actuelles et toute circonstance particulière connue à cette date. La provision pour moins-values est ajustée en conséquence, s'il y a lieu, pour traduire le degré de recouvrabilité et le risque de perte. Aucune provision pour moins-value sur les prêts n'est comptabilisée au 31 décembre 2024 (aucune au 31 décembre 2023).

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

### 26.2.3 Placements de portefeuille

La MRC atténue son risque associé aux placements de portefeuille en respectant ses politiques en matière d'investissement et de placement établies dans le cadre des limites proposées par les lois municipales, lesquelles décrivent les paramètres et les limites de concentration du risque de crédit. Elle s'assure notamment d'évaluer régulièrement la cote de crédit de ses contreparties et d'investir majoritairement dans des titres émis par des institutions financières réputées ou par des gouvernements fédéral ou provinciaux ou municipaux.

Lorsqu'un placement de portefeuille subit une baisse de valeur durable, sa valeur comptable est réduite pour tenir compte de cette moins-value, laquelle est imputée aux charges de l'exercice. La MRC considère que la qualité de crédit des placements de portefeuille qui ne sont ni en souffrance ni dépréciés est adéquate.

### 26.3 Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que la MRC éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. La MRC gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. La MRC établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'elle dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers se détaillent comme suit :

2024					
	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunts temporaires	-	-	-	-	-
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	1 926 078	-	-	-	1 926 078
Intérêts courus à payer	153 825	-	-	-	153 825
Dettes à long terme	631 061	1 649 975	8 803 391	253 520	11 337 947
Autres passifs	30 608	61 216	61 216	241 458	394 498
	2 741 572	1 711 191	8 864 607	494 978	13 812 348

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

2023					
	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunts temporaires	-	-	-	-	-
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	1 631 131	-	-	-	1 631 131
Intérêts courus à payer	162 597	-	-	-	162 597
Dette à long terme	634 467	1 295 671	1 428 908	8 591 374	11 950 420
Autres passifs	30 608	61 216	61 216	272 066	425 106
	2 458 803	1 356 887	1 490 124	8 863 440	14 169 254

#### 26.4 Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de taux d'intérêt. La MRC est exposé à ce risque.

##### 26.4.1 Risque de taux d'intérêt

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la MRC est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme la MRC a l'intention de conserver ses prêts jusqu'à échéance et prévoit rembourser ses dettes à long terme selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque. Ce risque est réduit puisque cet emprunt se renouvelle automatiquement à l'échéance. La valeur comptable des instruments financiers portant intérêt se détaille comme suit :

**NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

<b>31 décembre 2024</b>			
	<b>Taux d'intérêt fixe</b>	<b>Taux d'intérêt variable</b>	<b>Total</b>
<b>Actifs financiers</b>			
Prêts	597 184	-	597 184
<b>Passifs financiers</b>			
Dettes à long terme	11 337 947	-	11 337 947

<b>31 décembre 2023</b>			
	<b>Taux d'intérêt fixe</b>	<b>Taux d'intérêt variable</b>	<b>Total</b>
<b>Actifs financiers</b>			
Prêts	397 093	-	397 093
<b>Passifs financiers</b>			
Dettes à long terme	11 950 420	-	11 950 420

**27. Chiffres comparatifs**

Certains chiffres de l'exercice 2023 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2024.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**RÉSULTATS DÉTAILLÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

		Budget 2024		Réalizations 2024		Total	Réalizations 2023
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			Redressé note 24
<b>Revenus</b>							
<b>Fonctionnement</b>							
Taxes	1						
Compensations tenant lieu de taxes	2						
Quotes-parts	3	2 075 150	1 962 323		1 962 323	1 931 691	
Transferts	4	6 503 655	3 922 088		3 922 088	3 573 915	
Services rendus	5	649 682	604 588		604 588	656 825	
Imposition de droits	6						
Amendes et pénalités	7						
Revenus de placements de portefeuille	8						
Autres revenus d'intérêts	9	143 875	351 910		351 910	281 565	
Autres revenus	10	277 945	942 338		942 338	888 632	
Effet net des opérations de restructuration	11						
	12	9 650 307	7 783 247		7 783 247	7 332 628	
<b>Investissement</b>							
Taxes	13						
Quotes-parts	14						
Transferts	15	3 600	51 065		51 065	1 740	
Imposition de droits	16						
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	17						
Autres	18						
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	19						
Effet net des opérations de restructuration	20						
	21	3 600	51 065		51 065	1 740	
	22	9 653 907	7 834 312		7 834 312	7 334 368	
<b>Charges</b>							
Administration générale	23	1 618 018	1 461 830	23 476	1 485 306	1 498 002	
Sécurité publique	24	111 962	103 201	2 159	105 360	103 943	
Transport	25	158 750	255 767		255 767	171 520	
Hygiène du milieu	26	805 447	982 182	50 988	1 033 170	767 628	
Santé et bien-être	27	72 300	107 934		107 934	33 599	
Aménagement, urbanisme et développement	28	4 712 310	2 897 047	141 222	3 038 269	2 674 315	
Loisirs et culture	29	956 450	897 149	355 435	1 252 584	1 092 544	
Réseau d'électricité	30						
Frais de financement	31	392 906	399 973		399 973	397 171	
Effet net des opérations de restructuration	32						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	33		573 280	( 573 280 )			
	34	8 828 143	7 678 363		7 678 363	6 738 722	
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	35	825 764	155 949		155 949	595 646	

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

		2024		2023
		Budget	Réalizations	Réalizations Redressé note 24
<b>Excédent (déficit) lié aux activités</b>	1	825 764	155 949	595 646
Moins : revenus d'investissement	2 (	3 600)(	51 065)(	1 740)
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales</b>	3	822 164	104 884	593 906
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>				
Amortissement	4		573 280	565 307
Produit de cession	5			
(Gain) perte sur cession	6		3 334	
Réduction de valeur / Reclassement	7			
	8		576 614	565 307
<b>Propriétés destinées à la revente</b>				
Coût des propriétés vendues	9			
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11			
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>				
Remboursement ou produit de cession	12	(32 010)	111 111	76 100
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14			
	15	(32 010)	111 111	76 100
<b>Financement</b>				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16			
Remboursement de la dette à long terme	17 (	1 172 900)(	204 449)(	226 163)
	18	(1 172 900)	(204 449)	(226 163)
<b>Affectations</b>				
Activités d'investissement	19 (	1 140 000)(	140 642)(	5 516)
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20			
Excédent de fonctionnement affecté	21	969 895	1 124 180	810 427
Réserves financières et fonds réservés	22	552 851	107 221	(425 108)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23		(101 819)	(35 289)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25	382 746	988 940	344 514
	26	(822 164)	1 472 216	759 758
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales</b>	27		1 577 100	1 353 664

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

		<b>2024</b>	<b>2023</b>
		<b>Réalisations</b>	<b>Réalisations</b> Redressé note 24
<b>Revenus d'investissement</b>	1	51 065	1 740
<b>CONCILIATION À DES FINS FISCALES</b>			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
<b>Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés</b>			
Acquisition d'immobilisations corporelles			
Administration générale	2 (	6 263)(	1 747)
Sécurité publique	3 (	6 760)(	17 304)
Transport	4 (	)	)
Hygiène du milieu	5 (	)	)
Santé et bien-être	6 (	)	)
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	214 704)(	7 257)
Loisirs et culture	8 (	9 724)(	)
Réseau d'électricité	9 (	)	)
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 (	)	)
	11 (	237 451)(	26 308)
<b>Propriétés destinées à la revente</b>			
Acquisition	12 (	)	)
<b>Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux</b>			
Émission ou acquisition	13 (	311 202)(	173 690)
<b>Financement</b>			
Financement à long terme des activités d'investissement	14		
<b>Affectations</b>			
Activités de fonctionnement	15	140 642	5 516
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	16		
Excédent de fonctionnement affecté	17	45 744	19 052
Réserves financières et fonds réservés	18	311 202	173 690
	19	497 588	198 258
	20	(51 065)	(1 740)
<b>Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales</b>	21		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**CHARGES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

		Budget	Réalizations	
		2024	2024	2023 Redressé note 24
<b>Rémunération</b>				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1			
Autre	2	2 886 532	2 731 708	2 446 249
<b>Charges sociales</b>				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3			
Autres	4	649 549	522 164	470 447
<b>Biens et services</b>				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5			
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			
Autres biens et services	8	4 899 156	3 451 238	2 859 548
<b>Frais de financement</b>				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9	200 672	200 672	184 518
D'autres organismes municipaux	10			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11	188 634	194 795	206 110
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13	3 600	4 506	6 543
<b>Contributions</b>				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14			
Transferts	15			
Autres	16			
Autres				
Transferts	17			
Autres	18			
<b>Amortissement</b>				
Immobilisations corporelles	19		573 280	565 307
Actifs incorporels achetés	20			
<b>Autres</b>				
▪	21.1			
	22	8 828 143	7 678 363	6 738 722

**Note**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

	2024	2023
<b>RÉSULTATS</b>		
<b>Revenus</b>		
Revenus sur les placements de portefeuille	1	15 573
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	2	10 074
Autres revenus	3	26 045
	4	25 647
<b>Charges</b>		
Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille		
Radiation	5	
Variation de la provision pour moins-value	6	
Autres créances douteuses	7	
	8	
Autres charges	9	
	10	
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	11	25 647
		26 045
<b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>		
<b>Actifs</b>		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	568 274
Placements de portefeuille	13	
Débiteurs	14	
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	313 108
Provision pour moins-value	16	( )
	17	313 108
	18	881 382
		940 921
<b>Passifs</b>		
Créditeurs et charges à payer	19	115 342
Revenus reportés	20	
Dette à long terme	21	666 334
	22	781 676
<b>Solde du Fonds local d'investissement</b>	23	99 706
		74 059
<b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>		
Libres	24	568 274
Supportant les engagements de prêts	25	
Supportant les garanties de prêts	26	
	27	568 274
		700 481

**Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Prêts encaissables par versements mensuels variant de 208 \$ à 1 817 \$, incluant capital et intérêts à des taux variant entre 0 % et 9 % et échéant entre décembre 2025 et novembre 2029.

**Note sur la dette à long terme**

FLI Régulier : Emprunt sans intérêts, remboursable selon les clauses inhérentes au contrat intervenu avec le ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, à même la liquidité non utilisée par le fonds au 1er juin 2026 et les liquidités générées de 2027 à 2032. Le 1er juin 2032, le solde sera exigible à la demande et ne pourra toutefois pas excéder la valeur des actifs du FLI, laquelle tiendra compte des sommes prêtées, des revenus du fonds et des pertes approuvées s'y rattachant.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

FLI - Aide d'urgence aux PMC : Emprunt sans intérêts, remboursable selon les clauses inhérentes au contrat intervenu avec le ministre de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie, en fonction de l'évaluation du portefeuille de placements en 2030. Le 31 mars 2030, le solde sera exigible à la demande et ne pourra toutefois pas excéder la valeur des actifs du FLI, laquelle tiendra compte des sommes prêtées, des revenus du fonds et des pertes approuvées s'y rattachant.

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts**

**Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts**

**Note sur les autres revenus et les autres charges**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

		2024	2023
<b>RÉSULTATS</b>			
<b>Revenus</b>			
Revenus sur les placements de portefeuille	1	3 612	15 377
Revenus sur les prêts aux entreprises	2	15 936	
Autres revenus	3		
	4	19 548	15 377
<b>Charges</b>			
Créances douteuses sur prêts			
Radiation	5		
Variation de la provision pour moins-value	6		
Autres créances douteuses	7		
	8		
Intérêts sur la dette à long terme	9	600	600
Autres charges	10		11
	11	600	611
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	12	18 948	14 766
<b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>			
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	112 577	237 234
Placements de portefeuille	14		
Débiteurs	15		
Prêts aux entreprises	16	284 077	157 109
Provision pour moins-value	17	(            )	(            )
	18	284 077	157 109
	19	396 654	394 343
<b>Passifs</b>			
Créditeurs et charges à payer	20	111 633	128 270
Revenus reportés	21		
Dette à long terme	22	15 000	15 000
	23	126 633	143 270
<b>Solde du Fonds local de solidarité</b>			
Excédent affecté aux prêts aux entreprises	24	270 021	251 073
Excédent (déficit) non affecté	25		
	26	270 021	251 073
<b>VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>			
Libres	27	112 577	237 234
Supportant les engagements de prêts	28		
	29	112 577	237 234

**Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu**

Prêts encaissables par versements mensuels variant de 104 \$ à 1 817 \$, incluant capital et intérêts à des taux variant entre 6 % et 12 % et échéants entre décembre 2026 et novembre 2029.

**Note sur la dette à long terme**

Crédit variable à l'investissement limité au maximum à partager disponible, portant intérêts au taux de 4 %, remboursable par multiple de 10 000 \$ en tout temps et jusqu'à concurrence de la valeur des actifs du fonds.

**Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts****Note sur les autres revenus et les autres charges**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**FONDS DE GESTION ET DE MISE EN VALEUR DU TERRITOIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

		2024	2023
<b>RÉSULTATS</b>			
<b>Revenus</b>			
Revenus provenant de la gestion foncière	1	152 763	148 110
Revenus provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	2	(9 867)	(1 843)
	3	142 896	146 267
<b>Charges</b>			
Frais de gestion			
Salaires	4	125 096	102 279
Créances douteuses	5		
Autres frais de gestion	6	17 800	43 988
	7	142 896	146 267
Activités et projets de mise en valeur du territoire			
▪	8.1		
	9		
	10	142 896	146 267
<b>Excédent (déficit) de l'exercice</b>	11		
<b>SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE</b>			
<b>Actifs</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	278 952	311 350
Placements de portefeuille	13		
Débiteurs	14	12 786	23 051
Provision pour créances douteuses	15	( 4 023)	( 8 501)
	16	8 763	14 550
Autres	17		
	18	287 715	325 900
<b>Passifs</b>			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	19		
Créditeurs et charges à payer	20	37 166	33 169
Revenus reportés			
Provenant de la gestion foncière	21	250 549	292 731
Provenant de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier	22		
Autres	23		
Autres	24		
	25	287 715	325 900
<b>Solde du Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire</b>	26		

**Note sur les autres actifs**

**Note sur les créditeurs et charges à payer**

**Note sur les autres revenus reportés**

**Note sur les autres passifs**

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

		2024	2023
<b>Excédent (déficit) accumulé</b>			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	306 825	(232 834)
Excédent de fonctionnement affecté	2	4 871 037	4 766 776
Réserves financières et fonds réservés	3	1 209 240	1 557 027
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	( 84 150)	( 78 680)
Financement des investissements en cours	5		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	13 242 790	13 377 504
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	19 545 742	19 389 793
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS</b>			
<b>Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté</b>			
Administration municipale	9	306 825	(232 834)
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>	10		
	11	306 825	(232 834)
<b>Excédent de fonctionnement affecté</b>			
Administration municipale			
▪ Internet Haute Vitesse	12.1	263 511	253 871
▪ Aménagement Préfecture	12.2	1 390 542	1 390 542
▪ Autres projets	12.3	207 795	111 959
▪ Dév économique/tourisme	12.4	137 375	40 021
▪ Dév Ress. Nat / Fonds HQ	12.5	2 636 805	2 757 751
▪ Matières résiduelles	12.6	76 521	63 640
▪ Prévention incendie / CAM	12.7	149 865	140 369
▪ Aménagement et sécurité publique	12.8	4 500	4 500
▪ Service d'inspection municipale	12.9	4 123	4 123
	13	4 871 037	4 766 776
Organismes contrôlés et partenariats <sup>1</sup>			
▪	14.1		
	15		
	16	4 871 037	4 766 776

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

	2024	2023
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Réserves financières et fonds réservés</b>		
Réserves financières - Administration municipale		
▪	17.1	
	18	
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
▪	19.1	
	20	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	21	
Organismes contrôlés et partenariats	22	
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	23	
Organismes contrôlés et partenariats	24	
Montant non réservé		
Administration municipale	25	330 508
Organismes contrôlés et partenariats	26	330 508
Fonds local d'investissement	27	284 690
Fonds local de solidarité	28	47 365
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	29	
Autres		
▪ FLI Aide d'urgence pour les PME	30.1	213 873
▪ FDE	30.2	332 804
▪ FIOSE	30.3	40 474
	31	1 209 240
	32	1 557 027

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

	2024	2023
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir</b>		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	33 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	34 (	)(
Avantages postérieurs au 1 <sup>er</sup> janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	35 (	)(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	36 (	)(
Autres	37 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	38 (	)(
	39 (	)(
Assainissement des sites contaminés	40 (	)(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	41 (	)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	42 (	)(
Autres		
▪ Intérêts A/R - subventions	43.1 (	)( 35 304)
	44 (	)( 35 304)
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	45 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	46 (	)(
Mesures relatives à la COVID-19		
Utilisation du fonds général	47 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	48 (	)(
Autres		
▪	49.1 (	)(
	50 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	51 (	)(
Mesure relative à la COVID-19	52 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	53 (	)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	54 (	442 814)( 442 814)
Autres		
▪ FLI - Aide d'urgence aux PMC	55.1 (	238 520)( 238 520)
	56 (	681 334)( 681 334)
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	57	240 865
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	58	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	59	597 184 397 093
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	60	
Autres		
▪	61.1	
	62	597 184 637 958
	63 (	84 150)( 78 680)

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

	2024	2023
<b>VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)</b>		
<b>Financement des investissements en cours</b>		
Financement non utilisé	64	
Investissements à financer	65 ( ) ( )	( ) ( )
	66	
<b>Investissement net dans les immobilisations et autres actifs</b>		
Éléments d'actif		
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	67 14 127 018	14 466 181
Propriétés destinées à la revente	68	
Prêts	69 597 184	397 093
Placements de portefeuille à titre d'investissement	70 3 000 555	3 000 555
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	71	
	72 17 724 757	17 863 829
Ajustements aux éléments d'actif	73 (597 184)	(397 093)
	74 17 127 573	17 466 736
Éléments de passif correspondant		
Dette à long terme	75 ( 11 337 947)	( 11 950 420)
Frais reportés liés à la dette à long terme	76 ( 27 787)	( 56 814)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	77 6 799 617	7 236 668
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	78 681 334	681 334
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	79	
	80 ( 3 884 783)	( 4 089 232)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	81 ( ) ( )	( ) ( )
	82 ( 3 884 783)	( 4 089 232)
	83 13 242 790	13 377 504

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

**Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements**

		2024	2023
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	(	)(
Cotisations versées par l'employeur	5		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	(	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	(	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13		
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	(	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	(	)(
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	(	)(
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	(	)(
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres	29.1		
▪	29.1		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	30		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	31		
Rendement espéré des actifs	32	(	)(
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	33		
Charge de l'exercice	34		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

	2024	2023	
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	( ) ( )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38		
Prestations versées au cours de l'exercice	39		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41		
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42		
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8			
Pour la réserve de restructuration	43		
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	44		
DMERCA du nouveau volet	45		
DMERCA de l'ancien volet	46		
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet	47		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	48	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	49	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	50	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	51	%	%
Autres hypothèses économiques			
▪	52.1		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS**  
**À PRESTATIONS DÉTERMINÉES**

**Nombre de régimes à la fin de l'exercice**

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

**Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements**

	2024	2023
<b>Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs</b>		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 (	)(
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b>		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 (	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 (	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
<b>Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs</b>		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 (	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 (	)(

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

	2024	2023	
<b>Charge de l'exercice</b>			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	( ) ( )	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	( ) ( )	
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres	81.1		
	82		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	83		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	84	( ) ( )	
Rendement espéré des actifs	85		
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	86		
	86		
<b>Informations complémentaires</b>			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	( ) ( )	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90		
Prestations versées au cours de l'exercice	91		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94		
DMERCA (moyenne pondérée s'il y a lieu)	95		
<b>Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation</b> (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102		
Autres hypothèses économiques	103.1		
	103.1		

**RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES**  
**AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES**

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	104			
<b>Description des régimes et autres renseignements</b>				
			<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Charge de l'exercice</b>				
Cotisations de l'employeur				
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105			
Régime de retraite par financement salarial	106			
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107			
Régime de retraite à prestations cibles	108			
Autres régimes	109			
	110			

**D) AUTRES RÉGIMES**

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	111		1	
<b>Description des régimes et autres renseignements</b>				
REER collectif, équivalent à 2 %, 6,5 %, 7 %, 7,5 %, 8,5 % et 9 % du salaire, offert aux employés permanents.				
			<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Charge de l'exercice</b>				
Cotisations de l'employeur				
Régime volontaire d'épargne-retraite	112			
Régime de retraite simplifié	113			
REER	114	244 095		115 250
Autres régimes	115			
	116	244 095		115 250

**E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX**

			<b>2024</b>	<b>2023</b>
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117			
<b>Description du régime</b>				
			<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Cotisations des élus au RREM</b>				
	118			
<b>Charge de l'exercice</b>				
Contributions de l'employeur au RREM				
Contributions de l'employeur au RREM	119			
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120			
	121			

**Note**

## **Renseignements financiers non audités**

**ANALYSE DES REVENUS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

<b>TRANSFERTS</b>	<b>Budget 2024</b>	<b>Réalisations 2024</b>	<b>Réalisations 2023</b>
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT</b>			
<b>Administration générale</b>	47		
<b>Sécurité publique</b>			
Police	48		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	49		
Autres	50		
Sécurité civile	51		
Autres	52		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	53		
Enlèvement de la neige	54		
Autres	55		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	56		
Transport adapté	57		
Transport scolaire	58		
Autres	59	224 767	144 720
Transport aérien	60		
Transport par eau	61		
Autres	62		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	63		
Réseau de distribution de l'eau potable	64		
Traitement des eaux usées	65		
Réseaux d'égout	66	5 932	
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	67		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	68		
Tri et conditionnement	69	25 205	25 430
Autres	70		
Autres	71		
Cours d'eau	72		
Protection de l'environnement	73	545 562	283 400
Autres	74		
	158 750		
		272 513	283 400

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

TRANSFERTS (suite)		Budget 2024	Réalizations 2024	Réalizations 2023
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Habitation				
Logement social	75	60 000	159 868	38 897
Autres	76			
Sécurité du revenu	77			
Autres	78			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	79	286 389	69 843	128 916
Rénovation urbaine	80			
Promotion et développement économique	81	1 124 982	963 586	882 092
Autres	82	1 104 297	145 650	12 000
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	83	681 440	203 684	208 916
Activités culturelles				
Bibliothèques	84			
Autres	85			
<b>Réseau d'électricité</b>	86			
	87	3 737 733	2 338 165	1 724 371

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

TRANSFERTS (suite)	Budget 2024	Réalizations 2024	Réalizations 2023
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT</b>			
<b>Administration générale</b>	88		
<b>Sécurité publique</b>			
Police	89		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	90		
Autres	91	3 600	
Sécurité civile	92		
Autres	93		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	94		
Enlèvement de la neige	95		
Autres	96		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	97		
Transport adapté	98		
Transport scolaire	99		
Autres	100		
Transport aérien	101		
Transport par eau	102		
Autres	103		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	104		
Réseau de distribution de l'eau potable	105		
Traitement des eaux usées	106		
Réseaux d'égout	107		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	108		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	109		
Tri et conditionnement	110		
Autres	111		
Autres	112		
Cours d'eau	113		
Protection de l'environnement	114		
Autres	115		

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

TRANSFERTS (suite)	Budget 2024	Réalizations 2024	Réalizations 2023
<b>TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)</b>			
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	116		
Autres	117		
Sécurité du revenu	118		
Autres	119		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage			
Rénovation urbaine	121		
Promotion et développement économique	122	51 065	1 740
Autres	123		
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives			
Activités culturelles	124		
Bibliothèques	125		
Autres	126		
<b>Réseau d'électricité</b>	127		
	128	3 600	51 065
			1 740

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

<b>TRANSFERTS (suite)</b>		<b>Budget 2024</b>	<b>Réalisations 2024</b>	<b>Réalisations 2023</b>
<b>TRANSFERTS DE DROIT</b>				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	129			
Péréquation	130			
Neutralité	131			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	132	634 689	470 040	470 072
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	133	216 000	225 146	224 092
Fonds de développement des territoires	134	367 296	69 759	552 753
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	135			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	136			
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC				
du Fonds régions et ruralité - Volet 2	137	1 547 937	818 978	602 627
Autres	138			
	139	2 765 922	1 583 923	1 849 544
<b>TOTAL DES TRANSFERTS</b>	<b>140</b>	<b>6 507 255</b>	<b>3 973 153</b>	<b>3 575 655</b>

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS</b>		<b>Budget 2024</b>	<b>Réalisations 2024</b>	<b>Réalisations 2023</b>
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX</b>				
<b>Administration générale</b>				
Greffe et application de la loi	141			
Évaluation	142			
Autres	143			
	144			
<b>Sécurité publique</b>				
Police	145			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	146			
Autres	147	3 140	1 570	
Sécurité civile	148			
Autres	149			
	150	3 140	1 570	
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	151			
Enlèvement de la neige	152			
Autres	153			
Transport collectif	154			
Autres	155			
	156			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable				
Réseau de distribution de l'eau potable	157			
Traitement des eaux usées	159			
Réseaux d'égout	160			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés				
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	162	3 000		1 214
Tri et conditionnement	163	26 024	22 614	26 029
Autres	164			
Autres	165			
Cours d'eau	166			
Protection de l'environnement	167			
Autres	168			
	169	29 024	22 614	27 243

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

SERVICES RENDUS (suite)		Budget 2024	Réalizations 2024	Réalizations 2023
<b>SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Habitation				
Logement social	170			
Autres	171			
Autres	172			
	173			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	174	15 000	15 000	170
Rénovation urbaine	175			
Promotion et développement économique	176			
Autres	177			
	178	15 000	15 000	170
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	179			
Activités culturelles				
Bibliothèques	180			
Autres	181			
	182			
<b>Réseau d'électricité</b>	183			
	184	47 164	39 184	27 413

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

SERVICES RENDUS (suite)	Budget 2024	Réalizations 2024	Réalizations 2023
<b>AUTRES SERVICES RENDUS</b>			
<b>Administration générale</b>			
Greffe et application de la loi	185		
Évaluation	186	1 425	75
Autres	187	55 467	25 634
	188	56 892	25 709
<b>Sécurité publique</b>			
Police	189		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	190		
Autres	191		
Sécurité civile	192		
Autres	193		
	194		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	195		
Enlèvement de la neige	196		
Autres	197		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	198		
Transport adapté	199		
Transport scolaire	200		
Autres	201		
Autres	202		
	203		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	204		
Réseau de distribution de l'eau potable	205		
Traitement des eaux usées	206		
Réseaux d'égout	207	17 000	9 700
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	208		
Matières recyclables	209		
Autres	210	1 000	1 389
Cours d'eau	211		
Protection de l'environnement	212		
Autres	213		25 031
	214	18 000	11 089
		11 089	43 490

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

<b>SERVICES RENDUS (suite)</b>		<b>Budget 2024</b>	<b>Réalisations 2024</b>	<b>Réalisations 2023</b>
<b>AUTRES SERVICES RENDUS (suite)</b>				
<b>Santé et bien-être</b>				
Habitation				
Logement social	215			
Autres	216			
Sécurité du revenu	217			
Autres	218			
	219			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	220	295 678	142 896	121 267
Rénovation urbaine	221			
Promotion et développement économique	222	99 620	123 900	258 660
Autres	223			
	224	395 298	266 796	379 927
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	225	189 220	230 627	180 286
Activités culturelles				
Bibliothèques	226			
Autres	227			
	228	189 220	230 627	180 286
<b>Réseau d'électricité</b>	229			
	230	602 518	565 404	629 412
<b>TOTAL DES SERVICES RENDUS</b>	231	649 682	604 588	656 825

**ANALYSE DES REVENUS (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

		Budget 2024	Réalizations 2024	Réalizations 2023
<b>IMPOSITION DE DROITS</b>				
Licences et permis	232			
Droits de mutation immobilière	233			
Droits sur les carrières et sablières	234			
Autres	235			
	236			
<b>AMENDES ET PÉNALITÉS</b>				
	237			
<b>REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE</b>				
	238			
<b>AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS</b>	239	143 875	351 910	281 565
<b>AUTRES REVENUS</b>				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	240		(3 334)	
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	241			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	242			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	243			
Contributions des promoteurs	244			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	245			
Contributions des organismes municipaux	246			
Autres contributions	247	236 445	206 136	181 916
Redevances réglementaires	248			
Autres	249	41 500	739 536	706 716
	250	277 945	942 338	888 632
<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>				
	251			

**ANALYSE DES CHARGES**  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024

<i>Non audité</i>	Budget 2024		Réalizations 2024		Réalizations 2023	
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>						
Conseil	1	264 673	243 027	1 580	244 607	253 263
Greffe et application de la loi	2	30 000	492		492	62 471
Gestion financière et administrative	3	981 473	914 279	21 577	935 856	881 134
Évaluation	4	196 645	180 024		180 024	169 986
Gestion du personnel	5	145 227	124 008	319	124 327	131 148
Autres						
▪	6.1					
	7	1 618 018	1 461 830	23 476	1 485 306	1 498 002
<b>SÉCURITÉ PUBLIQUE</b>						
Police	8					
Sécurité incendie						
Premiers répondants	9					
Autres	10	111 962	103 201	2 159	105 360	103 943
Sécurité civile	11					
Autres	12					
	13	111 962	103 201	2 159	105 360	103 943
<b>TRANSPORT</b>						
Réseau routier						
Voirie municipale	14					
Enlèvement de la neige	15					
Éclairage des rues	16					
Circulation et stationnement	17					
Transport collectif						
Transport en commun	18	158 750	255 767		255 767	171 520
Transport aérien	19					
Transport par eau	20					
Autres	21					
	22	158 750	255 767		255 767	171 520

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

<i>Non audité</i>	Budget 2024		Réalizations 2024		Réalizations 2023
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
<b>HYGIÈNE DU MILIEU</b>					
Eau et égout					
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23				
Réseau de distribution de l'eau potable	24				
Traitement des eaux usées	25				
Réseaux d'égout	26	95 413	86 584	28 612	115 196
Matières résiduelles					
Déchets domestiques et assimilés					
Collecte et transport	27				
Élimination	28				
Matières recyclables					
Collecte sélective					
Collecte et transport	29				
Tri et conditionnement	30	437 522	350 036	22 376	372 412
Matières organiques					
Collecte et transport	31				
Traitement	32				
Matériaux secs	33				
Autres	34				
Plan de gestion	35				
Autres	36				
Cours d'eau					
Protection de l'environnement	37				
Autres	38	272 512	545 562		545 562
Autres	39				
	40	805 447	982 182	50 988	1 033 170
<b>SANTÉ ET BIEN-ÊTRE</b>					
Habitation					
Logement social	41				
Autres	42				
Sécurité du revenu	43				
Autres	44	72 300	107 934		107 934
	45	72 300	107 934		33 599
				107 934	33 599

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

<i>Non audité</i>	Budget 2024		Réalizations 2024		Total	Réalizations 2023
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
<b>AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT</b>						
Aménagement, urbanisme et zonage	46	778 718	547 150	8 706	555 856	490 283
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	47					
Autres biens	48					
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	49	2 810 725	1 939 839	1 412	1 941 251	1 716 192
Tourisme	50	137 847	104 520	11 143	115 663	112 563
Autres	51	985 020	305 538	119 961	425 499	355 277
Autres	52					
	53	4 712 310	2 897 047	141 222	3 038 269	2 674 315
<b>LOISIRS ET CULTURE</b>						
Activités récréatives						
Centres communautaires	54					
Patinoires intérieures et extérieures	55					
Piscines, plages et ports de plaisance	56	956 450	897 149	355 435	1 252 584	1 092 544
Parcs et terrains de jeux	57					
Parcs régionaux	58					
Expositions et foires	59					
Autres	60					
	61	956 450	897 149	355 435	1 252 584	1 092 544
Activités culturelles						
Centres communautaires	62					
Bibliothèques	63					
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	64					
Autres ressources du patrimoine	65					
Autres	66					
	67					
	68	956 450	897 149	355 435	1 252 584	1 092 544

**ANALYSE DES CHARGES (suite)**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

<i>Non audité</i>		Budget 2024		Réalizations 2024		Réalizations 2023
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
	<b>RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ</b>	69				
	<b>FRAIS DE FINANCEMENT</b>					
	Dette à long terme					
	Intérêts	70	389 306	366 440	366 440	383 595
	Autres frais	71		29 027	29 027	7 033
	Autres frais de financement					
	Avantages sociaux futurs	72				
	Autres	73	3 600	4 506	4 506	6 543
		74	392 906	399 973	399 973	397 171
	<b>EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION</b>	75				
	<b>AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS</b>	76		573 280 (	573 280)	



# **Autres renseignements financiers non audités**

**Exercice terminé le 31 décembre 2024**

# Table des matières

## Autres renseignements financiers non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles	3
Analyse de la dette à long terme	4
Endettement total net à long terme	5
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme	6
Acquisition d'immobilisations corporelles par objets	7
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement	8
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement	9
Analyse de la rémunération	10
Analyse des revenus de transfert par sources	11
Frais de financement par activités	12
Rémunération des élus	13

## Autres renseignements

Questionnaire	14
---------------	----

## **Autres renseignements financiers non audités**

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

		Réalizations 2024	Réalizations 2023
Infrastructures			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4		
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
Chemins, rues, routes et trottoirs	6		
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Systèmes d'éclairage des rues	8		
Aires de stationnement	9		
Parcs et terrains de jeux	10		
Autres infrastructures	11	184 443	
Réseau d'électricité	12		
Bâtiments			
Édifices administratifs	13		
Édifices communautaires et récréatifs	14		
Améliorations locatives	15		
Véhicules			
Véhicules de transport en commun	16		
Autres	17		
Ameublement et équipement de bureau	18	36 524	10 861
Machinerie, outillage et équipement divers	19	16 484	15 447
Terrains	20		
Autres	21		
	22	237 451	26 308

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT  
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

		Réalizations 2024	Réalizations 2023
Infrastructures autres que pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4		
Autres infrastructures	5	184 443	
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
Conduites d'eau potable	6		
Usines de traitement de l'eau potable	7		
Usines et bassins d'épuration	8		
Conduites d'égout	9		
Autres infrastructures	10		
Autres immobilisations corporelles	11	53 008	26 308
	12	237 451	26 308

**ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

		Solde au 1 <sup>er</sup> janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
<b>La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :</b>					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	4 089 232	221 198	425 647	3 884 783
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	4 089 232	221 198	425 647	3 884 783
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	7 236 668		437 051	6 799 617
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13	7 236 668		437 051	6 799 617
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15	7 236 668		437 051	6 799 617
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16	397 093	311 202	111 111	597 184
Autres	17	284 241		200 091	84 150
	18	7 918 002	311 202	748 253	7 480 951
	19	12 007 234	532 400	1 173 900	11 365 734
Dette en cours de refinancement	20 (			(	
Reclassement / Redressement	21				
<b>Dette à long terme</b>	22	12 007 234	532 400	1 173 900	11 365 734

**Note**

**ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME**  
**AU 31 DÉCEMBRE 2024**

**Non audité****Administration municipale**

Dette à long terme	1	11 365 734
--------------------	---	------------

**Ajouter**

Activités d'investissement à financer	2	
Activités de fonctionnement à financer	3	
Dette en cours de refinancement	4	
Autres		
▪	5.1	

**Déduire**

Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme		
Excédent accumulé		
Fonds d'amortissement	6	
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7	
Débiteurs	8	6 799 617
Autres montants	9	681 334
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10	
Autres		
▪ Redevances HQ et subventions à recevoir	11.1	3 352 383
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	532 400

**Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats**

	13	
Endettement net à long terme	14	532 400

**Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes**

Municipalité régionale de comté	15	
Communauté métropolitaine	16	
Autres organismes	17	
Endettement total net à long terme	18	532 400

Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19	
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20	
	21	

Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	532 400
--	----	---------

Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23	
---	----	--

Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus, et à la ligne 18, s'il y a lieu, pour les compétences d'agglomération et le portrait global)	24	
--	----	--

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE  
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME  
AU 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

Code géographique	Municipalité		Montant
98055	Municipalité de Rivière-au-Tonnerre	1.1	35 511
98050	Municipalité de Rivière-Saint-Jean	1.2	35 511
98045	Municipalité de Longue-Pointe-de-Mingan	1.3	70 969
98035	Municipalité de Baie-Johan-Beetz	1.4	35 458
98030	Municipalité d'Aguanish	1.5	35 511
98025	Municipalité de Natashquan	1.6	70 969
98040	Municipalité de Havre-Saint-Pierre	1.7	212 960
98020	Municipalité de L'Île-d'Anticosti	1.8	35 511
		2	532 400

**ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR OBJETS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

		2024	2023
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	237 451	26 308
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	237 451	26 308

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS  
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT  
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

*Non audité*

Code géographique	Municipalité		Montant
<b>Ensemble des municipalités</b>			
98055	Municipalité de Rivière-au-Tonnerre	1.1	98 765
98050	Municipalité de Rivière-Saint-Jean	1.2	72 950
98045	Municipalité de Longue-Pointe-de-Mingan	1.3	119 595
98040	Municipalité de Havre-Saint-Pierre	1.4	1 060 367
98035	Municipalité de Baie-Johan-Beetz	1.5	42 556
98030	Municipalité d'Aguanish	1.6	73 065
98025	Municipalité de Natashquan	1.7	84 392
98020	Municipalité de L'Île-d'Anticosti	1.8	73 065
98904	98904	1.9	11 997
		2	1 636 752
<b>Certaines municipalités</b>			
98055	Municipalité de Rivière-au-Tonnerre	3.1	59 799
98050	Municipalité de Rivière-Saint-Jean	3.2	47 248
98045	Municipalité de Longue-Pointe-de-Mingan	3.3	4 393
98040	Municipalité de Havre-Saint-Pierre	3.4	52 869
98035	Municipalité de Baie-Johan-Beetz	3.5	11 936
98030	Municipalité d'Aguanish	3.6	60 519
98025	Municipalité de Natashquan	3.7	58 145
98020	Municipalité de L'Île-d'Anticosti	3.8	30 662
		4	325 571
		5	1 962 323

**ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

<i>Non audité</i>		2024		2023
		Budget	Réalisations	Réalisations
<b>Administration générale</b>				
Greffes et application de la loi	1			
Évaluation	2	166 645	170 179	169 910
Autres	3	499 116	499 115	570 016
<b>Sécurité publique</b>				
Police	4			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	5			
Autres	6	106 683	99 492	97 333
Sécurité civile	7			
Autres	8			
<b>Transport</b>				
Réseau routier				
Voirie municipale	9			
Enlèvement de la neige	10			
Autres	11			
Transport collectif	12			
Autres	13			
<b>Hygiène du milieu</b>				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	14			
Réseau de distribution de l'eau potable	15			
Traitement des eaux usées	16			
Réseaux d'égout	17	99 785	99 785	94 391
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	18			
Matières recyclables	19	118 069	45 064	75 350
Autres	20			
Cours d'eau	21			
Protection de l'environnement	22			
Autres	23			
<b>Santé et bien-être</b>				
Habitation				
Logement social	24			
Autres	25			
Autres	26			
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>				
Aménagement, urbanisme et zonage	27	256 864	245 878	225 300
Rénovation urbaine	28			
Promotion et développement économique	29	90 000	90 000	90 000
Autres	30	30 000	30 000	30 000
<b>Loisirs et culture</b>				
Activités récréatives	31	707 988	682 810	579 391
Activités culturelles				
Bibliothèques	32			
Autres	33			
	34	2 075 150	1 962 323	1 931 691

**ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**Non audité**

		Effectifs personnes/ année <sup>2</sup>	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération	Charges sociales	Total <sup>1</sup>
<b>Administration municipale</b>							
Cadres et contremaîtres	1	4,00	32,50	7 574,25	547 036	103 768	650 804
Professionnels	2	2,00	32,50	3 463,00	207 931	48 227	256 158
Cols blancs	3	19,14	32,50	32 832,25	1 206 149	252 749	1 458 898
Cols bleus	4	11,10	32,50	19 214,89	588 856	103 839	692 695
Policiers	5						
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	36,24		63 084,39	2 549 972	508 583	3 058 555
Élus	9	13,00			181 736	13 581	195 317
	10	49,24			2 731 708	522 164	3 253 872

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

**ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1	224 767				224 767
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2					
Réseau de distribution de l'eau potable	3					
Traitement des eaux usées	4					
Réseaux d'égout	5					
Autres	6	3 561 801	51 065		135 520	3 748 386
	7	3 786 568	51 065		135 520	3 973 153

**FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**Non audité**

		2024	2023
<b>Administration générale</b>			
Grefe et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	29 957	10 477
	4	29 957	10 477
<b>Sécurité publique</b>			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7		
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10		
<b>Transport</b>			
Réseau routier			
Voirie municipale	11		
Enlèvement de la neige	12		
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16		
<b>Hygiène du milieu</b>			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17		
Réseau de distribution de l'eau potable	18		
Traitement des eaux usées	19	1 556	197
Réseaux d'égout	20		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27	1 556	197
<b>Santé et bien-être</b>			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
<b>Aménagement, urbanisme et développement</b>			
Aménagement, urbanisme et zonage	33		
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35	600	600
Autres	36	23 213	20 415
	37	23 813	21 015
<b>Loisirs et culture</b>			
Activités récréatives	38	344 647	365 482
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40		
	41	344 647	365 482
<b>Réseau d'électricité</b>			
	42		
	43	399 973	397 171

**RÉMUNÉRATION DES ÉLUS<sup>1</sup>**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Meggie Richard	1.1	Préfet	71 291	19 421	
Anne-Marie-Boudreau	1.2	Conseiller	457	229	
Jacques Bernier	1.3	Conseiller	5 334	2 667	
Josée Brunet	1.4	Conseiller	7 811	3 906	
Ginette Paquet	1.5	Conseiller	7 495	3 747	
Charlotte Cormier	1.6	Conseiller	290	145	
Paul Barriault	1.7	Conseiller	7 837	3 919	
Paul Barriault	1.8	Préfet suppléant	3 024	1 512	
Sébastien L'Écuyer	1.9	Conseiller	7 362	3 682	
Étienne Lemieux	1.10	Conseiller	290	145	
Léonard Labrie	1.11	Conseiller	6 880	3 440	
Henri Wapistan	1.12	Conseiller	5 334	2 667	
Hélène Boulanger	1.13	Conseiller	7 969	3 985	
Stéphanie Landry	1.14	Conseiller	598	299	

**Note**

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (ex.: MRC, régie, organisme public de transport).

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

<b>Non audité</b>	<b>OUI</b>	<b>NON</b>
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	_____ \$
<b>Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement</b>		
2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2024	3	_____ \$
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	4	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>
4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :		
Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	5	_____ 5 234 \$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	6	_____ 2 578 \$
Ligne 3 : Autres revenus	7	_____ \$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	8	_____ \$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	9	_____ \$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	10	_____ \$
Ligne 9 : Autres charges	11	_____ \$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	_____ 223 687 \$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	13	_____ \$
Ligne 14 : Débiteurs	14	_____ \$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	_____ 58 335 \$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	16	_____ \$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	17	_____ \$
Ligne 20 : Revenus reportés	18	_____ \$
Ligne 21 : Dette à long terme	19	_____ 238 520 \$
Ligne 24 : Libres	20	_____ 223 687 \$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	21	_____ \$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	22	_____ \$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	23	_____ 116 833 \$
Constatés au cours de l'exercice	24	_____ \$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	25	_____ 116 833 \$

**QUESTIONNAIRE**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26		\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27		\$
Ligne 3 : Autres revenus	28		\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29		\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30		\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31		\$
Ligne 9 : Autres charges	32		\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33		\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34		\$
Ligne 14 : Débiteurs	35		\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36		\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37		\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38		\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39		\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40		\$
Ligne 24 : Libres	41		\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42		\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43		\$

**Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement**

**La question 16 s'applique aux MRC seulement**

16. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

98

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

FQM jusqu'en 2026



**QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF**  
**EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2024**

**Non audité****OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1 

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2 

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3 

**Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.**

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?
4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?
5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

4 5 6 

**La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.**

**Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.**



## ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- J'atteste que le présent rapport financier transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : \_\_\_\_\_

Nom du signataire : \_\_\_\_\_

Fonction du signataire : \_\_\_\_\_

Date de transmission au Ministère : \_\_\_\_\_

Date et heure de la dernière modification : 2025-06-09 16:50